



**MEMORIA ECONÓMICA**

**2020**

---

**CONTABILIDADE ANALÍTICA**

Custo das actividades e indicadores de xestión.

Agregación de CANOA do catorce de maio de dous mil vinte un

# UNIVERSIDADE DE SANTIAGO DE COMPOSTELA

## Custo das actividades e indicadores de xestión. Contabilidade analítica 2020

### **COORDINACIÓN:**

Xerencia

### **Responsable técnico da redacción:**

Miguel Anxo López Quián. Técnico superior de administración. Xerencia

### **COLABORADORES PRINCIPAIS:**

Vicexerencia de Persoal, Investigación e Planificación Estratéxica  
Vicexerencia de Economía e Infraestruturas

Servizo de Control Interno  
Servizo de Contabilidade, Orzamentos e Tesouraría  
Área de Calidade e Mellora dos Procedementos  
Área TIC: Xescampus, ESicus  
Área de Promoción e Proxectos Internacionais

### **SUPERVISIÓN, FORMACIÓN E SOPORTE EXTERNO:**

Salvador Rodríguez Plaza y Rafael Ruiz Gómez. Intervención General de la  
Administración del Estado IGAE

### **INFORMACIÓN E CONTACTO:**

<http://www.usc.es/xerencia/contabilidadeanalitica/>

Enderezo-e: [xerente@usc.gal](mailto:xerente@usc.gal)

Teléfono: 881811010

# Índice

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. INTRODUCCIÓN</b> .....  | <b>9</b>  |
| <b>2. MODELO DE CONTABILIDADE ANALÍTICA PARA UNIVERSIDADES.<br/>PERSONALIZACIÓN DO MODELO APROBADO PARA A USC</b> ..... | <b>13</b> |
| 2.1 CENTROS DE CUSTO .....  | 15        |
| 2.2 ACTIVIDADES .....   | 17        |
| 2.3 ELEMENTOS DE CUSTO.....   | 20        |
| ELEMENTOS DE INGRESO .....  | 21        |
| <b>3. FORMACIÓN DE CUSTOS DAS ACTIVIDADES</b> .....   | <b>25</b> |
| 3.1 PROCESO XERAL DE FORMACIÓN DE CUSTOS.....   | 27        |
| 3.2 CUSTOS DE PERSOAL.....  | 28        |
| 3.2.1 Tratamento da dedicación do Persoal Docente e Investigador, Regra 23 .....  | 30        |
| ▪ Funcionamento da Regra 23.....  | 30        |
| ▪ Exemplo de cálculo da Regra 23 .....  | 33        |
| ▪ Comportamento global do cadro de PDI en aplicación da Regra 23 .....  | 37        |
| 3.3 CRITERIOS E FASES DE REPARTO .....  | 42        |
| 3.4 FORMACIÓN DE CUSTOS POR GRUPO DE ACTIVIDADES.....   | 45        |
| 3.4.1 Custos de actividades auxiliares.....   | 45        |
| 3.4.2 Custos de actividades de dirección e administrativas (DAG).....   | 45        |
| ▪ Órganos de goberno .....  | 45        |
| ▪ Dirección de centros e das Unidades de Apoio á Xestión .....  | 45        |
| ▪ Servizos e áreas administrativas .....  | 45        |
| 3.4.3 Custos de actividades finalistas .....  | 46        |
| ▪ Docencia.....   | 46        |
| ▪ Investigación e transferencia .....   | 48        |
| ▪ Biblioteca Universitaria e Arquivo Histórico.....   | 52        |
| ▪ Extensión universitaria.....  | 52        |
| ▪ CLM, Deportes.....  | 52        |
| 3.4.4 Custos de actividades anexas .....  | 52        |
| 3.5 FASE DE AGREGACIÓN.....   | 53        |
| 3.6 MELLORAS IMPLEMENTADAS NA CONTABILIDADE ANALÍTICA DE 2020 .....   | 53        |
| <b>4. RESULTADOS DE ACTIVIDADES. EJERCICIO 2020</b> .....   | <b>59</b> |
| 4.1 ACTIVIDADE GLOBAL DA UNIVERSIDADE .....   | 62        |
| 4.2 ACTIVIDADES FINALISTAS.....   | 67        |
| 4.2.1 Titulacións oficiais .....  | 75        |
| 4.2.2 Titulacións propias .....   | 91        |
| 4.2.3 Investigación .....   | 94        |
| 4.2.4 Biblioteca Universitaria.....   | 115       |
| 4.2.5 Arquivo Histórico .....   | 117       |
| 4.2.6 Centro de Linguas Modernas.....   | 118       |

|          |   |            |
|----------|---|------------|
| 4.2.7    | Servizo de Medios Audiovisuais .....  | 119        |
| 4.2.8    | Servizo de Publicacións e Intercambio Científico.....   | 120        |
| 4.2.9    | Extensión universitaria.....  | 121        |
|          | ▪ Área de Deportes.....   | 122        |
|          | ▪ Área de Cultura.....  | 123        |
|          | ▪ Servizo de Participación e Integración Universitaria.....   | 124        |
| 4.3      | ACTIVIDADES ANEXAS. ....  | 125        |
| 4.3.1    | Escola Infantil Breogán .....   | 125        |
| 4.3.2    | Servizo Universitario de Residencias .....  | 126        |
| 4.3.3    | Imprenta Universitaria.....   | 127        |
| 4.4      | ACTIVIDADES AUXILIARES .....  | 128        |
| 4.4.1    | Área de Tecnoloxía da Información e das Comunicacións .....   | 128        |
| 4.4.2    | Área de Infraestruturas, Seguridade e Saúde .....   | 129        |
| 4.5      | RESUMO ACTIVIDADES FINALISTAS E AUXILIARES DE PAS .....   | 130        |
| 4.6      | ACTIVIDADES DE DIRECCIÓN E ADMINISTRACIÓN XERAL.....  | 131        |
| <b>5</b> | <b>INDICADORES DE XESTIÓN .....</b>   | <b>135</b> |
| 5.1      | INDICADORES RELATIVOS A ELEMENTOS DE CUSTO .....  | 138        |
| 5.1.1    | Indicadores xerais de elementos de custo.....   | 138        |
| 5.1.2    | Indicadores relativos a custo de persoal.....   | 138        |
| 5.1.3    | Outros indicadores de elemento de custo .....   | 138        |
| 5.2      | INDICADORES RELATIVOS A ELEMENTOS DE INGRESO .....  | 139        |
| 5.2.1    | Indicadores relativos a ingresos por docencia (inclúe tamén os relativos a custos, apartado 5.4.1)..... | 139        |
| 5.2.2    | Indicadores relativos a ingresos de investigación .....   | 143        |
| 5.2.3    | Indicadores relativos a ingresos por extensión universitaria e deportes .....                           | 143        |
| 5.3      | INDICADORES RELATIVOS A CENTROS DE CUSTO .....  | 144        |
| 5.4      | INDICADORES RELATIVOS A ACTIVIDADES/PRODUCTOS .....   | 147        |
| 5.4.1    | Indicadores relativos a docencia oficial .....  | 147        |
| 5.4.2    | Indicadores relativos a docencia non oficial .....  | 147        |
| 5.4.3    | Indicadores relativos a investigación .....   | 147        |
| 5.4.4    | Indicadores relativos a extensión universitaria e deportiva .....                                       | 147        |
| 5.5      | INDICADORES RELATIVOS Á PRESTACIÓN DO SERVIZO DE EDUCACIÓN SUPERIOR .....                               | 148        |
| <b>6</b> | <b>CONCILIACIÓN CONTABLE.....</b>   | <b>149</b> |
| <b>7</b> | <b>CONCLUSIÓN E PRÓXIMOS TRABALLOS .....</b>  | <b>153</b> |
|          | <b>ANEXOS.....</b>  | <b>157</b> |
| A.       | RELACIÓN ENTRE CONCEPTOS ECONÓMICOS USC E ELEMENTOS DE CUSTO CANOA ....                                 | 159        |
| B.       | DETALLE DE INGRESOS POR ELEMENTO.....   | 169        |
| C.       | DETALLE DO CUSTO POR ELEMENTO DAS ACTIVIDADES DESCRITAS .....   | 170        |
|          | ▪ Actividade global da USC .....  | 170        |
|          | ▪ Titulacións oficiais.....   | 175        |
|          | ▪ Actividades de investigación.....   | 182        |
|          | ▪ Servizo Universitario de Residencias .....  | 189        |
| D.       | CUSTO E INGRESOS DOS CENTROS .....  | 195        |
| D.1.     | CUSTO E INGRESOS DOS CENTROS. COMPARATIVA 2019, 2020. ....  | 202        |

|   |     |
|---|-----|
| D.2. RELACIÓN ENTRE OS CENTROS DE CUSTO DO ÁMBITO DE PAS E AS ÁREAS / SERVIZOS / UNIDADES DEFINIDAS NA CODIFICACIÓN CORPORATIVA. .... | 203 |
| E. CONDICIÓN PARA O CÁLCULO DA PORCENTAXE DE HORAS NON DISTRIBUÍDAS. REGRA 23 205   |     |
| F. RELACIÓN DE ACTIVIDADES DIRECTIVAS, ADMINISTRATIVAS E XERAIS (DAG) .....   | 207 |
| G. CUSTO CALCULADO DAS TITULACIÓNS OFICIAIS DE GRAO E MÁSTER NO CURSO 2019/2020 212   |     |
| H. INFORMES COMPLEMENTARIOS RELATIVOS ÁS ACTIVIDADES DE VARIOS SERVIZOS E ÁREAS 214   |     |
| ▪ Centro de Linguas Modernas (CLM): Custo por actividade .....  | 214 |
| ▪ Área de Deportes: Custo por actividade .....  | 218 |
| ▪ Escola Infantil Breogán: Relación entre o resultado de actividade e a oferta ..   | 221 |
| ▪ Servizo Universitario de Residencias (SUR): Relación entre o resultado de actividade e a oferta .....                               | 223 |
| I. DEFINICIÓN DOS INDICADORES DE XESTIÓN .....  | 224 |
| 10.2 INDICADORES .....  | 224 |
| 10.2.1 Indicadores relativos a elementos de custo.....  | 224 |
| ▪ Indicadores xerais de elementos de custo.....   | 225 |
| ▪ Indicadores relativos a custos de persoal.....  | 225 |
| ▪ Outros indicadores de elementos de custo .....  | 226 |
| 10.2.2 Indicadores relativos a elementos de ingreso .....   | 226 |
| ▪ Indicadores relativos a ingresos por docencia.....  | 226 |
| ▪ Indicadores relativos a ingresos por investigación .....  | 226 |
| ▪ Indicadores relativos a ingresos por extensión universitaria e deportivas .....   | 227 |
| ▪ Indicadores relativos a ingresos por outros conceptos.....  | 227 |
| 10.2.3 Indicadores relativos a centros de custo.....  | 227 |
| 10.2.4 Indicadores relativos a actividades produtos .....   | 228 |
| ▪ Indicadores relativos a docencia oficial .....  | 228 |
| ▪ Indicadores relativos a docencia non oficial .....  | 228 |
| ▪ Indicadores relativos a investigación .....   | 228 |
| ▪ Indicadores relativos a extensión universitaria e deportivas .....  | 229 |
| ▪ Indicadores relativos a prestación do servizo de educación superior .....   | 229 |



## 1. INTRODUCCIÓN

---

A Contabilidade Analítica é un sistema de información contable cuxa principal finalidade é subministrar á organización información relevante en relación ás actividades desenvoltas por esta, permitindo á súa vez avaliar a eficiencia e eficacia na xestión.

Os obxectivos fundamentais da Contabilidade Analítica son:

- a) Obter información sobre os custos de prestación dos servizos universitarios e das unidades que participan directa ou indirectamente na prestación destes.
- b) Calcular as marxes de cobertura dos diferentes servizos universitarios.
- c) Avaliar a eficacia económica coa que se xestionan os recursos.
- d) Ter información comparable cos prezos públicos.
- e) Cumprir cos requirimentos normativos relativos á presentación das contas anuais.

Existen diferentes modelos de Contabilidade Analítica, pero no ámbito das universidades o Ministerio de Educación, Cultura e Deporte estableceu como obrigatoria a implantación do modelo denominado "*Modelo de Contabilidade Analítica para Universidades. Particularización do Modelo CANOA*". Este modelo, de gran complexidade, establece un conxunto de regras de normalización de obrigado cumprimento e fixa, como requirimento previo, a elaboración e aprobación por parte do Ministerio dun documento de personalización no que se detalle como a universidade vai acometer os traballos de implantación do sistema contable. A USC elaborou o documento de personalización no primeiro cuadrimestre de 2012 e obtivo a aprobación definitiva do mesmo por parte do Ministerio en abril dese mesmo ano.

A implantación do Modelo de Contabilidade Analítica na Universidade de Santiago de Compostela permite dispoñer dunha información detallada dos custos e das marxes de cobertura das diferentes actividades desenvolvidas pola universidade, o que redunda nunha mellor planificación estratéxica e nun control máis axeitado da xestión.

Por outra banda, a vinculación directa establecida pola "*Ley Orgánica 6/2001, de 21 de diciembre, de Universidades*", entre os prezos públicos e o custo da prestación do servizo académico, obrigábanos a dispoñer deste novo sistema contable. Esta información tamén é necesaria para o establecemento dos prezos do resto de servizos prestados.

Os traballos levados a cabo para a posta en servizo deste sistema contable apoiáronse na sinatura dun convenio de colaboración entre a Universidade de Santiago de Compostela e a Intervención General de la Administración del Estado (IGAE) pola que esta última entidade formou ao equipo de persoas involucradas na implantación e supervisou os traballos realizados, garantindo deste xeito que o sistema posto en funcionamento é acorde co modelo contable de referencia. A IGAE tamén achegou a aplicación informática que da soporte á Contabilidade Analítica (denominada aplicación CANOA: "Sistema de



Contabilidade Analítica Normalizada para as Organizacións Administrativas”) e a formación requirida para o seu uso comprometéndose, igualmente, coa actualización da aplicación CANOA ante calquera novo requirimento normativo ou mal funcionamento detectado.

Por iniciativa da Área de Calidade e Mellora dos Procedementos presentouse o proxecto de contabilidade analítica da USC á convocatoria 2016 do “Programa de Buenas Prácticas de Dirección y Gestión Universitaria (TELESCOPI)”, tendo obtido este o recoñecemento positivo. En 2017 a USC recibiu o “Premio de Buenas Prácticas en Gestión Universitaria” outorgado polo “Club de Excelencia en Gestión” pola implantación deste sistema contable.

Achéganse a continuación os documentos que acreditan a colaboración coa Intervención General de la Administración del Estado na implantación do proxecto e o recoñecementos citados.



MINISTERIO DE HACIENDA Y  
ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

SECRETARÍA DE ESTADO DE  
PRESUPUESTOS Y GASTOS  
INTERVENCIÓN GENERAL DE LA  
ADMINISTRACIÓN DEL ESTADO

OFICINA NACIONAL DE CONTABILIDAD

DIVISIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DIRECCIÓN DE  
LA CONTABILIDAD PÚBLICA ADMON. PÚBLICAS  
INTERVENCIÓN GENERAL

14 ene 2015, 09:49:39

SALIDA 00565.005.2015.S.000130

**O F I C I O**

SREF.

NREF. 8/15

FECHA: Madrid, 13 de enero de 2015.

ASUNTO: Modelo de Contabilidad Analítica de la Universidad de Santiago de Compostela.

DESTINATARIO: SR. GERENTE DE LA UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE COMPOSTELA.

Atendiendo a la solicitud efectuada por la Universidad de Santiago de Compostela, mediante correo electrónico de fecha 16 de diciembre de 2014, se comunica que el Modelo de Contabilidad Analítica de la Universidad de Santiago de Compostela se ajusta a la operativa del Modelo C.A.N.O.A. y que para la obtención de los resultados de costes de dicha Universidad se ha implantado la aplicación informática CANOA en la misma.

|  |  |
|--|--|
|  UNIVERSITAT POLITÈCNICA<br>DE CATALUNYA<br>BARCELONATECH   |  |
| LA UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA,<br>COORDINADORA DE TELESCOPI ESPAÑA   |  |
| HACE CONSTAR:<br>Que la experiencia  |  |
| <b>"Sistema de Contabilidad Analítica de la Universidad de Santiago de Compostela"</b>   |  |
| presentada por   |  |
| <b>Universidad de Santiago de Compostela<br/>Gerencia</b>  |  |
| Ha cumplido con los criterios de evaluación que exige el<br>Observatorio de Buenas Prácticas en Dirección y Gestión Universitaria<br>TELESCOPI ESPAÑA para validar una Buena Práctica. |  |
| Para que conste a los efectos oportunos, firmo el presente documento.  |  |
| Barcelona, 12 de Diciembre de 2016   |  |
|   |  |
| Antoni Ras<br>Vicerrector de Política Universitaria  |  |



**PREMIO DE BUENAS PRÁCTICAS EN GESTIÓN  
UNIVERSITARIA 2017**

El Club Excelencia en Gestión certifica que:

**Universidad de Santiago de Compostela**

ha sido premiada por su buena práctica "**Sistema de Contabilidad Analítica**", que presentó al Premio de BBPP's en gestión universitaria 2017, organizado por el Club Excelencia en Gestión.

  
 Ignacio Babé Romero  
Secretario General  
Club Excelencia en Gestión





**2. MODELO DE CONTABILIDADE ANALÍTICA PARA  
UNIVERSIDADES. PERSONALIZACIÓN DO MODELO  
APROBADO PARA A USC**

---



De cara a facilitar a comprensión do funcionamento do modelo implantado e a adecuada interpretación dos resultados obtidos en aplicación deste, o grupo de traballo do Sistema de Contabilidade Analítica da USC considerou vantaxosa a publicación íntegra na web corporativa do “*Documento de Personalización*” aprobado, ao igual que a publicación doutra información relevante sobre a temática, facéndose accesible deste xeito a información, tanto a nivel corporativo como a nivel doutras universidades.

A medida que outras universidades públicas vaian cerrando a implantación do sistema e obtendo resultados de custos e marxes de actividades será máis doado xerar sinerxías que impulsen as modificacións necesarias na definición do Modelo, o que permitirá corrixir eivas e introducir melloras en varios aspectos que serán comentados ao longo deste documento. A publicación desta información, así como a colaboración levada a cabo con outras universidades, traducirase nunha maior celeridade na mellora do sistema. Actualmente a Mesa de Xerentes da CRUE ten constituído un grupo de traballo para a mellora do Modelo, da que a USC é membro e está a desempeñar un destacado papel no mesmo. Especialmente significativas son as nosas achegas recollidas na reformulación da regra 23, regra do modelo que determina como debe repercutirse o custo de cada PDI ao conxunto de actividades nas que participa, estas achegas inclúen a visión da nosa oficina de investigación sobre como deben contemplarse na regra as dedicacións dos investigadores ás súas actividades de I+D+i, así como a secuencia de cálculo a aplicar. A día de hoxe o grupo de traballo ten cerrado o documento definitivo que redefine o Modelo e presentado este ante a Mesa de Xerentes da CRUE, a IGAE e o anterior Ministerio de Ciencia Innovación e Universidades, estando pendente a súa aprobación definitiva.

Como se indicou, a finalidade deste informe é presentar os custos e marxes das diferentes actividades desenvolvidas pola USC no exercicio de 2020 en aplicación do Modelo, e non a de describir o funcionamento do Modelo en si, polo que, para a correcta interpretación da información aquí recollida é recomendable a previa lectura do documento que describe o Modelo CANOA e do documento que detalla a personalización feita na USC, ámbolos dous accesibles na web da Xerencia. En calquera caso, si se describirán nas seguintes páxinas algúns aspectos salientables, tanto da personalización feita como do Modelo en si.

A estrutura básica do Modelo parte da definición de *centros de custo, actividades, elementos de custo e ingresos*.

### **2.1 Centros de custo**

Defínense *centros de custo* como as entidades que desenvolven as diferentes actividades definidas (docentes, de investigación, de extensión, directivas e administrativas e outras). Os centros de custo represéntanse a través dunha estrutura xerárquica cuxo nivel superior é o campus e o inferior é o centro propiamente dito (denominado Centro de Último Nivel). No exercicio 2020 o

número de centros de custo definidos é de 616 dos cales 536 son de último nivel. De cada un destes centros pódese obter información detallada de custos, ingresos e marxes.

Polo que respecta aos centros de custo correspondentes a *departamentos* estes son definidos a nivel de seccións para poder identificar os custos xerados polo persoal docente e investigador (PDI) destacado en centros diferentes ao centro da sede departamental.

En moitos casos os centros de custo teñen unha relación unívoca cunha unidade organizativa da USC (por exemplo, as Vicerreitorías ou os Departamentos) pero noutros casos un centro de custo agrupa a varias unidades organizativas (por exemplo, definiuse un centro de custo denominado “Área Académica e Alumnado” que agrupa as Unidades de Xestión Académica, o Servizo de Xestión da Oferta e Programación Académica, a Oficina de Información Universitaria, a Oficina de Análise de Reclamacións e a parte do Servizo de Axudas e Servizos ao alumnado non relacionado co Servizo de Residencias Universitarias).

En canto ao seu comportamento, os centros de custo clasifícanse en:

- **Centro principal ou finalista**, é aquel que realiza as actividades propias da universidade (docencia, investigación ou extensión). Así son centros finalistas, por exemplo, os departamentos, institutos, a área de cultura...
- **Centro anexo**, é aquel que realiza actividades non propias da universidade. Así, son centros anexos a Escola Infantil, a Imprenta Universitaria ou as concesións das cafeterías. Estes centros reciben un tratamento análogo ao dos centros finalistas.
- **Centro auxiliar**, é aquel que realiza actividades de apoio ao resto de centros. Actualmente encádranse neste grupo a Área TIC e a Área de Infraestruturas, Seguridade e Saúde.
- **Centros directivos, administrativos ou xerais (DAG)**, son aqueles encargados da coordinación doutros centros deles dependentes ou que teñen unha relación directa coas actividades por eles desenvolvidas. Así son centros DAG as Vicerreitorías, os decanatos ou as unidades de apoio á xestión.
- **Centros mixtos**, son aqueles que participan das características de dous ou mais dos tipos de centros sinalados anteriormente. Defínense como centros mixtos entre outros, a Área de Investigación e de Xestión de Transferencia de resultados, o Centro de Estudos Propios ou a Escola de Doutoramento Internacional.

A tipoloxía do centro e a relación definida entre a súa actividade e outras determina como son tratados os seus custos a efectos de reparto. Así os

custos dos centros DAG son repercutidos a aquelas actividades finalistas relacionadas, en función do criterio concreto definido para cada caso.

A relación de centros é modificable dun exercicio económico a outro, e o seu número dependerá do equilibrio buscado entre a necesidade de información requirida e o esforzo que implica o mantemento dun maior número.

A seguinte táboa recolle algún exemplo da estrutura xerárquica definida para os centros de custo:

**Táboa 2.1 - Mostra da estrutura xerárquica dos centros de custo.**

| Campus                         | Centro | C.U.N. | Descrición do centro |   |
|--------------------------------|--------|--------|----------------------|---|
| Código do centro de custo      |        |        |                      |   |
| USC                            | LUG    | F70    |                      | <b>Facultade de Veterinaria</b>   |
| USC                            | LUG    | F70    | A19                  | Aulas Facultade de Veterinaria  |
| USC                            | LUG    | F70    | D85                  | Dpto Ciencias Clínicas Veterinarias   |
| USC                            | LUG    | F70    | D73                  | Dpto Anatomía e Producción Animal   |
| USC                            | LUG    | F70    | D67                  | Dpto Patoloxía Animal   |
| <u>Seccións departamentais</u> |        |        |                      |   |
| USC                            | LUG    | F70    | D11                  | Dpto Sec. Bioquímica e Bioloxía Molecular                                     |
| USC                            | LUG    | F70    | D12                  | Dpto Sec. Microbioloxía e Parasitoloxía                                       |
| USC                            | LUG    | F70    | D13                  | Dpto Sec. Fisioloxía  |
| USC                            | LUG    | F70    | D16                  | Dpto Sec. Zooloxía e Antropoloxía Física                                      |
| ...                            |        |        |                      |   |
| USC                            | LUG    | F70    | J19                  | Laboratorio Investigación Facultade de Veterinaria                            |
| USC                            | LUG    | F70    | L19                  | Laboratorio Docencia Facultade de Veterinaria                                 |
| USC                            | LUG    | F70    | N19                  | Dirección de Facultade de Veterinaria (centro DAG)                            |
| USC                            | LUG    | F70    | U19                  | U.A.Xestión Facultade de Veterinaria (centro DAG)                             |
| ...                            |        |        |                      |   |
| USC                            | LUG    | G01    | G20                  | <b>Vic. de Coordinación e Planificación do Campus Lugo</b>                    |
| USC                            | LUG    | G01    | G20                  | N44 Dirección de Vic. de Coordinación e Planificación do C. Lugo (centro DAG) |
| USC                            | LUG    | G01    | G20                  | T05 Secretaría e asesoramento Vic. Coordinación e Planif. Lugo (centro DAG)   |
| ...                            |        |        |                      |   |

Para coñecer máis en detalle a estrutura de centros pódese acudir ao Documento de Personalización.

## 2.2 Actividades

As actividades son o conxunto de operacións ou tarefas propias da USC para as cales se consumen recursos na universidade e das cales queremos coñecer os custos asociados a súa produción.

Ao igual que os centros, as actividades tamén son agrupadas en función do seu comportamento nestes tipos:



- **Actividades finalistas ou principais** (docencia, investigación e extensión), reciben custos doutras actividades e o coñecemento dos seus custos e marxes de cobertura é o obxecto final deste sistema de información.
- **As actividades anexas** trátanse de igual xeito que as finalistas, coa diferenza de que as actividades anexas non son actividades propias da universidade (a actividade anexa máis destacada é o Servizo de Universitario de Residencias).
- **Actividades auxiliares**, son aquelas desenvolvidas polos centros auxiliares. Os custos destas actividades son repercutidos entre o resto de centros e actividades.
- **Actividades DAG**, son aquelas actuacións necesarias para a dirección e administración da universidade así como para a súa representación institucional e repercuten os seus custos ás actividades finalistas relacionadas. Por exemplo, o custo da dirección dun departamento irá ás materias e actividades de investigación dese departamento, e os custos dunha unidade de apoio e xestión dunha facultade irá a todas as materias docentes e actividades de investigación desa facultade.

O concepto “finalista”, que será empregado en varias ocasións ao longo deste informe, debe entenderse encadrado na definición indicada anteriormente e en ningún caso debe confundirse co uso que deste termo se fai na contabilidade orzamentaria, na cal por “*finalistas*” enténdese aqueles ingresos afectados á realización dunha actividade concreta.

As actividades tamén responden a unha estrutura xerárquica que parte do campus, que continúa co tipo de actividade (docencia oficial, gran área docente, tipo titulación, titulación,..; docencia non oficial; actividade de investigación; tipo de actividade de investigación...) e finaliza co contador específico. A continuación móstrase como exemplo a codificación para un conxunto de actividades correspondentes a materias do Grao en Física:

**SNT090GRD00219819801C399** ..“G1031101-Física Xeral I” (\*)  
 SNT090GRD00219819801C400 “G1031102-Métodos Matemáticos I”  
 SNT090GRD00219819801C401 “G1031103-Métodos Matemáticos II”  
 SNT090GRD00219819801C402 “G1031104-Bioloxía”

...

**\* Codificación actividade docente:**  
**SNT:** Campus de Santiago  
**090:** Docencia Oficial  
**GRD:** Grao  
**002:** Área de Ciencias Experimentais  
**198:** Grao en Física – Titulación do alumno  
**198:** Grao en Física – Titulación da materia  
**01C:** Primeiro cadrimestre  
**399:** Física Xeral I

A continuación inclúese o esquema xerárquico das titulacións oficiais.

| Táboa 2.2 - Estrutura xerárquica das titulacións oficial. |                 |                  |                                      |  |
|---|-----------------|------------------|--------------------------------------|--|
| Campus  | Tipo actividade | Gran área        | Tipo titulación                      | Titulación (código completo)               |
| <b>SNT</b> Campus de Santiago                             |                 |                  |                                      |  |
|   | <b>090</b>      | Docencia oficial |                                      |  |
|   |                 | <b>001</b>       | Área de Arte e humanidades           |  |
|   |                 | ...              |                                      |  |
|   |                 | <b>002</b>       | Área de ciencias                     |  |
|   |                 | ...              |                                      |  |
|   |                 | <b>003</b>       | Área de ciencias sociais e xurídicas |  |
|   |                 | ...              |                                      |  |
|   |                 | <b>004</b>       | Área de enxeñaría e arquitectura     |  |
|   |                 | ...              |                                      |  |
|   |                 | <b>005</b>       | Área de Ciencias da Saúde            |  |
|   |                 |                  | <b>MOF</b>                           | Máster oficial                             |
|   |                 |                  | <b>DTO</b>                           | Programas de doutoramento                  |
|   |                 |                  | <b>CCL</b>                           | Ciclo (en extinción)                       |
|   |                 |                  | <b>GRD</b>                           | Grao                                       |
|   |                 |                  | <b>204</b>                           | Grao en Medicina <i>SNT090GRD005204</i>    |
|   |                 |                  | <b>205</b>                           | Grao en Odontoloxía <i>SNT090GRD005205</i> |
|   |                 |                  | <b>207</b>                           | Grao en Farmacia <i>SNT090GRD005207</i>    |
| <b>LUG</b> Campus de Lugo                                 |                 |                  |                                      |  |
|   | 090             | Docencia oficial |                                      |  |
|   |                 | 001              | Área de Arte e Humanidades           |  |
|   |                 | 002              | Área de ciencias                     |  |
|   |                 | 003              | Área de ciencias sociais e xurídicas |  |
|   |                 | 004              | Área de enxeñaría e arquitectura     |  |
|   |                 | 005              | Área de Ciencias da Saúde            |  |

No exercicio 2020 a USC definiu 12.782 actividades, das cales 10.895 corresponden a actividades finalistas (7.566 son materias de docencia oficial e 1.854 son actividades de investigación de último nivel).

O elevado número de **actividades docentes** responde a tres feitos:

- O Modelo CANOA establece a necesidade de dar de alta unha actividade por cada materia con docencia no Plan de Ordenación Docente.
- A USC decidiu dar de alta materias sen docencia (por exemplo, materias con dereito a exame) co obxecto de poder coñecer os custos imputables a este tipo de actividades. Neste caso trátase dunha mellora aplicada pola USC sobre o fixado polo Modelo CANOA que terá o seu reflexo nun informe complementario que será anexado ao de resultados en futuros exercicios.
- A USC decidiu, por cada materia existente, dar de alta tantas materias como titulacións diferentes teñan os alumnos matriculados na materia. Esta solución permite calcular os custos das materias incluídas como complementos formativos dos programas de doutoramento, por exemplo. Así, a cada unha destas “materias” repercútese os custos do PDI que imparte a materia orixinaria rateados en función do número de alumnos matriculados en cada unha destas tres novas materias definidas.

Para coñecer máis en detalle a estrutura de actividades pódese acudir ao Documento de Personalización.

### **2.3 Elementos de custo**

Os elementos de custo agrupan e clasifican os diferentes bens e servizos consumidos pola universidade para a realización das súas actividades. O Modelo CANOA define unha relación de elementos de custo normalizada para o conxunto de universidades, habilitando a opción para dar de alta elementos específicos de cada universidade nos niveis inferiores da xerarquía definida.

Os elementos de custo están relacionados cos subconceptos económicos definidos na clasificación económica da contabilidade orzamentaria. Para facilitar a comprensión dos resultados incluídos neste informe achégase como Anexo a relación existente entre elementos de custo e subconceptos económicos da que a continuación inclúese un extracto:

| Táboa 2.3 - Relación existente entre os elementos de custo e os subconceptos económicos |   |
|---|---|
| Elemento de custo   | Subconcepto económico   |
| <b>01 - CUSTOS DE PERSOAL</b>   |   |
|   | ...   |
|   | 110 TRANSPORTE DE PERSOAL   |
|   | 64002 D Axudas de Custo e Locomoción                                  |
|   | 64202 CI Axudas de Custo e Locomoción                                 |
| <b>03 - CUSTOS DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS</b>                                    |   |
|   | 302 CUSTO DE MATERIAIS DE REPROGRAFÍA E IMPRENTA                      |
|   | 22002 Papel fotocopiadora   |
|   | 22006 Encadernacións  |
|   | 303 CUSTO DE MATERIAL E INSTRUMENTAL DE LABORATORIO E EXPERIMENTACIÓN |
|   | ...   |
| <b>04 - CUSTOS DE SERVIZOS EXTERIORES</b>   |   |
|   | ...   |
|   | 411 LIMPEZA E ASEO  |
|   | 22701 Limpeza e aseo  |

### ***Elementos de ingreso***

Todo ingreso recibido pola USC ten a consideración de ingreso tratable polo sistema de Contabilidade Analítica, con independencia da afección ou non a unha actividade concreta ou da súa consideración como ingreso ou transferencia corrente ou de capital. Por outro lado o Modelo CANOA establece que os ingresos non poden ser obxecto de reparto e deben quedar relacionados directamente coa actividade que os xera (por exemplo, os ingresos por prezos públicos están relacionados coas materias). Por este motivo aqueles ingresos non afectados a ningunha actividade serán asignados á organización no seu conxunto (por exemplo, a transferencia corrente da Comunidade Autónoma).

Este funcionamento debe recordarse á hora de interpretar os resultados da Contabilidade Analítica, porque será fundamental para comprender o por que das porcentaxes de cobertura das diferentes actividades. A análise das marxes obtidas permite coñecer os custos indirectos asociados á realización da actividade, máis alá da relación de ingresos e custos propios desta.

En canto ao conxunto dos ingresos recibidos hai que facer un apunte específico para aqueles que están vinculados con custos de mera transferencia. Neste caso o Modelo establece que non deben ser dados de alta como ingresos aqueles fondos para os cales a universidade unicamente realice un servizo de tesourería e distribución destes en función do establecido polo ente concedente. Só serán dados de alta este tipo de ingresos cando a

universidade realice un conxunto de tarefas asociadas (por exemplo, a selección dos candidatos a recibir unha bolsa ligada a un custo de transferencia).

O Modelo CANOA fixa unha relación normalizada para os elementos de ingreso sobre a cal a USC agrega subelementos nos niveis baixos da xerarquía de partida.

Para os elementos de ingreso defínese unha dobre clasificación, atendendo a súa natureza e atendendo á relación coa actividade que as xera.

A continuación achégase un extracto da clasificación pola súa natureza:

Táboa 2.4 - Clasificacións de elementos de ingreso en relación a súa natureza

| Clasificación   | Descrición   |
|---|--|
| <b>1 - TAXAS, PREZOS PÚBLICOS E OUTROS INGRESOS</b>               |  |
| 01A1  | TAXAS ACADÉMICAS   |
| 01A2  | OUTRAS TAXAS   |
| 01B1  | PREZOS PÚBLICOS POR DOCENCIA OFICIAL                               |
| 01B2  | OUTROS PREZOS PÚBLICOS   |
| <b>2 - OUTROS INGRESOS PROCEDENTES DE PRESTACIÓNS DE SERVIZOS</b> |  |
| 02C1  | DEREITOS DE MATRÍCULA EN CURSOS E SEMINARIOS DE ENSINANZAS PROPIAS |
|   | ...  |
| <b>3 - TRANSFERENCIAS CORRENTES</b>                               |  |
|   | ...  |
| <b>4 - TRANSFERENCIAS DE CAPITAL</b>                              |  |
|   | ...  |



### **3. FORMACIÓN DE CUSTOS DAS ACTIVIDADES**

---





### 3.1 Proceso xeral de formación de custos

O seguinte esquema resume a grandes trazos o funcionamento do Modelo CANOA en relación á formación dos custos das actividades:



O Modelo parte da análise da relación de gastos dun exercicio para determinar cales destes son incorporables como custos no sistema. Non teñen a consideración de custos determinados gastos que se realizan no exercicio, como aquelas transferencias para as cales a universidade unicamente fai unha labor de tesourería, ou os investimentos en obras e equipamentos. Para estes últimos o custo incorpórase a través da cota de amortización do exercicio, segundo o establecido na “*Lei do Imposto de Sociedades*”. No apartado no que se realiza a conciliación entre a contabilidade analítica e a orzamentaria identifícanse e cuantifícanse os gastos non incorporables á Contabilidade Analítica no exercicio 2020.

Logo de determinar a relación de custos incorporables débese identificar a que centro ou centros, e actividade ou actividades son imputables. Na situación ideal, cada custo é relacionado directamente cun Centro de Custo de Último Nivel (por exemplo, un departamento) e a súa vez cunha actividade concreta (por exemplo, un proxecto de investigación), pero en moitas ocasións unicamente poden ser relacionados cun Centro de Nivel Superior (por exemplo, facultade ou campus). O exemplo máis claro de actividades que orixinan custos directos son os proxectos de investigación, que reciben estes a través da partida orzamentaria que teñen asociada. Os proxectos tamén reciben custos indirectos que lle repercute o centro ao que estea vinculado. O custo dunha actividade virá constituído polo custo propio da actividade, pero tamén polos custos que, en aplicación das diferentes fases de reparto, recibe desde o centro ou centros de custo, e das actividades directivas e administrativas relacionadas.

Na medida en que máis custos podan ser relacionados simultaneamente con centros e con actividades, os resultados obtidos en aplicación do Modelo serán menos dependentes da imprecisión asociada a calquera sistema de reparto indirecto. Máis adiante neste informe trataranse especificamente as fases de reparto definidas no Modelo.

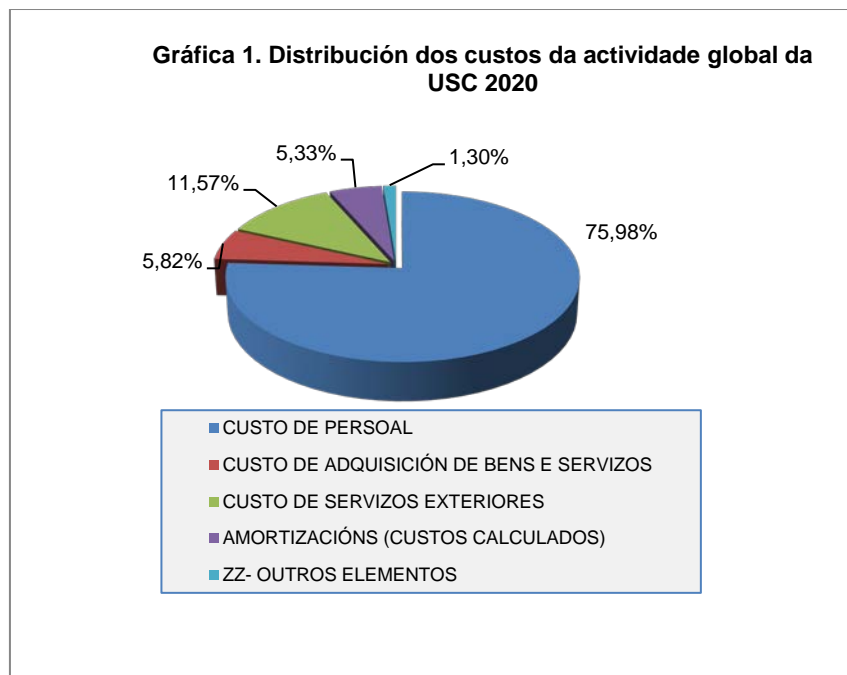
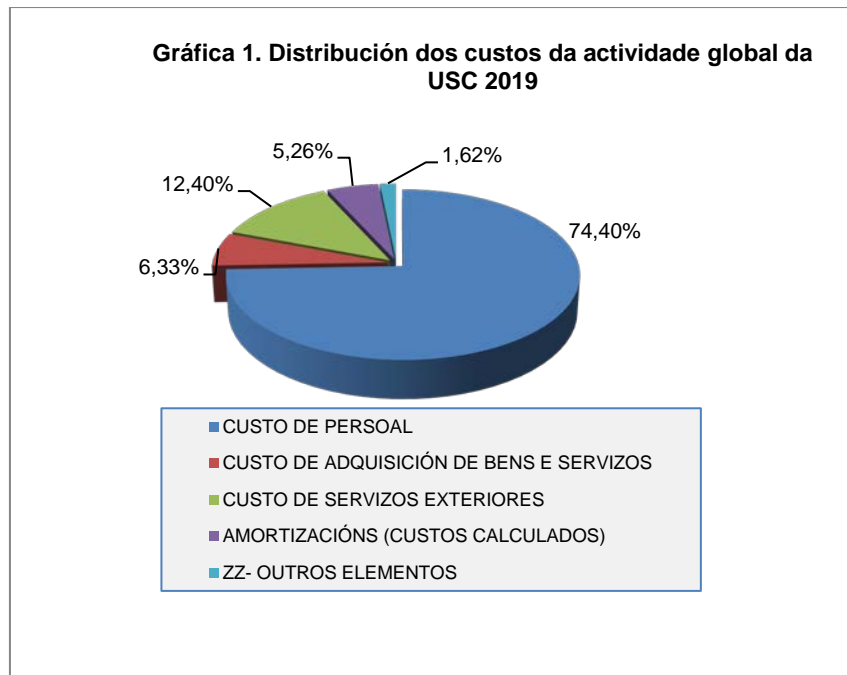
Un bloque importante de custos proceden de elementos do tipo limpeza, seguridade, enerxía, auga... Estes importes derivan dunha estrutura de contratación centralizada e están relacionados con Centros de custo de Nivel Superior (edificio maiormente), pero non con actividades concretas. Por exemplo, para repercutir o custo do servizo de limpeza ás actividades, primeiro repercútese os custos aos diferentes edificios (en base ás xornadas anuais dedicadas a súa limpeza) e logo aos Centros de Último Nivel dependentes de cada edificio (departamentos, decanatos, área de deportes...), proporcionalmente ao número de metros cadrados que ocupen. Nunha segunda fase este custo, xa asignado a departamentos, decanatos e etc., é repartido ás actividades desenvolvidas por cada Centro de Último Nivel, a través do criterio de Custo Acumulado. O funcionamento deste último criterio de reparto é sinxelo: por exemplo, materias ou proxectos de investigación con máis custo propio reciben máis custo da limpeza do departamento.

Outro elemento de importancia é o correspondente ás amortizacións de edificios. Este elemento está relacionado cos Centros de Nivel Superior (Facultades, Escolas, Edificios Administrativos, Biblioteca Universitaria...) e é repercutido aos Centros de Último Nivel dependentes deles (departamento, unidade de apoio á xestión de centros...), a través do criterio de reparto “metros cadrados”. Dos Centros de Último Nivel repercutirase ás súas actividades. As amortizacións derivadas doutro tipo de bens están relacionadas directamente con partidas orzamentarias de gasto e, a través destas, con centros de custo, e en moitas ocasións con actividades, que son as que reciben o custo asociado á amortización do ben.

O Documento de Personalización recolle unha relación detallada dos criterios de reparto empregados para aqueles casos nos que non se puideron relacionar os custos con actividades concretas, así como o tratamento dado aos diferentes subconceptos económicos da USC en relación aos elementos de custo definidos polo *Modelo CANOA* para cada código orgánico e grupo funcional.

### **3.2 Custos de persoal**

O custo de actividade da USC en 2019 foi de 248.30 millóns de euros (253.79 millóns en 2019), do cal o 75,98 % correspóndese con custos de persoal (74,4% en 2019). A importancia cuantitativa deste elemento require unha explicación detallada de como é tratado este polo Modelo CANOA en relación á súa imputación ás actividades.



O Modelo establece, mediante a definición de varias regras, cal debe ser o tratamento das retribucións dos diferentes colectivos de persoal:

Os custos do *Persoal de Administración e Servizo (PAS)* son repercutidos aos centros de custo ao que este persoal está vinculado a través da Relación de Postos de Traballo (RPT), e á actividade que estes centros desenvolven.

Os custos do *persoal contratado con cargo ás actividades definidas nos Capítulos VI e II* son relacionados directamente coas actividades e os centros a través da partida orzamentaria pola que se retribúe a nómina.

O tratamento das retribucións definido polo Modelo para estes dous colectivos é relativamente sinxelo, pero, en cambio, faise necesaria unha explicación máis polo miúdo do tratamento definido para o *Persoal Docente e Investigador*, tanto polo volume total das retribucións deste colectivo como pola multiplicidade de tarefas que desenvolve. O tratamento das retribucións do PDI ven determinado pola Regra 23 do Modelo denominada “Tratamento da dedicación do Persoal Docente Investigador”, e a súa última versión, do 23 de setembro de 2013, pode ser consultada na web da Xerencia. A nova proposta de Modelo, actualmente en fase de aprobación, incorpora unha redefinición integral desta norma que permitirá unha mellora significativa na imputación do custo do PDI a cada unha das súas actividades.

### **3.2.1 Tratamento da dedicación do Persoal Docente e Investigador. Regra 23**

Neste apartado non pretendemos reproducir a definición da regra, que pode ser consultada na páxina indicada no parágrafo anterior, senón dar a información básica que permita comprender a repercusión que esta ten na construción dos custos das actividades de docencia e investigación e, á súa vez, comentar algún aspecto salientable que se observa unha vez aplicada sobre o conxunto das retribucións de 2019.

#### **▪ Funcionamento da Regra 23**

A Regra 23 determina cal debe ser a asignación do conxunto das retribucións anuais de cada PDI a cada un dos tres grandes grupos de tarefas desenvolvidas (docencia, investigación e xestión), para a continuación repercutir os custos a cada materia, actividade de investigación ou de xestión na que participa.

Podemos entender que a regra se aplica en tres fases:

- Determinación da porcentaxe de tempo que cada PDI emprega en cada un dos tres grandes grupos de actividades (docencia, investigación e xestión).
  - Asignación das retribucións de cada PDI a cada un dos tres grandes grupos de actividades.
  - Aplicación das retribucións asignadas aos grandes grupos de actividades a cada unha das actividades concretas desenvolvidas por cada PDI.
- a) Determinación da porcentaxe de tempo que cada PDI emprega en cada un dos tres grandes grupos de actividades.

A regra parte da asignación docente recollida no Plan de Ordenación Docente (POD) correspondente aos cursos 2019/2020 e 2020/2021 para determinar o número de horas de docencia oficial do exercicio de análise. *Este número é multiplicado por un factor 2* para contemplar outras tarefas relacionadas coa docencia (preparación, avaliación...)

Para ilustrar o funcionamento da Regra mantemos un valor de xornada de 1.664 horas anuais, que é superior a establecida para o exercicio 2020 (1.477), facémolo así para evitar que o exemplo varíe dun ano para outro. En calquera caso, nos resultados mostrado no informe, empregase a xornada establecida pola USC para o seu persoal no exercicio de análise (1.477 en 2020).

Para o PDI a tempo completo establece ata un máximo de 88.75 horas anuais (2 horas semana x 1.664 horas anuais/37,5 horas semana) en concepto de innovación docente (debe entenderse este concepto nos termos nos que se entende no POD da USC), e 88.75 horas anuais (2 x 1.664/37,5) en concepto de xestión de investigación (aplicable para aquel PDI que sexa investigador principal dalgún proxecto de investigación). Para facilitar a visualización dos diferente exemplos contidos neste informe estas horas serán redondeadas a 89.

No caso de que o PDI teña algunha atribución directiva esta será considerada en función da porcentaxe recollida na táboa 3.0. Esta porcentaxe será aplicada sobre o total da xornada anual non afectada polas horas indicadas nos dous parágrafos previos (1.664 – 2xHoras de docencia no exercicio de exemplo -Innovación docente –Innovación Investigadora). Este aspecto é unha novidade aplicada a partir das contas de 2014 incluídas e responde ao interese da USC en calcular con maior exactitude os custos das actividades directivas.

| <b>Táboa 3.0 - Dedicación á actividade directiva</b>   |                            |
|--|----------------------------|
| <b>Cargo</b>   | <b>% de dedicación DAG</b> |
| Reitor   | 100                        |
| Vicerreitor  | 100                        |
| Vicerreitor adxunto  | 100                        |
| Decano   | 62,5                       |
| Director de escolas superiores   | 62,5                       |
| Subdirector de centro  | 37,5                       |
| Vicedecano   | 37,5                       |
| Secretario de escola   | 37,5                       |
| Secretario de facultade  | 37,5                       |
| Director de departamento   | 37,5                       |
| Secretario de departamento   | 37,5                       |
| Director de instituto  | 37,5                       |
| Secretario de instituto  | 37,5                       |
| Director de centro   | 37,5                       |
| Secretario de centro   | 37,5                       |
| ...  |                            |
| Porcentaxe aplicada sobre a xornada anual para determinar a dedicación á actividade directiva para os cargos máis común. Esta porcentaxe mantén unha proporcionalidade análoga á establecida na redución de docencia por cargo académico no POD. |                            |

Debemos indicar tamén que as porcentaxes recollidas na táboa veranse modificadas en función do total de días no que cada PDI concreto desenvolva a tarefa directiva no exercicio: así para un decano que tivera o nomeamento desde o un de xullo a porcentaxe pasaría ao 31,25 %.

O resto de horas, ata completar a xornada anual de exemplo, 1.664 (37,5 horas/semana x 44,373 semanas= 1.664 horas anuais), son consideradas como Horas Non Distribuídas (HND). As HND son relacionadas no seu 100 %, no 50% ou no 0%, coa actividade investigadora ou docente. A porcentaxe que debe aplicarse a cada PDI é función dun algoritmo vinculado coa produtividade investigadora (función da categoría do PDI e da súa dedicación, número de sexenios, número de teses dirixidas, participación en proxectos de investigación e en actividades do artigo 83 da LOU), como se detalla no anexo e).

Distribuídas as HND é doado calcular a porcentaxe que anualmente cada PDI dedica os labores docente, investigador e de xestión.

A Regra 23, na súa actual redacción, non reserva ningún tempo mínimo para a actividade investigadora (máis aló das 2 horas semanais consideradas para aquel PDI que é investigador principal dun proxecto), polo que a porcentaxe da dedicación á actividade investigadora virá marcada esencialmente pola maior ou menor asignación das HND a esta tarefa.

- b) Asignación das retribucións de cada PDI a cada un dos tres grandes grupos de actividades.

A Regra 23 establece que certos conceptos retributivos corresponden a tarefas concretas; por exemplo os sexenios son custos propios da investigación, os quinquenios son propios da docencia e as retribucións en concepto de cargo académicos o son da xestión. O resto de conceptos retributivos (soldo, complemento específico, complemento de destino, trienios, cota patronal da Seguridade Social ...) son repercutidos á docencia, á investigación ou á xestión en función da porcentaxe de dedicación calculada no punto anterior.

- c) Aplicación das retribucións asignadas aos grandes grupos de actividades a cada unha das actividades concretas desenvolvidas por cada PDI.

Calculado o importe anual asociado coa tarefa docente, investigadora e de xestión para cada PDI nos termos indicados no punto anterior, debemos coñecer o número de horas anuais empregadas en cada actividade concreta (materia, proxecto de investigación...) para repercutirlle á actividade o custo das retribucións do PDI. Así, se o importe total anual asignado á actividade docente dun PDI é de 20.000 euros e impartiu 240 horas no exercicio, o custo hora será de 83,33 euros, e o custo asignado a unha materia de 60 horas será de 5.000 euros.

A estes efectos o número de horas de docencia oficial imputables ao exercicio de análise ven determinado pola aplicación do descrito na táboa "*Número de horas dunha materia nun exercicio*" (ver apartado 3.4.3 sobre a formación do custo das actividades finalistas de docencia, e o número de horas de dedicación a cada actividade de investigación ven determinado pola táboa

“*Tratamento das actividades de I+D+i na Regra 23*”. Esta última táboa achégase simplificada a continuación:

| Táboa 3.1 -. - Tratamento das actividades de I+D+i na Regra 23.Resumo               |                                  |                |
|---|----------------------------------|----------------|
| Código Rexistro   | Descrición                       | Horas / Semana |
| <b>Actividades suxeitas a contratos/convenios</b>                                   |                                  |                |
| CE  | Actividades do artigo 83 da LOU  | 4              |
| CI  | Actividades do artigo 83 da LOU  | 4              |
| CL  | Actividades do artigo 83 da LOU  | 4              |
| CP  | Actividades do artigo 83 da LOU  | 4              |
| CU  | Actividades do artigo 83 da LOU  | 4              |
| <b>Actividades suxeitas á convocatoria nun Programa/Plan Institucional para I+D</b> |                                  |                |
| PG  | Plan Galego                      | 3              |
| PI  | Marco                            | 6              |
| PN  | Plan Nacional                    | 4              |
| PO  | Plan Galego                      | 3              |
| PP  | Non procede aplicar              | 0              |
| XU  | PIXIs                            | 0              |
| <b>Actividades asociadas á organización de reunións científicas</b>                 |                                  |                |
| RC  | Reunións científicas             | 0              |
| <b>Actividades estables</b>   |                                  |                |
| SG  | Actividades Grupos               | 3              |
| SX  | Creacións artísticas por encargo | 4              |
| <b>Teses</b>  |                                  |                |
| TE  | Teses                            | 2              |

Neste cadro o campo “Código rexistro” fai referencia á codificación empregada pola Área de Investigación para rexistrar as actividades.

Para facilitar a visualización do exposto neste apartado achegamos o seguinte exemplo

#### ▪ Exemplo de cálculo da Regra 23

Supoñamos un Profesor Titular de Universidade a tempo completo e en servizo activo durante todo o ano 2020. Supoñamos que do cálculo relativo ás horas de docencia correspondente ao exercicio 2020 (función do POD dos cursos 2019/2020 e 2020/2021) obtense un total de 240 horas; supoñamos igualmente que este PDI ten 89 horas anuais en concepto de innovación docente, 89 horas anuais en concepto de xestión de actividade de investigación e 0 horas anuais de xestión retribuída (non é cargo académico).

Total de horas anuais= 1.664 (37,5 horas semana x 44,373 semanas). Como indicamos anteriormente, empregamos no exemplo unha xornada anual de referencia que non coincide coa empregada nos cálculos, xa que esta última



variará, de ano en ano, en base ao establecido pola normativa (nas contas de 2020 a xornada empregada é de 1.477 horas)

Horas de docencia inicial=  $240 \times 2 = 480$

Horas de investigación inicial= 0 (a versión actual da Regra 23 non reserva ningunha hora mínima para esta actividade)

Horas de innovación docente=  $2 \times 44,373 \text{ semanas} = 89$

Horas de xestión de investigación =  $2 \times 44,373 = 89$

Horas de xestión retribuída = 0 (non é cargo académico)

Total de Horas Non Distribuídas =  $1.664 - 480 - 89 - 89 = 1.006$

O total de Horas Non Distribuídas (HND) serán asociadas á actividade docente, investigadora ou de xestión en función da produción investigadora recoñecida pola Regra 23 para este PDI, podéndose dar tres situacións:

- Caso A – Perfil investigador: 100% de HND a investigación e 0% a docencia.
- Caso B – Perfil mixto: 50% de HND a investigación e 50% a docencia.
- Caso C – Perfil docente: de HND 0 % a investigación e 100% a docencia.

Inclúese como anexo o punto da Regra 23 relativo á determinación destas porcentaxes.

Distribuídas as HND a cada tarefa teremos as 1.664 horas da xornada anual repartidas entre docencia, investigación e xestión e consecuentemente a porcentaxe de dedicación a cada unha delas en relación ao total de horas anuais.

A continuación móstrase o resultado do cálculo da porcentaxe de dedicación a cada grupo de actividades para as tres situacións contempladas:

Táboa 3.2 -. - Determinación da porcentaxe de dedicación a cada gran grupo de actividades

| Situación inicial                       | Horas        |                                     |
|---|--------------|-------------------------------------|
| Total de horas de docencia inicial      | 569          | (240 x 2 +89 de innovación docente) |
| Total de horas de investigación inicial | 89           | (horas de xestión de investigación) |
| Total de horas de xestión remunerada    | 0            | (non é cargo académico)             |
| Total de horas non distribuídas (HND)   | 1.006        |                                     |
|   | <b>1.664</b> |                                     |

Aplicación da distribución de HND en función da produtividade investigadora

|                              | Caso A                              | Caso B                                       | Caso C                 |
|------------------------------|-------------------------------------|--|------------------------|
|                              | <b>100% das HND a investigación</b> | <b>50% a investigación e 50 % a docencia</b> | <b>100% a docencia</b> |
| Total horas de docencia      | 569                                 | 1.072  | 1.575                  |
| Total horas de investigación | 1.095                               | 592  | 89                     |
| Total horas de xestión       | 0                                   | 0  | 0                      |
|                              | <b>1.664</b>                        | <b>1.664</b>                                 | <b>1.664</b>           |

Porcentaxe de dedicación aos grandes grupos de actividades obtida

|                            | Caso A (%)    | Caso B (%)    | Caso C (%)    |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Dedicación á docencia      | <b>34,19</b>  | <b>64,42</b>  | <b>94,65</b>  |
| Dedicación á investigación | <b>65,81</b>  | <b>35,58</b>  | <b>5,35</b>   |
| Dedicación á xestión       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
|                            | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |

Determinadas as porcentaxes de dedicación aplícanse estas sobre as retribucións correspondentes aos conceptos comúns (soldo, trienios...) para determinar o custo que para cada PDI supón a súa actividade docente, investigadora e de xestión:

Táboa 3.3 - Aplicación das porcentaxes de dedicación sobre as retribucións

|                                       | Situación inicial | CASO A – Perfil investigador                     |                  |              |
|---------------------------------------|-------------------|--|------------------|--------------|
|                                       |                   | Reparto dos conceptos comúns (34,19 % e 65,81 %) | Situación final  | Custo hora   |
| Custo da actividade docente           | 8.189,28          | 12.961,08  | 21.150,36        | <b>88,13</b> |
| Custo da actividade investigadora     | 6.648,28          | 24.947,89  | 31.596.17        | <b>41,79</b> |
| Conceptos comúns (soldo, trienios...) | 37.908,97         |  |                  |              |
|                                       | <b>52.746,53</b>  | <b>37.908,97</b>                                 | <b>52.746,53</b> |              |

|                                       | CASO B – Perfil mixto |  |                 |               |
|---------------------------------------|-----------------------|--|-----------------|---------------|
|                                       | Situación inicial     | Reparto dos conceptos comúns (64,42 % e 35,58 %) | Situación final | Custo hora    |
| Custo da actividade docente           | 8.189,28              | 24.420,96  | 32.610,24       | <b>135,88</b> |
| Custo da actividade investigadora     | 6.648,28              | 13.448,01  | 20.136,29       | <b>26,64</b>  |
| Conceptos comúns (soldo, trienios...) | 37.908,97             |  |                 |               |
|                                       | 52.746,53             | 37.908,97  | 52.746,53       |               |

|                                       | CASO C – Perfil docente |  |                 |               |
|---------------------------------------|-------------------------|--|-----------------|---------------|
|                                       | Situación inicial       | Reparto dos conceptos comúns (94,65 % e 5,35%) | Situación final | Custo hora    |
| Custo da actividade docente           | 8.189,28                | 35.880,84                                      | 44.070,12       | <b>183,63</b> |
| Custo da actividade investigadora     | 6.648,28                | 2.028,13                                       | 8.676,41        | <b>11,48</b>  |
| Conceptos comúns (soldo, trienios...) | 37.908,97               |  |                 |               |
|                                       | 52.746,53               | 37.908,97                                      | 52.746,53       |               |

Non se inclúen importes para actividade de xestión dado que o PDI do exemplo non desenvolve labores de xestión.

O importe “custo hora” está calculado no suposto de que o PDI do exemplo realizara as actividades que se inclúen no cadro seguinte, neste caso o PDI estaría no suposto A – Perfil investigador. Unicamente como referencia inclúense tamén os importes para os casos B e C.

**Situación inicial:** Agrupa os conceptos retributivos do PDI en función da súa afección a unha actividade concreta. Os conceptos comúns deben ser repercutidos a cada actividade en aplicación das porcentaxes calculadas no punto anterior.

**Reparto dos conceptos comúns:** Resultado de aplicar as porcentaxes de dedicación sobre os conceptos comúns para distribuír os importes entre docencia, investigación e xestión.

**Situación final:** Suma dos importes correspondentes a conceptos retributivos propios de cada actividade máis o importe provenientes do reparto dos conceptos comúns.

**Custo hora:** Recolle o importe horas calculado no suposto da produtividade investigadora indicada no exemplo. Só se indican importes hora no Caso A – Perfil investigador, que sería o caso a aplicar para a produción indicada no exemplo.

Supoñendo que o PDI do exemplo participa durante todo o 2020 nun Proxecto do Plan Nacional, en dous contratos con empresa ao abeiro do Artigo 23 e que

dirixe tres teses doutorais, este estaría encadrado no caso A. Supoñendo ademais que imparte catro materias de 60 horas cada unha, o custo de cada actividade sería o seguinte:

Táboa 3.4- Repercusión das retribucións do PDI nas actividades nas que participa. CASO A. Perfil Inv.

|   |   | CASO A         |                           |                  |
|---|---|----------------|---------------------------|------------------|
| Custo actividade docente                  |   | 21.150,36      |                           |                  |
| Total horas docencia                      |   | 240            |                           |                  |
| Custo hora docencia                       |   | 88,12649       |                           |                  |
| Número de actividades                     |   | Horas anuais   | Custo anual               |                  |
| Materia 1                                 | 1 | 60             | 5.287,59 (1)              |                  |
| Materia 2                                 | 1 | 60             | 5.287,59 (2)              |                  |
| Materia 3                                 | 1 | 60             | 5.287,59 (3)              |                  |
| Materia 4                                 | 1 | 60             | 5.287,59 (4)              |                  |
| Custo actividade investigadora            |   | 31.596,17      |                           |                  |
| Total horas investigación                 |   | 756            |                           |                  |
| Custo hora investigación                  |   | 41,7939        |                           |                  |
| Número de actividades                     |   | Horas á semana | Horas anuais (42 semanas) | Custo anual      |
| Teses dirixidas                           | 3 | 2              | 252                       | 10.532,06 (5)    |
| Proxectos do Plan Nacional                | 1 | 4              | 168                       | 7.021,37 (6)     |
| Contratos con empresas                    | 2 | 4              | 336                       | 14.042,74 (7)    |
| <b>Total retribucións (1+2+3+4+5+6+7)</b> |   |                |                           | <b>52.746,53</b> |

#### ▪ Comportamento global do cadro de PDI en aplicación da Regra 23

Ata aquí explicábase o funcionamento da Regra 23 e achegábase un exemplo concreto para facilitar a comprensión do seu funcionamento. Neste apartado recóllese o resultado da aplicación da Regra 23 sobre o total das retribucións do conxunto do cadro de PDI da USC no período de 2017 a 2020.

En primeiro lugar incluímos o resultado da aplicación a Regra 23 no relativo á distribución das HND entre a tarefa docente, investigadora e de xestión que, como se indicaba no apartado anterior, é función da produción investigadora de cada PDI.

A efectos de tratar a produción investigadora de cada PDI a regra agrupa estes en tres grupos

- A) Persoal fixo e interino de vacante e substitución
- B) Axudante doutor
- C) Asociados

Para o grupo C) a regra establece que o conxunto de Horas Non Distribuídas deben asociarse á actividade docente. Para os grupos B) e A) fixa un conxunto

de condicións a partir das cales determinar se o 100%, o 50% ou o 0% de HND irán a Docencia ou a Investigación.

A continuación indícase que categorías, corpos e escalas son consideradas en cada un dos grupos definidos pola Regra 23, así como o número de efectivos existentes en cada categoría.

Táboa 3.5 - Tratamento das distintas categorías en relación á regra 23

| Código     | Categoría, Corpo, Escala                   | Grupo Regra 23 | Efectivos 2017 | Efectivos 2018 | Efectivos 2019 | Efectivos 2020 | % Variación 19/20 |
|------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| A0500      | Catedrático de Universidade                | A              | 328            | 313            | 304            | 309            | 1,64              |
| A0504      | Titular de Universidade                    | A              | 893            | 868            | 843            | 815            | -3,32             |
| A0505      | Catedrático de Escola Universitaria        | A              | 6              | 5              | 5              | 4              | -20,00            |
| A0506      | Titular de Escola Universitaria            | A              | 55             | 50             | 46             | 41             | -10,87            |
| EX         | Profesor Emérito                           | A              | 0              | 0              | 34             | 43             | 26,47             |
| N          | Profesor Laboral Asimilado a Titular E.U   | A              | 5              | 5              | 5              | 5              | 0,00              |
| PX         | Profesor Contratado Doutor                 | A              | 290            | 291            | 290            | 291            | 0,34              |
| QX         | Profesor Colaborador                       | A              | 12             | 12             | 11             | 11             | 0,00              |
| SX-TX      | Profesor Interino por Substitución         | A              | 63             | 89             | 90             | 86             | -4,44             |
| VX-WX/VXST | Profesor Interino por Vacante / indefinido | A              | 57             | 50             | 43             | 35             | -18,60            |
|            | <b>Total</b>                               |                | <b>1.709</b>   | <b>1.683</b>   | <b>1.671</b>   | <b>1.640</b>   | <b>-1,86</b>      |

| Código | Categoría, Corpo, Escala | Grupo Regra 23 | Efectivos 2017 | Efectivos 2018 | Efectivos 2019 | Efectivos 2020 | % Variación 19/20 |
|--------|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| FX     | Profesor Axudante Doutor | B              | 35             | 51             | 85             | 120            | 41,18             |
|        | <b>Total</b>             |                | <b>35</b>      | <b>51</b>      | <b>85</b>      | <b>120</b>     | <b>41,18</b>      |

| Código | Categoría, Corpo, Escala   | Grupo Regra 23 | Efectivos 2017 | Efectivos 2018 | Efectivos 2019 | Efectivos 2020 | % Variación 19/20 |
|--------|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| HL     | Lector                     | C              | 15             | 18             | 14             | 13             | -7,14             |
| HX-IX  | Asociado                   | C              | 177            | 218            | 222            | 213            | -4,05             |
| LX     | Asociado Ciencias da Saúde | C              | 239            | 238            | 248            | 224            | -9,68             |
|        | <b>Total</b>               |                | <b>431</b>     | <b>474</b>     | <b>484</b>     | <b>450</b>     | <b>-7,02</b>      |

|              |              |              |              |              |              |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Total</b> | <b>2.175</b> | <b>2.208</b> | <b>2.240</b> | <b>2.210</b> | <b>-1,34</b> |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|

Executada a Regra 23 no relativo ao cálculo da porcentaxe a aplicar sobre as HND, o resultado obtido é o seguinte:

Táboa 3.6 - Resultado da aplicación da Regra 23 no relativo á distribución das HND.

| Grupo Regra 23 | Perfil       | Efectivos 2017 | Efectivos 2018 | Efectivos 2019 | Efectivos 2020 | % Variación  |
|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| A              | Investigador | 1021           | 984            | 1058           | 1054           | -0,38        |
| A              | Mixto        | 450            | 463            | 291            | 271            | -6,87        |
| A              | Docente      | 238            | 236            | 321            | 315            | -1,87        |
| B              | Investigador | 33             | 48             | 76             | 109            | 43,42        |
| B              | Docente      | 2              | 3              | 9              | 11             | 22,22        |
| C              | Docente      | 431            | 474            | 483            | 450            | -6,83        |
|                | Total        | <b>2.175</b>   | <b>2.208</b>   | <b>2.238</b>   | <b>2.210</b>   | <b>-1,25</b> |

Esta información mostra como para o grupo de PDI máis numeroso, e a súa vez máis custoso (o encadrado no grupo A), a maior parte das HND son asociadas á actividade investigadora. Outro dato que debemos coñecer é que a porcentaxe de Horas Non Distribuídas chega ao 72,93 % sobre o total de horas anuais para este grupo. Estes dous factores explican a repercusión que ten esta parte da regra, dado que ao fixar a que actividade se asignan as HND está fixando indirectamente as porcentaxes aplicadas sobre os conceptos retributivos comúns (soldo, trienios...) e, polo tanto, cal é o custo final repercutido nas materias e nos proxectos de investigación.

O resultado da aplicación do algoritmo de cálculo é que a maior parte das HND recaen na actividade investigadora; o que se traduce en que a maior parte das retribucións pendentes de distribuír son finalmente imputadas como custo ás actividades de investigación. Este resultado apréciase nas seguintes táboas e gráficas:

Táboa 3.7 - Distribución inicial das retribucións do PDI por tipo de actividade

|                               | Custo anual. Situación inicial | Peso inicial das retribucións da docencia fronte a investigación 2020(%) | Peso inicial das retribucións da docencia fronte a investigación 2019(%) | Peso inicial das retribucións da docencia fronte a investigación 2018 (%) |
|-------------------------------|--------------------------------|--|--|---|
| Docencia                      | 12.102.752,29                  | 60,76  | 62,6   | 63,26   |
| Investigación                 | 7.816.180,76                   | 39,24  | 37,4   | 36,74   |
| Xestión                       | 1.170.131,51                   |  |  |   |
| Conceptos comúns a distribuír | 81.811.405,27                  |  |  |   |
| T. retribucións PDI 2020      | <b>102.900.469,83</b>          |  | <b>Variación nas retribucións 19/20</b>                                  | <b>2,19</b>   |
| T. retribucións PDI 2019      | <b>100.698.371,38</b>          |  | <b>Variación nas retribucións 18/19</b>                                  | <b>2,12</b>   |
| T. retribucións PDI 2018      | <b>98.607.829,71</b>           |  |  |   |

Unha vez aplicada integramente a Regra 23 (PDI por PDI) o peso relativo da investigación fronte a docencia aumenta considerablemente, pasando do 39,24% ao 50,49%.

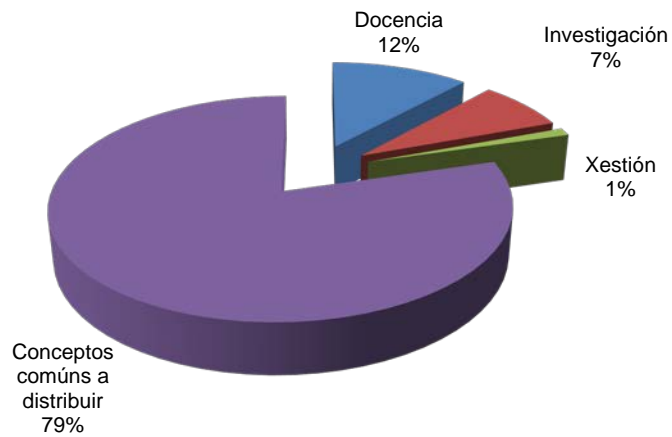
**Táboa 3.8 - Asignación das retribucións do PDI por tipo de actividade unha vez aplicada a Regra 23,**

Recolle a asignación de todos os conceptos retributivos.

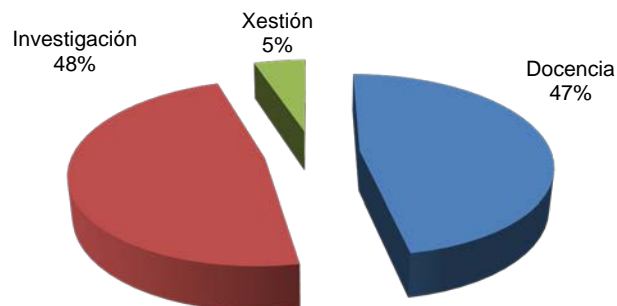
|                             | <b>Custo anual</b>    | <b>Docencia fronte Investigación 2020 (%)</b> | <b>Docencia fronte Investigación 2019 (%)</b> | <b>Docencia fronte Investigación 2018 (%)</b> |
|-----------------------------|-----------------------|---|---|---|
| Docencia                    | <b>48.325.785,55</b>  | 49,51   | 50,29   | 48,77   |
| Investigación               | <b>49.281.291,17</b>  | 50,49   | 49,71   | 51,23   |
| Xestión                     | <b>5.272.196,93</b>   |   |   |   |
| Total retribucións PDI 2020 | <b>102.879.273,65</b> |   | <b>Variación nas retribucións 19/20</b>       | <b>2,17</b>                                   |
| T. retribucións PDI 2019    | <b>100.692.608,06</b> |   | <b>Variación nas retribucións 18/19</b>       | 2,12  |
| T. retribucións PDI 2018    | <b>98.600.107,99</b>  |   |   |   |

Representando o resultado da aplicación da Regra 23 sobre os tres grandes grupos de actividades (docencia, investigación e xestión) obtense:

**Gráfica 2. - Distribución inicial das retribucións do PDI por tipo de actividade**



**Gráfica 3. - Asignación das retribucións do PDI por tipo de actividade unha vez aplicada a R.23**



Reasignación de custos de persoal docente e investigador por grupo de actividades en aplicación da Regra 23.

Hai que indicar que neste apartado unicamente estamos tratando os custos procedentes das retribucións de PDI correspondentes ao Capítulo I da contabilidade orzamentaria; os pagos por colaboración en actividades de investigación ou en másters propios non se ven afectados por esta regra.

Tendo en conta que as retribucións de Capítulo I do PDI constitúen o 41,44% do custo global da actividade da universidade (102.900.469 fronte 248.298.624) a definición desta regra será a que determine en maior medida os resultados obtidos en aplicación do Modelo. A nova definición para esta



regra, actualmente en fase de aprobación, achegará unha mellora significativa na asignación destes custos, ao introducir maior precisión na asignación da dedicación do PDI ás súas actividades e rematar coa asignación indirecta da dedicación ás actividades de investigación.

### **3.3 Criterios e fases de reparto**

Aplicada a Regra 23, e a correspondente para PAS e para o persoal de actividades financiadas con cargo a Capítulo VI e II, o conxunto de retribucións están vinculadas directamente a actividades e centros concretos (son custos Directos a Centros e Directos a Actividades), indicar que desde 2016 aplícase unha mellora importante que permite mostrar os custos procedentes das regras 23 (PDI) e 24 (PAS), e os custos procedentes dos programas institucionais de recursos humanos de investigación, nun campo específico nas táboas (“custos primarios indirectos”). Outros custos tamén son identificados como DD grazas á información dispoñible no sistema de contabilidade orzamentaria, pero hai custos que unicamente poden ser relacionados con Centros de Nivel Superior ou con Centros de Último Nivel e para os cales deberemos aplicar criterios de reparto que nos permitan levar estes ás actividades de último nivel definidas. O Modelo tamén determina que as actividades Auxiliares e as Directivas e Administrativas deben ser repercutidas ás actividades definidas como Finalistas.

Descríbense aquí brevemente as fases de reparto aplicadas sobre a Contabilidade Analítica de 2020 co obxecto de facilitar a comprensión do funcionamento do Modelo e dos resultados obtidos. Estas fases son aplicadas secuencialmente posibilitando, ao completarse o proceso, coñecer o custo das actividades definidas como Finalistas (materias, titulacións, actividades de investigación ou de extensión e anexas). Complementariamente, obtense o custo do resto de actividades definidas (Auxiliares e DAG).

- **Reparto de custos indirectos a Actividades (ECACi)**

Esta fase inclúese a partir deste exercicio 2016 co único obxecto de permitir a carga dos custos de persoal de capítulo I e dos programas institucionais de recursos humanos (Regra 23, 24 e programas institucionais de RRHH de investigación) na aplicación CANOA como custos primarios indirectos. Este tratamento non altera os resultados obtidos no Modelo e unicamente se utiliza para facilitar a visualización dos informes, esta cuestión tamén explica a existencia de importes na fase previas (asignación de Custos Directos a Centros e asignación de Custos Directos Actividades).

- **Reparto de Centros Nivel Superior a Centros de Último Nivel (CXCN)**

Como se explicou anteriormente, a estrutura de centros de custo é unha estrutura xerárquica que parte de Campus e finaliza en Departamento pasando por Facultade, por exemplo. Hai moitos dos custos que son imputados nunha primeira instancia a Campus ou a Facultades (edificios) e que necesitamos repercutir a Centros de Último Nivel (C.U.N.) previamente á súa imputación ás actividades realizadas por cada C.U.N. Nesta situación atópanse os custos de

seguridade ou xardinería que inicialmente están vinculados ao Campus e que son repercutidos a C.U.N. (Departamentos, Bibliotecas, Residencias Universitarias, Cultura...) en función do número de metros cadrados (M2), ou os custos de subministracións, limpeza e amortización dos diferentes edificios que son repercutidos aos C.U.N. existentes en cada edificio a través, igualmente, do criterio de M2, ou os custos de envíos postais centralizados son repartidos a través do criterio de Número de Persoas Equivalentes (NPE) adscritas ao centro.

- **Pendientes de centros de custo a actividades (CNAC)**

En aplicación desta fase os importes que están relacionados unicamente con centros son repartidos entre as actividades desenvolvidas por cada centro a través do criterio de Custo Acumulado (CA). O exemplo máis claro da aplicación deste criterio é a dos custos de funcionamento dun departamento que son distribuídos entre cada unha das materias impartidas e cada unha das actividades de investigación realizadas polo departamento. Aquelas actividades que teñen máis custo directo reciben máis importes procedentes da aplicación desta fase de reparto, sendo o reparto directamente proporcional aos custos acumulados polas actividades.

- **Reparto e Agregación de Custos de Actividades de Nivel Superior a Actividades de Nivel Inferior (AXAN).**

Desde o exercicio 2016 utilízase esta fase de reparto en CANOA para posibilitar a repercusión de custos inicialmente repercutidos a dúas titulacións adscritas.

- **Reparto de actividades Auxiliares a Centros (AUCN).**

Actualmente defínense como centros auxiliares a “Area TIC”, a “Área de Infraestruturas, Vixilancia e Saúde”.

Esta fase leva os custos destes centros ao resto de centros. Neste caso o criterio definido para o reparto foi o de Número de Persoas Equivalentes. Así, por exemplo, aqueles departamentos con máis persoal recibirán máis custo procedente do funcionamento da “Área TIC”.

- **Reparto das actividades Auxiliares en Centros ás súas actividades (CAAC).**

Os custos que na fase anteriormente descrita foron repercutidos aos Centros de Último Nivel, nesta fase repártense ás diferentes actividades desenvolvidas por estes a través do criterio de Custo Acumulado (aquelas actividades que teñen máis custo acumulado ata o momento reciben máis importes procedentes da aplicación desta fase de reparto).

- **Reparto de actividades DAG (ANAN).**

Nesta última fase os custos asociados ás actividades de Dirección e Administración son repercutidos ás actividades Finalistas do seu ámbito. O

criterio aplicado nesta fase é o de Custo Acumulado. Por exemplo, o custo da actividades DAG vinculadas á Facultade de Física, que inclúe o custo do Decanato e o custo da unidade de apoio á xestión do centro, so é repercutido ás materias e ás actividades de investigación desenvolvidas polos departamentos emprazados nesa facultade; os custos da actividade DAG denominada “Área de xestión da docencia”, que agrupa servizos como o Servizo de Xestión da Oferta e Programación Académica e o Servizo de Xestión Académica, é distribuído entre todas as actividades docentes.

A continuación incluimos unha captura de pantalla da aplicación CANOA no que se pode ver a repercusión de cada unha das fases descritas, na Contabilidade Analítica de 2020.

| Datos del Último Proceso de Repartos   |   |                         |                         |
|--|---|-------------------------|-------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de Reparto: 1</li> <li>• Período: 01/01/2020 AL 31/12/2020</li> <li>• Descripción: 1- Resultado de actividades 2020. Reparto executado o 14-05-2021</li> <li>• Duración Reparto: Inicio 13/05/2021 12:52:04 Fin 13/05/2021 13:19:11</li> <li>• Duración Agregación: Inicio 13/05/2021 13:22:30 Fin 13/05/2021 13:44:31</li> <li>• Porcentaje de Error: 0,0001</li> </ul> |   |                         |                         |
| Fase   | Descripción   | Total Entrada           | Total Salida            |
| <u>ECCCd</u>   | Asignación de Costes Directos a Centros   | 248.298.639,1400        | 248.298.639,1400        |
| <u>ECCCi</u>   | Reparto de Costes Indirectos a Centros  | 0,0000                  | 0,0000                  |
| <u>ECACd</u>   | Asignación de Costes Directos a Actividades   | 43.976.275,1400         | 43.976.275,1400         |
| <u>ECACi</u>   | Reparto de Costes Indirectos a Actividades  | 165.243.993,4500        | 165.243.993,4500        |
| <u>CXCN</u>  | Reparto y Agregación de Costes de Centros de Nivel Superior a Centros de Nivel Inferior   | 6.044.029,2000          | 6.044.029,1952          |
| <u>CNAC</u>  | Reparto y Agregación de Costes Pendientes de Centros a Actividades  | 39.078.370,5452         | 39.078.370,4533         |
| <u>AXAN</u>  | Reparto y Agregación de Costes de Actividades de Nivel Superior a Actividades de Nivel inferior   | 60.864,8524             | 60.864,8590             |
| <u>AUCN</u>  | Reparto y Agregación de Costes de Actividades Auxiliares a Centros  | 8.952.118,6999          | 8.952.118,7003          |
| <u>CAAC</u>  | Reparto y Agregación de Costes de Centros, procedentes de Actividades Auxiliares a Actividades  | 8.952.118,7003          | 8.952.118,0017          |
| <u>AUAN</u>  | Reparto y Agregación de Costes, procedentes de Actividades Auxiliares, de Actividades de Nivel Superior a Actividades de Nivel Inferior | 0,0000                  | 0,0000                  |
| <u>ANAN</u>  | Reparto y Agregación de Costes de Actividades de Nivel Inferior   | <u>37.091.393,0371</u>  | <u>37.091.379,1793</u>  |
| <b>TOTAL</b>   | <b>Totales de Entrada y Salida</b>  | <b>248.298.639,1400</b> | <b>248.298.624,4939</b> |

**Total Entrada:** Refírese aos importes repercutidos ás actividades de último nivel en aplicación do conxunto de fases de reparto.

**Total Saída:** Refírese ao importe que as actividades de nivel superior definidas na xerarquía de actividades reciben como resultado da agregación dos custos das actividades de nivel inferior dependentes.

A diferenza existente entre o total de entrada e de saída débese a múltiples operacións de redondeo executadas nas diferentes fases de reparto e agregación; hai indicar que nestes procesos executáanse centos de miles de operacións de cálculo.

As fases nas que se mostra importe cero son fases nas que a súa aplicación non foi necesaria.

### **3.4 Formación de custos por grupo de actividades**

#### **3.4.1 Custos de actividades auxiliares**

As actividades auxiliares definidas na USC son desenvolvidas por Persoal de Administración e Servizos. Estas actividades reciben os seus custos maiormente das retribucións percibidas polo persoal vinculado a través da Relación de Postos de Traballo (RPT) a cada unha das unidades nas que se desenvolven. Os custos tamén inclúen todos aqueles gastos incorporables imputados directamente ás unidades a través das diferentes partidas orzamentarias xestionadas por estas. Por último, na formación do custo tamén entra a parte recibida en aplicación das fases reparto de “Centro de Nivel Superior a Centro de Último Nivel (CXC�)” e de “Centro de Nivel Inferior a actividades (CNAC)” (limpeza e seguridade por exemplo, repercutidos en función dos M2 ocupados, no primeiro caso desde o edificio e no segundo desde o campus)

#### **3.4.2 Custos de actividades de dirección e administrativas (DAG)**

Estas actividades son desenvolvidas tanto por PDI como por PAS. No caso do PDI, os custos veñen dados polo concepto retributivo asociado a “cargos” e por importes devoltos en aplicación da Regra 23 (ver táboa 3.0.-Dedicación á actividade directiva). No caso do PAS o custo ven determinado polo conxunto das súas retribucións. Os custos directos tamén inclúen os gastos incorporables existentes nas partidas orzamentarias de cada un dos centros directivos e administrativos que desenvolven a actividade DAG e aqueles custos indirectamente recibidos en aplicación das fases “CXC�”, “CNAC” e “Actividades auxiliares en centros ás súas actividades (CAAC)”

- **Órganos de goberno**

Defínese unha actividade para cada un dos órganos de goberno existentes, contendo cada actividade como custo as retribucións do cargo, das secretarías de dirección, dos asesores e os custos incorporables, os relacionados directamente co cargo, das partidas vinculadas. Os custos destas actividades complétanse cos custos repercutidos en aplicación das fases “CXC�”, “CNAC” e “CAAC”.

- **Dirección de centros e das Unidades de Apoio á Xestión**

Estas actividades conteñen os custos das retribucións dos cargos asociados á dirección de cada un dos centros e as do PAS vinculado a través da RPT aos mesmos, así como as diversas partidas de funcionamento e os custos repercutidos en aplicación das fases de reparto anteriormente descritas.

- **Servizos e áreas administrativas**

A determinación do custo derívase dos custos das retribucións do PAS asociado a través da RPT aos servizos e áreas administrativas e os gastos incorporables das partidas orzamentarias asociadas, así como os custos procedentes das fases de reparto anteriormente descritas.

Desde o exercicio 2015 pasan a considerarse como centros de custo mixtos os seguintes: Xestión de Investigación, Xestión de Transferencia de resultados e o Centro de Estudos Propios, Escola de Doutoramento Internacional, que en anteriores exercicios considerábanse como centros exclusivamente DAG, aínda que na práctica se lles asignaban actividades finalistas. Para estes centros a actividade DAG recibe o custo de todo o persoal do centro e aqueles custos pendentes no propio centro (luz, limpeza...), pero as actividades finalistas só reciben, nunha primeira fase, os custos directos destas. Mais adiante, na aplicación da fase de reparto ANAN ( reparto do custe acumulado nas actividades DAG ás actividades finalistas relacionadas) será cando estas actividades finalistas reciban o custe das actividades DAG do centro.

### 3.4.3 Custos de actividades finalistas

#### ▪ Docencia

Os custos da docencia oficial son os recibidos polas súas actividades de nivel inferior, as materias, tendo estas como custos primarios indirectos aqueles que proveñen da aplicación da Regra 23, aínda que no caso dalgunha titulación existen custos directamente relacionados (custos primarios directos) procedentes de gastos incorporables realizados contra partidas específicas destes estudos (algo que acontece, por exemplo, para aqueles másters con ingresos específicos procedentes de convenios que dotan crédito).

As horas de docencia correspondentes a cada materia para o exercicio 2020 proceden dos cursos académicos 2019/2020 e 2020/2021. A continuación inclúense información sobre o peso dado a cada tipo de materia para o cálculo do total de horas imputables a un exercicio contable concreto:

Número de horas dunha materia nun exercicio

Fórmula empregada para calcular o número de horas dunha materia para un exercicio en función do curso académico, do tipo de estudo e da tipo de materia (exercicio de referencia 2020)

| Materia | Fracción |          | ECTS  | Curso | T.<br>meses         | 2019                           |       |             | 2020                           |       |             |          | 2021                           |                 |             |     |     |
|---------|----------|----------|-------|-------|---------------------|--------------------------------|-------|-------------|--------------------------------|-------|-------------|----------|--------------------------------|-----------------|-------------|-----|-----|
|         | 2020     |          |       |       |                     | Convocatoria<br>extraordinaria | Xullo | T.<br>meses | Convocatoria<br>Extraordinaria | Xullo | T.<br>Meses | Fracción | Convocatoria<br>Extraordinaria | Xullo           | T.<br>Meses |     |     |
| MTC1    | 1,5/5,5  | HmTc1_19 | 19/20 | 5,5   | Setembro - Decembro | 4                              |       | 4           | Xaneiro                        | 1     | 0,5         | 1,5      | 1,5/5,5                        | Xaneiro         | 1           | 0,5 | 1,5 |
|         | 4/5,5    | HmTc1_20 | 20/21 | 5,5   |                     |                                |       |             | Setembro - Decembro            | 4     |             | 4        | 4/5,5                          |                 |             |     |     |
| MTC2    | 1        | HmTc2_19 | 19/20 | 5,5   | Setembro - Decembro | 4                              |       | 4           | Febreiro - Xuño                | 5     | 0,5         | 5,5      | 1                              | Febreiro - Xuño | 5           | 0,5 | 5,5 |
|         | 0        | HmTc2_20 | 20/21 | 5,5   |                     |                                |       |             |                                |       | 0           |          |                                |                 |             |     |     |
| MTA     | 7/11     | HmTa_19  | 19/20 | 11    | Setembro - Decembro | 4                              |       | 4           | Xaneiro - Xuño                 | 6     | 1           | 7        | 7/11                           | Xaneiro - Xuño  | 6           | 1   | 7   |
|         | 4/11     | HmTa_20  | 20/21 | 11    |                     |                                |       |             | Setembro - Decembro            | 4     |             | 4        | 4/11                           |                 |             |     |     |
| MGC1    | 1,5/5,5  | HmGc1_19 | 19/20 | 5,5   | Setembro - Decembro | 4                              |       | 4           | Xaneiro                        | 1     | 0,5         | 1,5      | 1,5/5,5                        | Xaneiro         | 1           | 0,5 | 1,5 |
|         | 4/5,5    | HmGc1_20 | 20/21 | 5,5   |                     |                                |       |             | Setembro - Decembro            | 4     |             | 4        | 4/5,5                          |                 |             |     |     |
| MGC2    | 1        | HmGc2_19 | 19/20 | 5,5   | Setembro - Decembro | 4                              |       | 4           | Febreiro - Xuño                | 5     | 0,5         | 5,5      | 1                              | Febreiro - Xuño | 5           | 0,5 | 5,5 |
|         | 0        | HmGc2_20 | 20/21 | 5,5   |                     |                                |       |             |                                |       | 0           |          |                                |                 |             |     |     |
| MGA     | 7/11     | HmGA_19  | 19/20 | 11    | Setembro - Decembro | 4                              |       | 4           | Xaneiro - Xuño                 | 6     | 1           | 7        | 7/11                           | Xaneiro - Xuño  | 6           | 1   | 7   |
|         | 4/11     | HmGA_20  | 20/21 | 11    |                     |                                |       |             | Setembro - Decembro            | 4     |             | 4        | 4/11                           |                 |             |     |     |

$$\text{Total H}_{20} = \text{HmTc1}_{19} * (1,5/5,5) + \text{HmTc1}_{20} * (4/5,5) + \text{HmTc2}_{19} + \text{HmTa}_{19} * (7/11) + \text{HmTa}_{20} * (4/11) + \text{HmGc1}_{19} * (1,5/5,5) + \text{HmGc1}_{20} * (4/5,5) + \text{HmGc2}_{19} + \text{HmGA}_{19} * (7/11) + \text{HmGA}_{20} * (4/11)$$

$$\text{Importe_hora}_{20} = \text{NominaDocencia}_{20} / \text{Total H}_{20}$$

Na fórmula exposta realízanse as seguintes simplificacións:

- Supoñemos que temos xa calculado o total das retribucións anuais para o PDI concreto en relación a súa actividade docente
- Supoñemos que as materias que imos a calcular só teñen asociado un PDI.
- Supoñemos que o PDI imparte docencia en titulacións e graos

Denominación dos campos:

MTC1: Materia 1º cuatrimestre de Titulación  
MTC2: Materia 2º cuatrimestre de Titulación  
MTA: Materia anual de titulacións  
MGC1: Materia 1º cuatrimestre de grao  
MGC2: Materia 2º cuatrimestre de grao  
MGA: Materia anual grao

O mes de agosto non é lectivo e por ese motivo se inclúe 11 meses nos cálculos.

O número de horas dunha materia no exercicio de análise é función do tipo de materia (anual ou cuatrimestral), do tipo de estudos do que forme parte (grao, máster, programa de doutorado e licenciatura, este último practicamente extinguido) e do curso académico (2019/2020 ou 2020/2021).

Os custos primarios indirectos (procedentes na práctica totalidade da aplicación da Regra 23) son incrementados polos custos indirectos procedentes dos Departamentos que as imparten e as aulas e laboratorios relacionados (custos cargados no sistema como DP), e os custos das actividades DAG daqueles centros directivos e administrativos relacionados con cada unha das materias.

O tratamento aquí descrito tamén é de aplicación aos programas de doutoramento que recollen os custos das materias de titulacións oficiais relacionadas coas teses como complementos formativos, pero non ás teses propiamente ditas, que son tratadas como actividades de investigación.

Tal e como se deduce do exposto ata o momento os resultados obtidos para docencia oficial están dispoñibles a nivel de materia pero neste informe, son agregados a nivel de titulación e gran área (Resultado de actividades, apartado 4).

En canto á docencia non oficial hai que indicar que, polo momento, non se lle aplica a regra 23 a estas actividades, ni se definen a nivel de materia, á espera da aprobación do novo modelo e á próxima integración da xestión destas en Xescampus.

#### ▪ Investigación e transferencia

Os custos primarios directos das actividades de investigación veñen establecidos por todos aqueles gastos incorporables á Contabilidade Analítica imputados na partida orzamentaria específica de cada actividade de investigación, os custos primarios indirectos recollen aqueles obtidos en aplicación da Regra 23 e pola repercusión do custos dos programas de RRHH de investigación. A Regra 23 neste caso, ademais de determinar o custo por hora de investigación de cada PDI, fixa o número de horas semanais atribuíbles a cada PDI en función do tipo de actividade de investigación do que se trate.

En ausencia dun rexistro de dedicación á actividade investigadora, a única alternativa posible pasa por cuantificar as horas empregadas por cada PDI en cada actividade de investigación en función do tipo de actividade (proxecto europeo, nacional, autonómico, actividade suxeita ao artigo 83 da LOU...) e da información da data de alta e baixa do PDI no equipo de investigación de cada unha das actividades. Tendo isto en conta, o custo de PDI dunha actividade de investigación será igual ao custo por hora de investigación dese PDI, multiplicado polo número de horas semanais establecidas pola Regra 23 para o tipo de actividade e, á súa vez, multiplicado polo número de semanas nas que o PDI traballa na actividade.

Por outra banda hai que indicar que desde o exercicio 2015 aplícase unha mellora importante que permitiu repercutir os custos dos programas institucionais de recursos humanos de investigación (Ramón y Cajal, programas posdoutorais da Xunta, FPU...) ás actividades de investigación nas que desenvolve a súa labor o persoal financiado con cargo a estes programas. Ao persoal doutor dáselle un tratamento similar ao establecido pola regra 23 para o PDI con perfil investigador, considerando unha dedicación á docencia igual a dúas veces o rexistrado no POD, e o resto de horas, ata completar a xornada anual, asígnanse á actividade investigadora, non contemplándose para este persoal ningunha hora asociada a innovación docente ou investigadora. Os custos do persoal non doutor destes programas (FPU, FPI, programa predoutoral Xunta...) reperécense no conxunto de actividades de investigación do responsable de cada un dos doutorandos. Para facilitar a identificación destes custos nas diferentes actividades de investigación déronse de alta un conxunto de elementos de custo específicos coa denominación propia de cada programa. En calquera caso, estes programas mantéñense como actividades específicas dentro de CANOA co obxecto de posibilitar o seguimento dos ingresos.

As actividades de investigación tamén recibirán aqueles custos de persoal propios das mesmas (contratos de capítulo VI vinculados á actividade e as retribucións por colaboracións de PDI e PAS).

A regra 23 establece unha dedicación de cero horas semanais para varios dos tipos de actividades de investigación e, en consecuencia, para estas actividades o custo de PDI devolto pola regra é de cero euros. Neste caso están as reunións científicas e outras actividades de investigación que se corresponden con convocatorias de recursos humanos ou de inversión en equipamentos, entre outras.

En relación ás teses doutorais, indicar que a USC decidiu agregar as teses a nivel do departamento e sección departamental dos directores/codirectores, e, desde 2019, tamén a nivel de centros singulares, téndose definido un total de 131 actividades de teses doutorais na contabilidade analítica. A regra 23 fixa en 2 horas semanais a dedicación á dirección/codirección de cada tese, que a USC decidiu ratear entre o número total de directores/codirectores da tese.

A continuación inclúese a relación existente entre a tipoloxía de actividades de investigación rexistradas na Área de Investigación e a tipoloxía de actividades de investigación definidas polo Modelo contable, así como o número de horas semanais asociadas a cada tipo de actividade. Só no caso das Teses o número de horas semanais son rateadas entre o número de directores/ codirectores.

Desde o exercicio 2017 danse de alta os Programas de Investigación de Xestión Integrada (PIXIs) no tratamento do Modelo contable. O anexo H achega un informe específico que permite coñecer o resultado de actividade destes programas.



| Táboa 3.9 - Tratamento das actividades de I+D+i na Regra 23   |                       |                           |                      |           | Horas semanais        |                     |                          |                |
|---|-----------------------|---------------------------|----------------------|-----------|-----------------------|---------------------|--------------------------|----------------|
| Código Rexistro   | Tipo actividade Canoa | Proxecto de investigación | Proxecto competitivo | Artigo 83 | Tipo actividade Canoa | Descrición          | Grupo de actividade      | Horas / Semana |
| <b>Actividades institucionais no eido de I+D+i</b>  |                       |                           |                      |           |                       |                     |                          |                |
| AD  | NA                    | NON                       | NON                  | NON       | NA                    | Non procede aplicar | Non procede aplicar      | 0              |
| AF  | NA                    | NON                       | NON                  | NON       | NA                    | Non procede aplicar | Non procede aplicar      | 0              |
| AT  | NA                    | NON                       | NON                  | NON       | NA                    | Non procede aplicar | Non procede aplicar      | 0              |
| <b>Actividades suxeitas a contratos/convenios</b>   |                       |                           |                      |           |                       |                     |                          |                |
| CE  | 3B                    | SI/NON                    | NON                  | SI        | 3B                    | Art 83              | 3-Investigación aplicada | 4              |
| CI  | 3B                    | NON                       | NON                  | SI        | 3B                    | Art 83              | 3-Investigación aplicada | 4              |
| CL  | 3B                    | NON                       | NON                  | SI        | 3B                    | Art 83              | 3-Investigación aplicada | 4              |
| CP  | 3B                    | SI/NON                    | NON                  | SI        | 3B                    | Art 83              | 3-Investigación aplicada | 4              |
| CU  | 3B                    | NON                       | NON                  | SI        | 3B                    | Art 83              | 3-Investigación aplicada | 4              |
| <b>Actividades de formación e contratación de RR.HH suxeitas a convocatoria dun Programa/Plan Institucional</b> |                       |                           |                      |           |                       |                     |                          |                |
| HG  | NA                    | NON                       | NON                  | NON       | NA                    | Non procede aplicar | Non procede aplicar      | 0              |
| HI  | NA                    | NON                       | NON                  | NON       | NA                    | Non procede aplicar | Non procede aplicar      | 0              |
| HN  | NA                    | NON                       | NON                  | NON       | NA                    | Non procede aplicar | Non procede aplicar      | 0              |
| HO  | NA                    | NON                       | NON                  | NON       | NA                    | Non procede aplicar | Non procede aplicar      | 0              |
| HU  | NA                    | NON                       | NON                  | NON       | NA                    | Non procede aplicar | Non procede aplicar      | 0              |

| Tratamento das actividades de I+D+i na Regra 23 (Continúa)                          |                       |                           |                      |           |                       |                                  |                             |                |
|---|-----------------------|---------------------------|----------------------|-----------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------------|----------------|
|   |                       |                           |                      |           | Horas semanais        |                                  |                             |                |
| Código Rexistro   | Tipo actividade Canoa | Proxecto de investigación | Proxecto competitivo | Artigo 83 | Tipo actividade Canoa | Descrición                       | Grupo de actividade         | Horas / Semana |
| <b>Actividades suxeitas á convocatoria nun Programa/Plan Institucional para I+D</b> |                       |                           |                      |           |                       |                                  |                             |                |
| PG  | 2C                    | SI                        | SI                   | NON       | 2C                    | Plan Galego                      | 2-Investigación fundamental | 3              |
| PI  | 3A                    | SI                        | SI                   | NON       | 3A                    | Marco                            | 3-Investigación aplicada    | 6              |
| PN  | 2B                    | SI                        | SI                   | NON       | 2B                    | Plan Nacional                    | 2-Investigación fundamental | 4              |
| PO  | 2C                    | SI                        | SI                   | NON       | 2C                    | Plan Galego                      | 2-Investigación fundamental | 3              |
| PP  | NA                    | NON                       | NON                  | NON       | NA                    | Non procede aplicar              | Non procede aplicar         | 0              |
| XU  | 2C                    | NON                       | NON                  | NON       | 2C                    | Prog. Inst. Xestión Integrada    | 2-Investigación fundamental | 0              |
| <b>Actividades asociada á organización de reunións científicas</b>                  |                       |                           |                      |           |                       |                                  |                             |                |
| RC  | NA                    | NON                       | NON                  | NON       | NA                    | Non procede aplicar              | Non procede aplicar         | 0              |
| <b>Actividades estables</b>   |                       |                           |                      |           |                       |                                  |                             |                |
| SG  | NA                    | NON                       | NON                  | NON       | NA                    | Non procede aplicar              | Non procede aplicar         | 3              |
| SX  | 3C                    | NON                       | NON                  | SI        | 3C                    | Creacións artísticas por encargo | 3-Investigación aplicada    | 4              |
| <b>Teses</b>  |                       |                           |                      |           |                       |                                  |                             |                |
| TE  | 1A                    | NON                       | NON                  | NON       | 1A                    | Teses                            | 1-Investigación básica      | 2              |

**Código rexistro:** codificación empregada na Área de Investigación para categorizar as actividades rexistradas.  
**Tipo actividade CANOA:** clasificación das actividades de investigación establecida polo Modelo CANOA.  
**Grupo de actividade:** Agrupación establecida polo Modelo CANOA na Regra de normalizaicón nº 23 e que fixa o número de horas de dedicación.

Os custos primarios (directos e indirectos) descritos ata o momento son incrementados polos custos indirectos procedentes dos centros que desenvolven cada unha das actividades de investigación, así como nos custos das actividades DAG daqueles centros directivos e administrativos relacionados con cada actividade de investigación concreta.

- **Biblioteca Universitaria e Arquivo Histórico**

Os custos primarios destas actividades proveñen dos custos do PAS asociado a elas a través da Relación de Postos de Traballo (RPT), primarios indirectos, así como dos custos de funcionamento e doutro tipo procedentes dos gastos incorporables recollidos nas partidas orzamentarias das diferentes Bibliotecas e do Arquivo Histórico, dados de alta como primarios directos da actividade ou vinculados ao centro. Finalmente os custos incrementáanse con aqueles que recibe indirectamente a través da aplicación das diferentes fases de reparto descritas anteriormente.

- **Extensión universitaria**

Os custos primarios destas actividades proveñen dos custos do PAS asociado a elas a través da RPT, primarios indirectos, así como dos custos de funcionamento e doutro tipo procedentes dos gastos incorporables recollidos nas partidas orzamentarias dos diferentes servizos ou áreas que desenvolven estas actividades, dados de alta como primarios directos da actividade ou vinculados ao centro. Finalmente os custos incrementáanse con aqueles que recibe indirectamente a través da aplicación das diferentes fases de reparto descritas anteriormente.

- **CLM, Deportes**

Para o Centro de Linguas Modernas e o Servizo de Deportes o tratamento é o descrito no apartado anterior, pero téndose definido en detalle o seu catálogo de actividades (idiomas e cursos, actividades deportivas e programas) así como a relación de centros de custo precisos para realizar correctamente o cálculo do custo de cada actividade (seccións de idiomas, instalacións deportivas e as súas correspondentes unidades DAG)

#### **3.4.4 Custos de actividades anexas**

A USC definiu inicialmente como actividades anexas a Escola Infantil Breogán e as concesionarias, pero desde 2016 trata tamén como anexos o Servizo Universitario de Residencias (SUR) e a Imprenta. Neste informe achegamos resultados da Escola Infantil, do SUR e da Imprenta.

Os custos primarios desta actividade proveñen dos custos do PAS asociado a ela a través da RPT, primarios indirectos, así como dos custos de funcionamento e doutro tipo procedentes dos gastos incorporables recollidos nas partidas orzamentarias propias, dados de alta como primarios directos da actividade ou vinculados ao centro. Finalmente os custos incrementáanse con

aqueles que recibe indirectamente a través da aplicación das diferentes fases de reparto descritas anteriormente.

### **3.5 Fase de agregación**

O obxectivo final das fases de reparto é repercutir cada un dos custos soportados pola universidade ás actividades definidas como actividade finalista, e anexas, de último nivel (materias, proxectos de investigación, actividade de extensión). Finalizados os procesos de reparto, coñeceremos, por exemplo, cal é o custo dunha materia e a procedencia do mesmo (que en parte é derivada das retribucións por docencia, da amortización da facultade, do custo do decanato, dos servizos TIC...). A fase de agregación é o proceso que nos permite ir agrupando os custos das actividades de último nivel en sentido ascendente sobre os diferentes niveis xerárquicos definidos na estrutura de actividades, posibilitándose deste xeito o coñecemento do custo da materia, pero tamén o do conxunto da titulación, da grande área ou do campus. Igualmente coñeceremos cal é o custo dun proxecto, pero tamén de toda a actividade investigadora da universidade; ou dun máster e do conxunto da actividade docente oficial ou non oficial.

### **3.6 Melloras implementadas na Contabilidade Analítica de 2020**

O exercicio 2020 é o oitavo para o cal se presenta o informe de resultados de actividade, informe similar en canto a estrutura ao de anos anteriores, pero que mostra uns datos que se apoian en procesos sobre os que se teñen introducido melloras significativas. Neste apartado relacionamos aquelas melloras acometidas ao longo destes últimos anos e que teñen maior repercusión nos resultados mostrados no informe, a inclusión deste apartado tamén ten a finalidade de servir de actualización do "Documento de personalización do Modelo de Contabilidade Analítica da USC", documento aprobado polo Ministerio de Educación, Cultura e Deporte en 2012 e que é a base do sistema en funcionamento na nosa universidade. Nas seccións do informe relacionadas co ámbito concreto de cada una destas actuacións achégase información detallada das mesmas:

Neste último ano incorporáronse dúas melloras significativas, un tratamento pormenorizado do conxunto de obrigas relacionadas coas obras de reparación e mellora, o que permitiu unha asignación directa a centros dunha parte importante destas, mellorándose así a asignación destes custos (ata o 2019 o total de obra RAM repercutíase sobre o conxunto de centros a través do criterio de reparto de metros cadrados). Por outra banda, no ámbito da docencia revisouse o tratamento dado á actividade docente do persoal de Programas de RRHH de investigación, mellorándose a asignación destes custos aos centros relacionados.

Ao largo do último ano o esforzo, no ámbito de mellora, centrouse na participación no "Grupo de Trabajo. Contabilidad analítica, sistemas de financiación y de información de la Comisión Sectorial Crue-Gerencias", que

se creou co obxectivo de revisar integramente o “Modelo de Contabilidade Analítica para Universidades. Personalización do Modelo C.A.N.O.A”. A experiencia acumulada pola universidade neste ámbito, permitiunos ter un papel importante no grupo, achegar propostas normativas, exemplos de cálculo e defendendo estas en diferentes ámbitos de decisión.

A proposta definitiva para o novo modelo redactouse e acordouse coa participación de 17 universidades e do anterior Ministerio de Ciencia, Innovación e Universidades, a través da Secretaría General de Universidades. Esta proposta recolle un conxunto de melloras que permitirán obter uns resultados máis precisos para os custos das actividades e que, para poder aplicarse na nosa universidade, previamente tiñan que formar parte da normativa. Na proposta tamén se inclúe unha revisión dos indicadores de xestión que neste informe xa se inclúen nun apartado específico. Actualmente o texto está en fase de aprobación.

Neste exercicio tamén aplicamos as seguintes melloras:

- a) Actualización da xornada anual a aquela marcada pola normativa para cada ano, 1.477 en 2020, o cal permite uns resultados máis axustados a realidade laboral vixente.
- b) Revisión integral dos criterios empregados para identificación das actividades de investigación a dar de alta no sistema analítico o que permite evitar altas de actividades non activas.
- c) Identificáronse o PDI dos centros singulares (e IGFAE), co cal podemos vincular, por exemplo, teses doutorais tamén a estes centros, anteriormente so se relacionaban con departamentos.
- d) Deuse de alta como centro de custo o Museo Domus do Mitreo e Pemade e revisouse o tratamento dado a RIADT

Melloras consolidadas en 2018, aplicadas xa no 2017, e que teñen una especial relevancia nos resultados obtidos:

- e) Alta do catálogo de actividades do Servizo de Deportes e do Centro de Linguas Modernas e inclusión das súas estruturas de centros de custo no sistema contable.
- f) Redución dos prazos de obtención da información requirida en varias semanas posibilitando o cerre do proceso de cálculo a data 3 de maio.
- g) Imputación como custos directos a centros e actividades de parte dos custos calculados de amortización de bens mobles (ata o 2016 este elemento era relacionado exclusivamente con centros).

Melloras consolidadas en 2017, aplicadas xa no 2016, e que teñen una especial relevancia nos resultados obtidos:

- h) Actualización na aplicación de Xestor de Espazos:

1. Deuse de alta a cartografía dos edificios pendentes: Citius, Cebega, laboratorios da Facultade de Ciencias, Laser Pet, almacén do Burgo e os vestiarios do pavillón polideportivo e do campo de fútbol e as pistas de tenis.
2. Normalizáronse os códigos de edificios, departamentos, centros, servizos e áreas, e a súa denominación.
3. Actualizouse e automatizouse o algoritmo de asignación de espazos a centros de custo, adaptándose estes a interpretación dada polo Ministerio no documento denominado “FAQ sobre a contabilidade analítica de xullo de 2016” mediante a caracterización dos espazos (asignación directa, indirecta ou non computables), dos usos e das súas categorías e “usuarios”.
4. Resignáronse os espazos aos novos departamento/seccións xurdidos da reestruturacións acometida en xuño de 2016.
5. Revisouse a asignación dos espazos da maioría dos servizos e areas vinculadas ás actividades do PAS (tanto DAG como finalistas, anexas ou auxiliares).

Dispoñemos, con estes traballos, da información dos metros cadrados (M2) de cada centro de custo introducindo niveis de desagregación por edificio, categoría de uso, uso, espazo e porcentaxe de asignación, o que nos permite a revisión da asignación dos espazos ao centros de custo e, a súa vez, acometer o conxunto de melloras descritas a continuación e que afectan positivamente á imputación dos custos de subministracións, limpeza, amortización de bens inmoables e seguridade entre outros.

- i) Amortización de bens inmoables. Dispoñer dos M2 que cada centro de custo ocupa en cada edificio concreto nos permite asignar o custo da amortización de cada edificio unicamente aos centros de custo presentes no edificio amortizado, mellorándose substancialmente a asignación deste elemento (ata este exercicio o importe da amortización do conxunto de edificios era repartido entre a totalidade de centros de custo sen ter en conta a vinculación do centro de custo co edificio).
- j) Subministracións (enerxía eléctrica, gas natural, auga e gasóleo). O despregue de contadores nos edificios que está a levar a cabo a Unidade de Enerxía da Área de Xestión de Infraestruturas, nos permite coñecer cales son os consumos de cada un dos edificios. Este dato, conxugado coa información que se extrae actualmente do Xestor de Espazos, permite unha imputación dos custos de subministracións moito máis próximos á realidade; lémbrese que ata a data o reparto realizábase entre o conxunto de centros de custo en función dos M2, sen considerar o edificio no que se localiza o centro de custo. Para aqueles edificios para os que aínda non se teñen contadores ou lecturas

suficientes realízanse reparto indirecto (en función da potencia instalada e dos M2), progresivamente íranse instalando novos contadores.

- k) Limpeza. A desagregación de datos dispoñible agora no Xestor de Espazos tamén permitiu relacionar o dato das xornadas necesarias para a limpeza de cada edificio cos centros de custo presentes en cada edificio e aplicar esta relación sobre o custo total do servizo de limpeza. Identificando previamente cada edificio con un dos tres grupos definidos no contrato de limpeza, investigación, servizo de residencias ou restantes edificios. Neste punto tamén se traballou a normalización dos códigos e nomes dos edificios co Servizo de Xestión Económica.
- l) Seguridade e outros elementos de custo. A actualización feita na asignación dos M2 aos centros de custo tamén repercutiu positivamente en todos aqueles repartos executados baixo o criterio de metros cadrados (seguridade, obra RAM, xardinería ...).
- m) Alta dos custos de persoal como directos a centros e indirectos a actividades. Esta modificación nos permitiu desagregar nunha columna específica (custos primarios indirectos) aqueles custos procedentes da aplicación da regra 23 e 24 (repercusión do custo de capítulo I ás actividades desenvoltas polo persoal deste capítulo), así como os custos procedentes dos programas institucionais de recursos humanos de investigación. Hai que indicar que este novo tratamento non afecta aos resultados obtidos, pero si facilita a identificación da procedencia dos custos repercutidos ás distintas actividades. Esta mellora é especialmente relevante no ámbito das actividades de investigación. Para comparar os resultados deste exercicio cos mostrados nos informes de actividade dos anos 2013, 2014 e 2015, a columna denominada “custos directos” debe entenderse como a suma das columnas “custo primarios directos” e “custos primarios indirectos”.
- n) Informe de resultados. Automatizáronse varios dos informes empregados para a verificación dos resultados de repartos e a elaboración do informe de actividade evitándose, deste xeito, a dedicación de varias xornadas de traballo sobre follas de cálculo para a realización destas tarefas.
- o) Redución de prazos entrega dos datos de xestión académica e ingresos. Adiantáronse dúas semanas o peche do proceso de envío e revisión dos datos de xestión académica e da información de ingresos requirida polo sistema contable, o que posibilitou gañar tempo no cerre das contas de reparto/agregación.
- p) Informe detallado de actividade de certos servizos/áreas de PAS. En base á información extraída do sistema de contabilidade analítica preséntanse informes complementarios relativos ao custo das

actividades desenvoltas pola Área de Deportes e o Centro de Linguas Modernas así como información complementaria relativa á oferta do Servizo Universitarios de Residencias e da Escola Infantil Breogán.

- q) Programas Investigación de Xestión Integrada de Investigación (PIXIs). Déronse de alta como actividades CANOA os PIXIs, asignándose unha dedicación de 3 horas semanais a aqueles tipificados como “Grupo de Referencia” ou “Servizo ou Plataforma Tecnolóxica”. Definíronse tamén informes específicos para este tipo de actividades e para as actividades integradas.
- r) Recoñecemento como “Boa práctica de dirección e xestión universitaria” (Telescopi convocatoria 2016). Por iniciativa da Área de Calidade e Mellora dos Procedementos presentouse o proxecto de contabilidade analítica da USC á convocatoria 2016 do “Programa de Buenas Prácticas Universitarias”, sendo este seleccionado e atopándose actualmente en fase de avaliación na convocatoria internacional.
- s) Outras modificacións salientables. Definíronse como actividades anexas o Servizo de Residencias Universitarias e a Imprenta e como actividades finalistas o Servizo de Publicacións e Intercambio Científico e o Servizo de Medios Audiovisuais.

Estes obxectivos acádanse grazas á participación da Unidade de Enerxía da Área de Xestión de Infraestruturas, da Área de Deportes, do Centro de Linguas Modernas, da Área de Calidade e Mellora dos Procedementos, a Área de Xestión de Investigación e do Grupo “Territorio, Biodiversidade, GI-1934”.

Os puntos i) e j) presentaranse nun informe complementario.

Melloras consolidadas en 2016 e aplicadas xa en 2015 e que teñen unha especial relevancia nos resultados obtidos:

- a) Repercusión dos custos procedentes da aplicación da Regra 23 nas actividades de investigación aos centros singulares e institutos de investigación. Os custos procedentes da Regra 23 ata o 2014 relacionábanse, en todos os casos, cos departamentos de cada un dos membros do equipo de investigación da actividade. A partir do exercicio 2015, para aquelas actividades de investigación desenvoltas en centros singulares ou institutos, estes custos irán relacionados con este tipo de centros.
- b) Repercusión dos custos de persoal dos programas institucionais de recursos humanos de investigación ás actividades nas que participa. Desde 2015 identificáronse os contratos e retribucións deste tipo de programas e os custos dos mesmos repercutíronse directamente ás actividades nas que participa este persoal.
- c) Revisouse integramente a definición dos centros de custe e a vinculación do persoal da Rede de Apoio a Investigación (RIAIDT),



persoal que ata o 2014 estaba adscrito ao centro de custo “Xestión de actividades de investigación” e que desde o 2015 está vinculado a cada unha das unidades que constitúen a RIAIDT. Estas unidades definíronse tamén como centros de custo.

- d) Definíronse como centros mixtos 5 centros que anteriormente eran considerados como Directivos e Administrativos, co obxecto de poder realizar unha imputación máis adecuada dos custos da súa actividade DAG ás actividades finalistas relacionadas.
- e) Déronse de alta novos subconceptos económicos nos datos procedentes da contabilidade orzamentaria co obxecto de ter unha información máis adecuada á natureza do material funxible vinculado ás actividades de investigación.
- f) Vinculáronse partidas específica de gasto a titulacións oficiais concretas (másters con convenios, por exemplo) e repartíronse os custes recollidos nestas partidas ao conxunto das materias de cada unha das titulacións. Ata o 2014 estes custos relacionáronse coa facultade ou escola definida polo código orgánico da partida.
- g) Redeseñáronse as vistas e procedementos do ámbito de xestión académica que proporcionan a información central da actividade docente para a contabilidade analítica (materias, número de créditos, horas de docencia, dedicacións, teses...) co obxecto de acurtar os tempos necesarios para elaborar esta información e resolver aquelas incidencias detectadas en exercicios anteriores.
- h) Publicouse unha nova versión da aplicación CANOA que achega reducións significativas nos tempos de procesado dos repartos/agregacións (pasándose de tempos de 5 horas nas contas de 2014, a tempos de proceso de 1 hora para as contas de 2015) xunto con outras melloras que facilitan a alta da información no sistema.



## **4. RESULTADOS DE ACTIVIDADES. EJERCICIO 2020**

---



O exposto ata o momento permite entender como se constrúe a información de resultados que se presenta a continuación. Os resultados ofrécese a un nivel xerárquico que virá determinado polo tipo de actividade. Así:

- das actividades de docencia oficial serán presentados a nivel de titulación
- das actividades de docencia non oficial serán detallados a nivel de gran área de coñecemento
- os resultados das actividades de investigación serano a nivel de grandes grupos (servizos xerais, programas...)
- os resultados do Servizo de Deportes e do Centro de Linguas Modernas a nivel de actividade
- das restantes actividades de extensión universitaria a nivel da área (cultura, participación...)
- tamén a nivel de área serán presentados os resultados doutras actividades finalistas como as bibliotecas, as actividades anexas e auxiliares.
- as actividades de tipo DAG optamos por agrupalas en función da tipoloxía dos centros de custo que as desenvolven (centros docentes, órganos de goberno, centros singulares de investigación...).

Para os centros de custo asociados a servizos cuxa dirección é dun membro do PAS, unicamente se ten definida unha actividade por cada centro. Desde o exercicio 2017 elabóranse informes detallados por actividade para o Servizo de Deportes e o Centro de Linguas Modernas, unha vez dado de alta o catálogo das súas actividades e os centros de custo dependentes destas unidades.

Este informe presenta os resultados de actividades da USC no exercicio 2020, pero a información da que dispoñemos permítenos igualmente analizar o comportamento de cada un dos centros de custo definidos. Poderíase así presentar unha información similar para departamentos, facultades, servizos... con datos de custos, co detalle por elemento e procedencia. Inclúese como anexo o custo total dos diferentes centros.

#### **4.1 Actividade global da universidade**

O custo total da actividade da USC en 2020 é de 248,30 millóns de euros (253,79 no 2019 e 242,86 no 2018), do cal o 85,06 % corresponde ás actividades finalistas e o 14,30% e 0,64% restantes corresponden ás actividades DAG e auxiliares, respectivamente (86 %, 13,55% e 0,59% en 2019).

A cobertura global da actividade da USC en 2020 (Ingresos / Custos) é do 99,29 (101,18 en 2019, 101,46% en 2018 e 97,91% en 2017).

O cadro 4.1 achega información da evolución da marxe de cobertura global.

Táboa 4.1 - Resumo de custo e marxes de cobertura da actividade global da universidade

| Descrición  | 2020                  |               | 2019<br>Custo (C)     | % Variación<br>19/20 | 2018<br>Custo (C)     | 2017<br>Custo (C)     |
|---|-----------------------|---------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|   | Custo (C)             | % Coste       |                       |                      |                       |                       |
| Actividades directivas e administrativas (DAG sen auxiliares) | 35.499.082,63         | 14,30         | 34.385.907,13         | 3,24                 | 32.626.759,80         | 32.670.157,89         |
| Actividades auxiliares relacionadas con DAG                   | 1.592.310,41          | 0,64          | 1.494.764,60          | 6,53                 | 1.374.540,13          | 1.302.777,95          |
| Actividades finalistas( sen custos de DAG e Auxiliares DAG)   | 211.207.231,45        | 85,06         | 217.908.097,72        | -3,08                | 208.863.173,87        | 205.251.137,62        |
| <b>Actividades finalistas (con DAG e Auxiliares)</b>          | <b>248.298.624,49</b> | <b>100,00</b> | <b>253.788.769,45</b> | <b>-2,16</b>         | <b>242.864.473,80</b> | <b>239.224.073,46</b> |
| <b>Ingresos(I)</b>  | <b>246.525.677,42</b> |               | <b>254.253.194,63</b> |                      | <b>246.417.934,67</b> | <b>234.212.443,51</b> |
| <b>Marxe de cobertura (I-C)</b>                               | <b>-1.772.947,07</b>  |               | <b>464.425,18</b>     |                      | <b>3.553.460,87</b>   | <b>-5.011.629,95</b>  |
| <b>% Marxe de cobertura</b>                                   | <b>99,29</b>          |               | <b>100,18</b>         |                      | <b>101,46</b>         | <b>97,91</b>          |

**Custo e ingresos 2019:** En aplicación do principio de devindicación inclúese, como custo 2019, un importe de 1.058.564 correspondente a servizos de limpeza prestados en 2019 pero contabilizados en 2020, outro cambio notable é a incorporación do custo/intreso do conxunto de actividades do Servizo de Relacións Exteriores (non existente en 2020).

**Custos 2020:** En aplicación do principio de devindicación non se inclúen as facturas do servizo de limpeza indicado na alínea anterior e se inclúen un conxunto de facturas de subministración eléctrica de consumos de 2020 contabilizados en 2021, por importe estas últimas de 881.662,82.

A continuación detállase esta información a nivel de elemento de custo e de elemento de ingreso.

A crise sanitaria vivida desde principios de 2020 supuxo un parón no conxunto de actividades da universidade, con unha repercusión especialmente significativa na actividade investigadora e na docencia non oficial. Menor nivel de actividade supón un menor custo, menos persoal contratado en capítulo VI, incluso nos programas institucionais de RRHH de investigación, menor consumo de subministracións, menor compra de funxibles. O elemento de custo de persoal, que supón o 76% do custo da universidade, mantense estable a pesar do incremento retributivo aplicado no exercicio debido ao menor volume de contratación temporal.

Táboa 4.2 - Custo da actividade global da universidade. Resumo por elemento de nivel superior

| Elemento de custo                           | 2020                  |            | 2019                  | % Variación 19/20 |
|---|-----------------------|------------|-----------------------|-------------------|
|   | Custo                 | %          | Custo                 |                   |
| 00 PENDENTE DE ASIGNACIÓN. USC              | 0,00                  | 0          | 0,00                  | 0                 |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                         | 188.669.585,81        | 75,98      | 188.816.220,61        | -0,08             |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVICIOS | 14.446.874,95         | 5,82       | 16.056.275,89         | -10,02            |
| 04 CUSTO DE SERVICIOS EXTERIORES            | 28.718.701,17         | 11,57      | 31.467.691,03         | -8,74             |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                        | 40.463,94             | 0,02       | 640.065,36            | -93,68            |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                       | 495.635,40            | 0,2        | 416.537,59            | 18,99             |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)        | 13.227.798,44         | 5,33       | 13.336.718,37         | -0,82             |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                 | 2.699.579,43          | 1,09       | 3.055.272,02          | -11,64            |
| <b>Total de Custos</b>                      | <b>248.298.639,14</b> | <b>100</b> | <b>253.788.780,87</b> | <b>-2,16</b>      |

A diferenza de importe existente no “total de custo” das dúas táboas precedentes (14,84 €) débese a que os datos da primeira táboa correspóndese con datos previos ao proceso de agregación, e, tal e como se explicou na páxina 48, o proceso de agregación introduce unha desviación asociada a procesos de redondeo.

En relación aos ingresos, hai unha caída de 7,7 millóns, motivada pola baixada da actividade e que afecta a todos os elementos de ingresos agás ao de transferencias corrente, que experimenta unha subida de 4,27 puntos porcentuais. Esta subida está relacionada co incremento das transferencias procedentes da comunidade autónoma para financiar o incremento retributivo de 2020 e para paliar a situación económica xerada pola crise sanitaria.

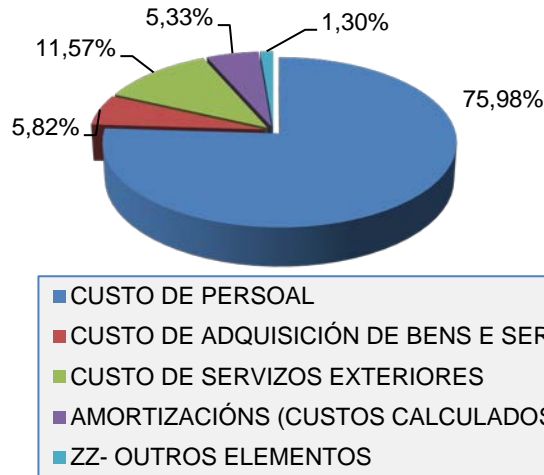
Táboa 4.3- Ingresos globais da universidade. Resumo por elemento de nivel superior

| Elemento de ingreso                                       | 2020                  |               | 2019                  | % Variación  |
|---|-----------------------|---------------|-----------------------|--------------|
|   | Ingresos              | % Ingreso     | Ingresos              | 19/20        |
| 01 TAXAS, PREZOS PÚBLICOS E OUTROS INGRESOS               | 16.512.892,13         | 6,70          | 17.829.623,42         | -7,39        |
| 02 OUTROS INGRESOS PROCEDENTES DE PRESTACIÓNS DE SERVIZOS | 15.670.966,97         | 6,36          | 18.781.037,76         | -16,56       |
| 03 TRANSFERENCIAS CORRENTES                               | 151.137.243,48        | 61,31         | 144.948.182,21        | 4,27         |
| 04 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL                              | 62.856.574,04         | 25,50         | 71.013.128,94         | -11,49       |
| 05 INGRESOS PATRIMONIAIS                                  | 347.909,11            | 0,14          | 600.464,50            | -42,06       |
| 06 INGRESOS POR ALLEAMENTO DE INVESTIMENTOS REAIS         | 0,00                  | 0,00          | 1.079.341,50          | -100,00      |
| 07 INGRESOS PROCEDENTES DE ACTIVOS FINANCEIROS            | 91,69                 | 0,00          | 1.416,30              | -93,53       |
| <b>Total de Ingresos</b>                                  | <b>246.525.677,42</b> | <b>100,00</b> | <b>254.253.194,63</b> | <b>-3,04</b> |

Achégase como anexo a información detalla por elemento de custo e de ingreso.



**Gráfica 1. Distribución dos custos da actividade global da USC 2020**



**Gráfica 4. Ingresos da actividade global da USC 2020**



#### **4.2 Actividades finalistas**

Nun primeiro nivel preséntanse os custos e as marxes de cobertura dos tres grandes grupos de actividades finalistas existentes, docencia, investigación e extensión, así como os seus custos comparados.

O Modelo CANOA ven consolidar a necesidade de diferenciar entre ingresos e gastos afectados e non afectados. As actividades unicamente teñen asociados como ingresos aqueles que lle son propios (os denominados en termos de contabilidade orzamentaria como ingresos finalistas); os ingresos non afectados son vinculados ao financiamento da actividade da universidade no seu conxunto. Se temos en conta ademais que o Modelo non permite realizar ningún proceso de reparto sobre os ingresos, entenderanse os resultados relativos ás marxes de cobertura das actividades que se mostran a continuación.

Polo motivo descrito no parágrafo anterior, pásase dunha cobertura global do 99,29 % a unha cobertura das actividades finalistas do 32,47 %. Os ingresos que marcan esa diferenza son os ingresos non afectados, aqueles vinculados a unha actividade de nivel superior que financia o funcionamento da universidade no seu conxunto.

Outro aspecto importante a destacar é a existencia de numerosas actividades plurianuais para as cales os ingresos son recibidos en exercicios diferentes aos da execución dos gastos. Para coñecer os marxes de cobertura deste tipo de actividades deberase esperar a ter información da contabilidade analítica correspondente a toda a vida da actividade (nesta situación atópanse, por exemplo, moitos dos Proxectos do Plan Nacional).

A continuación detállanse os custos, ingresos e marxes das actividades finalistas da universidade por grandes grupos incluíndo información sobre a procedencia dos custos.

Táboa 4.4 CONTABILIDADE ANALÍTICA 2020. Reparto e agregación executado o 14-05-2021. Custos e marxes das actividades finalistas por grandes grupos

| Actividades docentes  | CUSTOS              |                      |                      |                        |  |                       |                        | INGRESOS                           | COBERTURA             |              |
|---|---------------------|----------------------|----------------------|------------------------|--|-----------------------|------------------------|------------------------------------|-----------------------|--------------|
| Descrición  | Primarios directos  | Primarios indirectos | Centro a actividade  | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo           | % Sobre o custo global | Ingresos de actividades finalistas | Marxe                 | % Cobertura  |
| Titulacións oficiais  | 336.114,49          | 48.417.520,73        | 9.987.342,31         | 3.426.399,47           | 15.010.648,17                            | 77.178.024,99         | 31,08                  | 15.899.578,14                      | -61.278.446,85        | 20,60        |
| Titulacións propias   | 861.309,33          | 5.757,73             | 90.652,94            | 23.852,49              | 449.124,76                               | 1.430.697,20          | 0,58                   | 825.429,32                         | -605.267,88           | 57,69        |
| Outras actividades docentes (ensinanza de idiomas, escola especialización e outros) | 52.304,70           | 1.173.055,50         | 93.710,11            | 51.796,06              | 313.636,09                               | 1.684.502,44          | 0,68                   | 467.744,92                         | -1.216.757,52         | 27,77        |
| Laboratorios e aulas non relacionadas directamente con materias                     | 0,00                | 1.131.055,24         | 324.524,68           | 4.030,28               | 172.596,86                               | 1.632.207,05          | 0,66                   | 0,00                               | -1.632.207,05         | 0,00         |
| Actividades básicas de investigación relacionadas coa docencia                      | 0,00                | 11.657.487,25        | 681.447,82           | 392.269,67             | 1.526.595,79                             | 14.257.800,39         | 5,74                   | 576,26                             | -14.257.224,13        | 0,00         |
| Actividades de biblioteca asignadas a docencia                                      | 409.965,56          | 2.832.032,08         | 1.269.573,71         | 154.531,96             | 762.927,91                               | 5.429.031,26          | 2,19                   | 6.692,70                           | -5.422.338,56         | 0,12         |
|   | <b>1.659.694,08</b> | <b>65.216.908,53</b> | <b>12.447.251,57</b> | <b>4.052.879,93</b>    | <b>18.235.529,58</b>                     | <b>101.612.263,33</b> | <b>40,92</b>           | <b>17.200.021,34</b>               | <b>-84.412.241,99</b> | <b>16,93</b> |

| Actividades de investigación  | CUSTOS               |                      |                      |                        |  |                       |                        | INGRESOS                           | COBERTURA             |              |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|--|-----------------------|------------------------|------------------------------------|-----------------------|--------------|
| Descrición  | Primarios directos   | Primarios indirectos | Centro a actividade  | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo           | % Sobre o custo global | Ingresos de actividades finalistas | Marxe                 | % Cobertura  |
| Actividades de investigación rexistradas na Área de xestión e Valorización de I+D e teses de doutoramento | 37.455.971,47        | 53.139.800,18        | 6.796.045,77         | 2.701.994,00           | 15.278.377,10                            | 115.372.188,79        | 46,47                  | 58.352.627,79                      | -57.019.561,00        | 50,58        |
| Actividades de investigación outras   | 87.679,20            | 3.488.324,92         | 6.144.195,92         | 146.842,63             | 992.698,83                               | 10.859.741,52         | 4,37                   | 41.417,54                          | -10.818.323,98        | 0,38         |
| Actividades de biblioteca asignadas a investigación   | 546.939,31           | 3.778.243,51         | 1.693.751,49         | 206.162,69             | 1.017.830,10                             | 7.242.927,08          | 2,92                   | 8.928,79                           | -7.233.998,29         | 0,12         |
|   | <b>38.090.589,98</b> | <b>60.406.368,61</b> | <b>14.633.993,18</b> | <b>3.054.999,32</b>    | <b>17.288.906,03</b>                     | <b>133.474.857,39</b> | <b>53,76</b>           | <b>58.402.974,12</b>               | <b>-75.071.883,27</b> | <b>43,76</b> |

RESULTADOS DE ACTIVIDADES. EJERCICIO 2020

| Actividades de extensión e outras  | CUSTOS               |                       |                      |                        |  | INGRESOS              |                        | COBERTURA                          |                        |              |
|--|----------------------|-----------------------|----------------------|------------------------|--|-----------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------|--------------|
|  | Primarios directos   | Primarios indirectos  | Centro a actividade  | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo           | % Sobre o custo global | Ingresos de actividades finalistas | Marxe                  | % Cobertura  |
| Actividades das áreas de extensión (Deportes, Cultura, Servizo Universitario de Residencias, Escola infantil...) | 440.000,00           | 3.867.976,75          | 4.621.735,20         | 224.219,00             | 1.203.875,47                             | 10.357.806,40         | 4,17                   | 1.796.039,57                       | -8.561.766,83          | 17,34        |
| Arquivo Histórico  | 0,00                 | 285.095,15            | 71.979,60            | 16.445,67              | 247.999,59                               | 621.520,01            | 0,25                   | 2.464,75                           | -619.055,26            | 0,40         |
| Outras actividades finalistas  | 1.695.731,75         | 62.902,81             | 347.210,71           | 11.263,59              | 115.068,29                               | 2.232.177,17          | 0,90                   | 3.232.072,25                       | 999.895,08             | 144,79       |
|  | <b>2.135.731,75</b>  | <b>4.215.974,71</b>   | <b>5.040.925,51</b>  | <b>251.928,26</b>      | <b>1.566.943,35</b>                      | <b>13.211.503,58</b>  | <b>5,32</b>            | <b>5.030.576,57</b>                | <b>-8.180.927,01</b>   | <b>38,08</b> |
| <b>Docencia, investigación e extensión</b>   | <b>41.886.015,81</b> | <b>129.839.251,85</b> | <b>32.122.170,26</b> | <b>7.359.807,51</b>    | <b>37.091.378,96</b>                     | <b>248.298.624,30</b> | <b>100,00</b>          | <b>80.633.572,03</b>               | <b>-167.665.052,27</b> | <b>32,47</b> |

Os seguintes campos son chave para entender a maioría das táboas presentes no informe.

- **Primarios directos:** Son custos que corresponden á propia actividade. Proceden de gastos incorporables imputados ás partidas orzamentarias vinculadas. Dado que, polo momento, o catálogo de actividades de certos servizos e áreas non se da de alta en CANOA, os custos específicos destas actividades impúntanse tamén na columna “Centros a actividades”.
- **Primarios indirectos:** Son custos que proceden da repercusión da dedicación do persoal ás actividades (persoal de capítulo I e persoal de programas institucionais de recursos humanos de investigación). Parte dos custos de capítulo I inclúense na columna de actividades auxiliares e directivas administrativas.
- **Centros a actividades:** Son custos que proceden dos centros nos que se executan as actividades pero que non están directamente relacionadas cunha actividade concreta; por exemplo, os custos de enerxía eléctrica dun departamento que son repercuidos ás materias ou aos proxectos de investigacións desenvolvidos por este.
- **Actividades auxiliares:** Son custos que as actividades reciben en repercusión dos servizos que prestan os centros auxiliares (Área Tic, Infraestruturas, Saúde...).
- **Actividades directivas e administrativas:** Son os custos procedentes dos centros directivos asociados (decanato, vicerreitoría, xerencia...)
- **Custo total:** é o sumatorio dos ítems anteriormente descritos.
- **Ingresos:** son ingresos propios da actividade, por exemplo os prezos públicos asociados a unha materia.
- **Marxe** é a diferenza entre os ingresos e os custos dunha actividade
- **% Cobertura** é a relación porcentual entre os ingresos dunha actividade e os seus custos.

Táboa 4.4 CONTABILIDADE ANALÍTICA 2020 Reparto e agregación executado o 14-05-2021. Custos e marxes das actividades finalistas por grandes grupos comparada por exercicio económico

| ACTIVIDADES DOCENTES  | CUSTOS                |                       |                         | INGRESOS                           |                                    |                         | COBERTURA    |              |                         |
|---|-----------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|--------------|--------------|-------------------------|
|   | 2020                  | 2019                  | %<br>Variación<br>19/20 | 2020                               | 2019                               | %<br>Variación<br>19/20 | 2020         | 2019         | %<br>Variación<br>19/20 |
| Descrición  | Custo total           | Custo total           |                         | Ingresos de actividades finalistas | Ingresos de actividades finalistas |                         | % Cobertura  | % Cobertura  |                         |
| Titulacións oficiais  | 77.178.024,99         | 76.317.479,81         | 1,13                    | 15.899.578,14                      | 17.667.161,39                      | -10,00                  | 20,60        | 23,15        | -2,55                   |
| Titulacións propias   | 1.430.697,20          | 1.901.535,30          | -24,76                  | 825.429,32                         | 1.388.253,64                       | -40,54                  | 57,69        | 73,01        | -15,31                  |
| Outras actividades docentes (ensinanza de idiomas e outros)     | 1.684.502,44          | 1.892.302,79          | -10,98                  | 467.744,92                         | 347.366,74                         | 34,65                   | 27,77        | 18,36        | 9,41                    |
| Laboratorios e aulas non relacionadas directamente con materias | 1.632.207,05          | 1.666.035,86          | -2,03                   | 0,00                               | 0,00                               | -                       | 0,00         | 0,00         | 0,00                    |
| Actividades básicas de investigación relacionadas coa docencia  | 14.257.800,39         | 13.217.135,58         | 7,87                    | 576,26                             | 4.119,47                           | -86,01                  | 0,00         | 0,03         | -0,03                   |
| Actividades de biblioteca asignadas a docencia                  | 5.429.031,26          | 5.135.689,84          | 5,71                    | 6.692,70                           | 4.548,67                           | 47,14                   | 0,12         | 0,09         | 0,03                    |
|   | <b>101.612.263,33</b> | <b>100.130.179,18</b> | <b>1,48</b>             | <b>17.200.021,34</b>               | <b>19.411.449,91</b>               | <b>-11,39</b>           | <b>16,93</b> | <b>19,39</b> | <b>-2,46</b>            |

| ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN  | CUSTOS                |                       |                         | INGRESOS                           |                                    |                         | COBERTURA    |              |                         |
|---|-----------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|--------------|--------------|-------------------------|
|   | 2020                  | 2019                  | %<br>Variación<br>19/20 | 2020                               | 2019                               | %<br>Variación<br>19/20 | 2020         | 2019         | %<br>Variación<br>19/20 |
| Descrición  | Custo total           | Custo total           |                         | Ingresos de actividades finalistas | Ingresos de actividades finalistas |                         | % Cobertura  | % Cobertura  |                         |
| Actividades de investigación rexistradas na Área de xestión e Valoración de I+D e teses de doutoramento | 115.372.188,79        | 120.426.353,69        | -4,20                   | 58.352.627,79                      | 70.022.021,28                      | -16,67                  | 50,58        | 58,15        | -7,57                   |
| Actividades de investigación outras   | 10.859.741,52         | 10.880.308,85         | -0,19                   | 41.417,54                          | 281.383,11                         | -85,28                  | 0,38         | 2,59         | -2,20                   |
| Actividades de Bibliotecas asignadas a investigación  | 7.242.927,08          | 7.233.539,09          | 0,13                    | 8.928,79                           | 6.406,73                           | 39,37                   | 0,12         | 0,09         | 0,03                    |
|   | <b>133.474.857,39</b> | <b>138.540.201,63</b> | <b>-3,66</b>            | <b>58.402.974,12</b>               | <b>70.309.811,12</b>               | <b>-16,93</b>           | <b>43,76</b> | <b>50,75</b> | <b>-6,99</b>            |

| ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN E OTRAS   | CUSTOS                |                       |                         | INGRESOS                                 |  |                         | COBERTURA      |                |                         |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------------------|--|--|-------------------------|----------------|----------------|-------------------------|
|  | 2020                  | 2019                  | %<br>Variación<br>19/20 | 2020                                     | 2019                                     | %<br>Variación<br>19/20 | 2020           | 2019           | %<br>Variación<br>19/20 |
| Descripción  | Custo total           | Custo total           |                         | Ingresos de<br>actividades<br>finalistas | Ingresos de<br>actividades<br>finalistas |                         | %<br>Cobertura | %<br>Cobertura |                         |
| Actividades das áreas de extensión (Deportes, Cultura, Servizo Universitario de Residencias, Escola infantil...) | 10.357.806,40         | 10.386.072,33         | -0,27                   | 1.796.039,57                             | 3.010.520,97                             | -40,34                  | 17,34          | 28,99          | -11,65                  |
| Arquivo Histórico  | 621.520,01            | 627.661,89            | -0,98                   | 2.464,75                                 | 3.797,32                                 | -35,09                  | 0,40           | 0,60           | -0,21                   |
| Outras actividades finalistas  | 2.232.177,17          | 4.104.654,19          | -45,62                  | 3.232.072,25                             | 3.980.919,67                             | -18,81                  | 144,79         | 96,99          | 47,81                   |
|  | <b>13.211.503,58</b>  | <b>15.118.388,41</b>  | <b>-12,61</b>           | <b>5.030.576,57</b>                      | <b>6.995.237,96</b>                      | <b>-28,09</b>           | <b>38,08</b>   | <b>46,27</b>   | <b>-8,19</b>            |
| <b>Docencia, investigación e extensión</b>   | <b>248.298.624,30</b> | <b>253.788.769,22</b> | <b>-2,16</b>            | <b>80.633.572,03</b>                     | <b>96.716.498,99</b>                     | <b>-16,63</b>           | <b>32,47</b>   | <b>38,11</b>   | <b>-5,63</b>            |

Na columna “Custo Total”, referente ás actividades docentes, resáltanse en gris tres cantidades que son repercutidas como custos de docencia oficial nas táboas que mostran os custos por titulación. Esta reasignación de custos é unha decisión propia da USC que é consecuencia da análise efectuada sobre a natureza dos tres tipos de actividades en cuestión. Aplicar este tratamento directamente entraría en contradición coas regras de normalización establecidas polo Modelo de Contabilidade Analítica de referencia; por este motivo damos esta información desagregada, téndose dous valores para o custo de cada unha das titulacións, o correspondente á contabilidade oficial (que denominaremos custo inicial da titulación) e o correspondente á unha contabilidade “interna” da USC (que denominaremos custo da titulación).

A liña “Outras actividades docentes” inclúe a actividade do Centro de Linguas Modernas, que é o que achega a maior parte do custo (1,39 millóns de euros), e outras actividades correspondentes ao Centro de Tecnoloxías para a Aprendizaxe (CETA), Centro de Estudos e Documentación Europeos da USC e a Escola de Verán.

A liña “Laboratorios e aulas non relacionadas directamente con materias” corresponde a custos de espazos que non se puideron vincular directamente con ningunha actividade de docencia oficial no exercicio 2020.

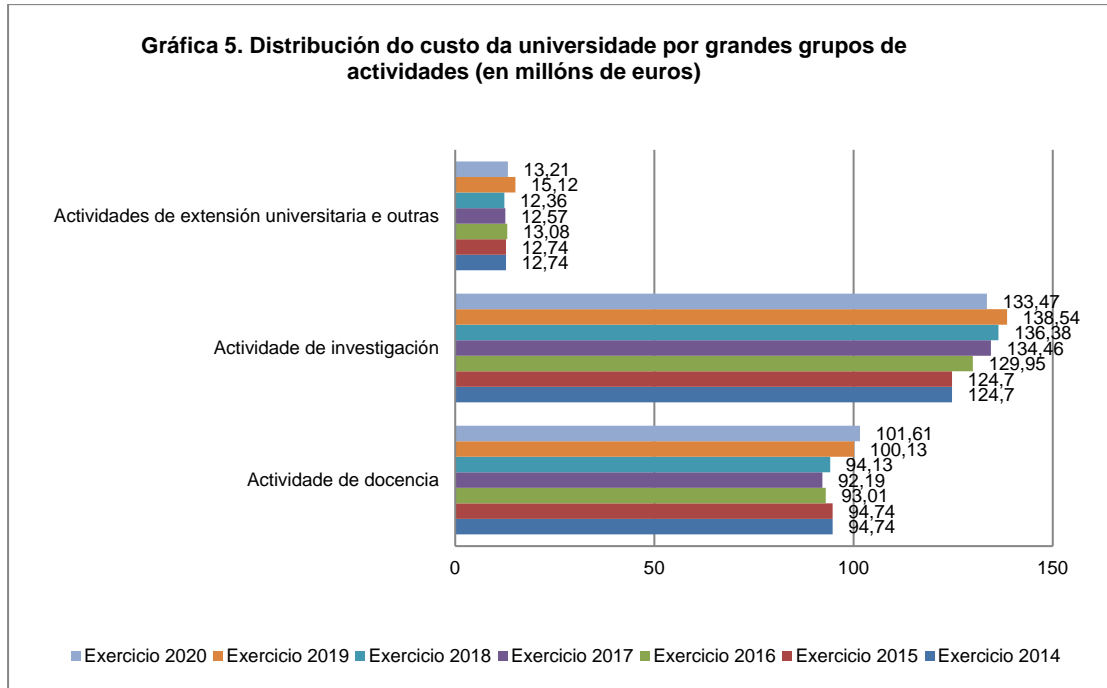
A liña “Actividades básicas de investigación relacionadas coa docencia” corresponde ao custo de actividades de investigación desenvolvidas polos diferentes centros e que o Modelo CANOA define como actividades básicas de investigación, pero que á vista da análise feita sobre a natureza das mesmas nos leva a concluír que a súa existencia é fundamental para a docencia, repercutindo estas claramente na calidade da formación impartida (é o caso das produción científica, por exemplo).

A liña “Actividades de bibliotecas asignadas á docencia” recolle o 42,84 % do custo total da actividade da Biblioteca Universitaria e representa o custo asociado ao uso deste servizo por parte do alumnado e por parte do PDI para a súa tarefa docente. A porcentaxe establécese a través da relación existente entre o custo da actividade docente e investigadora no seu conxunto. A Biblioteca Universitaria é un servizo común á docencia e á investigación.

A liña “Actividades de investigación outras” (10,86 millóns de euros) inclúe aquelas actividades non agregadas no epígrafe “Actividades de investigación rexistradas na Área de Investigación”, actividades desenvolvidas por centros de investigación ou de apoio a esta, como institutos, estacións biolóxicas ou Área de Infraestruturas de Investigación.

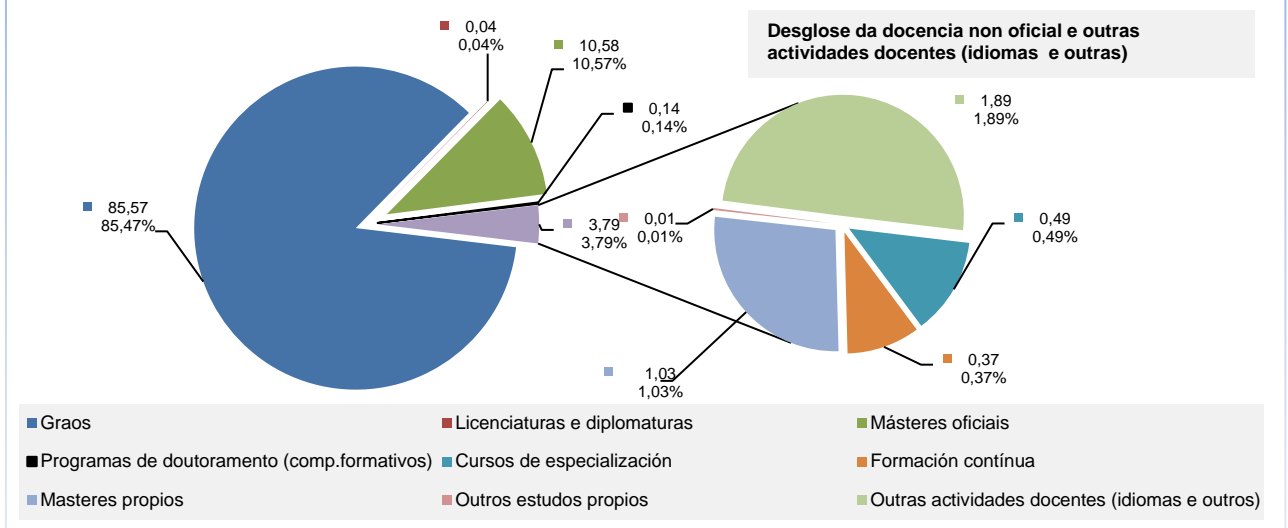
A liña “Actividades de bibliotecas asignadas á investigación” correspóndese co 57,16 % complementario ao asignado á docencia.

A liña “Outras actividades finalistas” recollen un conxunto doutras actividades que, pola súa menor repercusión e importe, decidiuse agrupar neste informe ( cátedras institucionais, por exemplo).

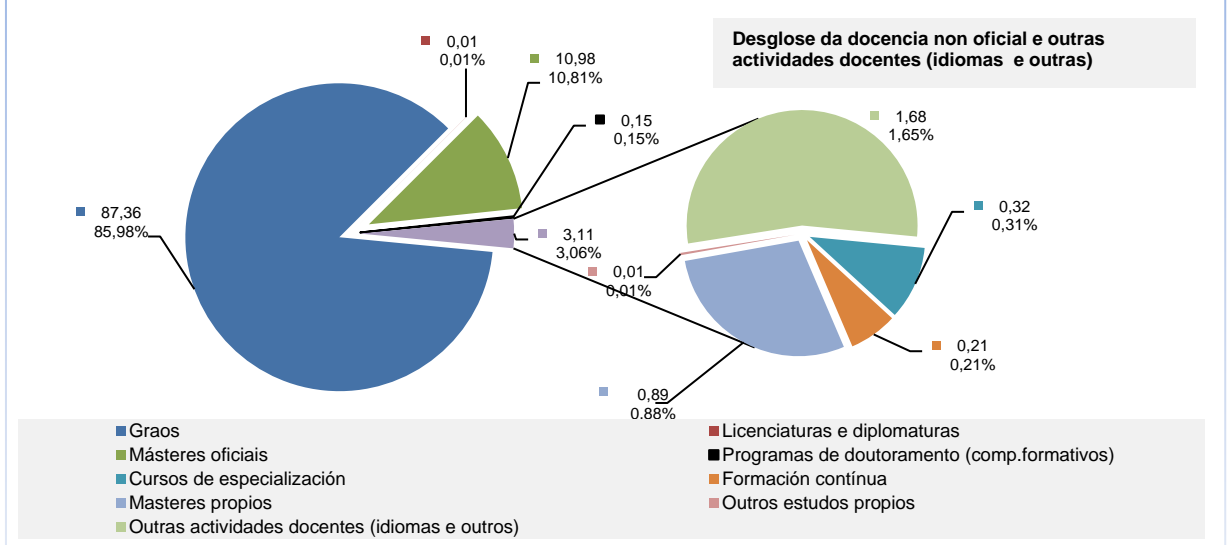




Gráfica 6. Distribucións dos custos da actividades docente (en millóns de euros) 2019



Gráfica 6. Distribucións dos custos da actividades docente (en millóns de euros) 2020



#### 4.2.1 Titulacións oficiais

En relación ás actividades de docencia oficial hai que comezar lembrando que para a elaboración deste documento tívose en conta a información relativa aos cursos académicos 2019/2020 e 2020/2021, sendo o curso 19/20 o de maior peso relativo, tal e como se deduce da táboa “Asignación do número de horas dunha materia a un exercicio” do apartado “Custo de actividades finalistas. Docencia”.

O seguinte cadro recolle o custo das actividades de docencia oficial presentándose de xeito que se poda comparar este co importe que para os prezos públicos establece o “DECRETO 102/2020, de 21 de xullo, polo que se fixan os prezos correspondentes aos estudos conducentes á obtención de títulos universitarios de carácter oficial e validez en todo o territorio nacional no ensino universitario para o curso 2020/21”.

O importe de referencia é o “Custo por crédito”, que obtemos dividindo o “Custo da titulación” entre o “Número de créditos” matriculados e con docencia. A partir do “Custo por crédito” así calculado determínanse os rangos de importes de 1ª, 2ª, 3ª e 4ª matrícula, por aplicación das porcentaxes do 15% e 25%, do 30% e 40%.

Hai destacar que mediante o Real Decreto-lei 17/2020, de 5 de maio modifícase a Lei Orgánica de Universidades eliminándose o sistema de “horquillas” vixente ata a data e descrito neste apartado. Quedando redactado o parágrafo b) do apartado 3 do artigo 81 da Lei Orgánica 6/2001 como segue:

“b) Os ingresos polos prezos públicos por servizos académicos e demais dereitos que legalmente se establezan. En caso de estudos conducentes á obtención de títulos de carácter oficial e validez en todo o territorio nacional, os *prezos públicos* e dereitos os fixará a Comunidade Autónoma, dentro dos límites máximos que estableza a Conferencia General de Política Universitaria, e que *estarán relacionados cos custos de prestación do servizo*”.

RESULTADOS DE ACTIVIDADES. EJERCICIO 2020

Custo por crédito das titulacións oficiais Contabilidade Analítica 2020. Comparativa cos prezos públicos de 2020/2021

| Prezos públicos fixados para o curso 20/21. Decreto 102/2020 |          |              |              |              |              |
|--|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | Epígrafe | 1ª matrícula | 2ª matrícula | 3ª matrícula | 4ª matrícula |
| GRD e CCL  | A)       | 13,93        | 19,3         | 31,21        | 39,79        |
|  | B)       | 9,85         | 13,62        | 22,04        | 28,06        |
| MOF *  | A)       | 13,93        | 19,3         | 31,21        | 39,79        |
|  | B)       | 9,85         | 13,62        | 22,04        | 28,06        |

Os prezos non experimentaron subida con relación a cursos anteriores  
 A) Rama de Ciencias, Saúde e Enxeñaría  
 B) Rama de Humanidades e Ciencias Sociais e Xurídicas

\* Para certos masters o decreto establece un valor único para segunda e sucesivas matrículas de 38,54 € (epígrafe A)) e 26,68 (epígrafe B)). Estes rangos non son de aplicación aos estudos de doutoramento.

Custo de referencia da prestación de servizo (D 154/2012. Art.2)

|   |          |
|---|----------|
| A) Rama de Ciencias, Saúde e Enxeñaría                | 5.170,00 |
| B) Rama de Humanidades e Ciencias Sociais e Xurídicas | 3.650,00 |

|  | Núm. Titulacións | [0] NÚMERO DE CRÉDITOS | Custo inicial titulación | [1] CUSTO TITULACIÓN | [2] INGRESOS TITULACION | % Cobertura [2]/[1] | Num. Alumnos TC ([0]/[60]) | Custo por alumno | % Sobre Custo P. Servizo | CUSTO CRÉDITO | 1ª matrícula |       | 2ª matrícula |       | 3ª matrícula |       | 4ª matrícula |       | CUSTO CRÉDITO O 2019 | % Variación 2019, 20 | CUSTO CRÉDITO 2018 | % Variación 2018, 19 | CUSTO CRÉDITO 2017 | % Variación 2017, 18 | CUSTO CRÉDITO 2016 | % Variación 2016, 17 |
|--|------------------|------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|----------------------------|------------------|--------------------------|---------------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
|  |                  |                        |                          |                      |                         |                     |                            |                  |                          |               | 15%          | 25%   | 30%          | 40%   | 65%          | 75%   | 90%          | 100%  |                      |                      |                    |                      |                    |                      |                    |                      |
| <b>A) Rama de Ciencias, Saúde e Enxeñaría</b>                |                  |                        |                          |                      |                         |                     |                            |                  |                          |               |              |       |              |       |              |       |              |       |                      |                      |                    |                      |                    |                      |                    |                      |
| GRD  | 35               | 545.668                | 39.308.577               | 51.339.481           | 8.000.608               | 15,74               | 9.094                      | 5.645,13         | 9,19                     | 94,09         | 14,11        | 23,52 | 28,23        | 37,63 | 61,16        | 70,56 | 84,68        | 94,09 | 93,03                | 1,13                 | 86,02              | 8,15                 | 84,22              | 2,13                 | 86,85              | -3,03                |
| CCL  |                  |                        |                          |                      |                         |                     | 0                          | -                | -                        | -             | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -                    | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    |
| MOF  | 43               | 24.913                 | 4.343.476                | 5.521.299            | 862.474                 | 15,62               | 415                        | 13.297,20        | 157,20                   | 221,62        | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | 216,92               | 2,17                 | 175,52             | 23,59                | 195,13             | -10,05               | 165,94             | 17,59                |
| DTO  | 4                | 135                    | 34.347                   | 34.347               | 3.936                   | 11,46               | 2                          | -                | -                        | -             | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -                    | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    |
|  | 82               | 570.716                | 43.686.400               | 56.895.127           | 8.947.018               | 15,73               | 9.512                      | 5.981,44         | -                        | 99,69         | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | 98,26                | 1,45                 | 90,15              | 9,00                 | 89,78              | 0,41                 | 91,31              | -1,68                |
| <b>B) Rama de Humanidades e Ciencias Sociais e Xurídicas</b> |                  |                        |                          |                      |                         |                     |                            |                  |                          |               |              |       |              |       |              |       |              |       |                      |                      |                    |                      |                    |                      |                    |                      |
| GRD  | 35               | 530.216                | 28.780.967               | 36.021.701           | 5.817.604               | 16,15               | 8.637                      | 4.076,26         | 11,68                    | 67,94         | 10,19        | 16,98 | 20,38        | 27,18 | 44,16        | 50,95 | 61,14        | 67,94 | 65,60                | 3,57                 | 61,22              | 7,15                 | 58,84              | 4,04                 | 59,49              | -1,08                |
| CCL  | 2                | 62                     | 6.096                    | 6.319                | 2.066                   | -                   | 1                          | -                | -                        | -             | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -                    | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    |
| MOF  | 40               | 47.791                 | 4.592.517                | 5.461.870            | 1.038.417               | 19,01               | 797                        | 6.857,21         | 87,87                    | 114,29        | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | 112,07               | 1,98                 | 97,75              | 14,65                | 95,47              | 2,39                 | 91,70              | 4,11                 |
| DTO  | 9                | 412                    | 112.046                  | 112.046              | 13.589                  | 12,13               | 7                          | -                | -                        | -             | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -                    | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    |
|  | 86               | 578.481                | 33.491.625               | 41.601.937           | 6.871.677               | 16,52               | 9.641                      | 4.314,95         | -                        | 71,92         | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | 69,65                | 3,25                 | 64,53              | 7,94                 | 61,92              | 4,21                 | 62,21              | -0,47                |
|  | 168              | 1.149.197,56           | 77.178.024,99            | 98.497.063,69        | 15.818.695,61           | 16,06               | 19.153                     | 5.142,57         | -                        | 85,71         | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | 83,85                | 2,22                 | 77,23              | 8,57                 | 75,64              | 2,10                 | 76,62              | -1,28                |
| Exercicio 2019   | 164              | 1.148.920,81           | 76.317.479,81            | 96.336.341,08        | 16.344.950,97           | 16,97               | 19.149                     | 5.030,97         | -                        | 83,85         | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -                    | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    |
| Variación (%) 19/20  | 2,44             | 0,02                   | 1,13                     | 2,24                 | -3,22                   | -5,34               | 0,02                       | 2,22             | -                        | 2,22          | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -                    | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    |
| Exercicio 2018   | 161              | 1.166.728,76           | 71.559.363,41            | 90.105.349,63        | 16.842.561,54           | 18,69               | 19.445                     | 4.633,74         | -                        | 77,23         | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -                    | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    |
| Variación (%) 18/19  | 1,86             | -1,53                  | 6,65                     | 6,92                 | -2,95                   | -9,23               | -1,53                      | 8,57             | -                        | 8,57          | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -                    | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    |
| Exercicio 2017   | 160              | 1.172.788,15           | 70.670.203,26            | 88.710.613,83        | 16.963.227,04           | 19,12               | 19.546                     | 4.538,45         | -                        | 75,64         | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -                    | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    |
| Variación (%) 17/18  | 0,63             | -0,52                  | 1,26                     | 1,57                 | -0,71                   | -2,25               | -0,52                      | 2,10             | -                        | 2,10          | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -                    | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    |
| Exercicio 2016   | 172              | 1.164.499,76           | 69.624.817,38            | 89.228.971,56        | 17.033.713,03           | 19,09               | 19.408                     | 4.597,46         | -                        | 76,62         | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -                    | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    |
| Variación (%) 16/17  | -17,70           | -2,87                  | -1,84                    | -0,97                | -1,40                   | -0,44               | -2,87                      | 1,95             | -                        | 1,95          | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -                    | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    |
| Exercicio 2015   | 209              | 1.198.883,49           | 70.930.042,41            | 90.102.675,14        | 17.276.264,35           | 19,17               | 19.981                     | 4.509,33         | -                        | 75,16         | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -                    | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    |
| Variación (%) 15/16  | -17,70           | -2,87                  | -1,84                    | -0,97                | -1,40                   | -0,44               | -2,87                      | 1,95             | -                        | 1,95          | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -            | -     | -                    | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    | -                  | -                    |

Cambio normativo: o Real Decreto-lei 17/2020, modificou a Lei Orgánica 6/2001, de 21 de decembro, de Universidades, suprimíndose a referencia aos rangos de matrícula aquí recollidos e establece: "que os prezos públicos e dereitos os fixará a Comunidade Autónoma, dentro dos límites máximos que estableza a Conferencia General de Política Universitaria, e que estarán relacionados cos custos de prestación do servizo". Mantéñense os rangos nesta táboa a efectos de análise.

[2] Non se inclúen nesta táboa outros ingresos non relacionados con materias concretas (prezos de secretaría, convenios e outros), que si están considerados na táboa 4.4 - Custos e marxes das actividades finalistas por grandes grupos. Os ingresos de docencia oficial son 15.899.578 e a porcentaxe de cobertura 20,60 %

GRD: Graos CCL: Licenciaturas e diplomaturas MOF: Másteres oficiais DTO: Programas de Doutoramento (so inclúe o custo dos complementos formativos)

**Número de créditos [0]:** Considéranse como créditos aqueles que teñen docencia no POD. A fracción empregada para levar ao exercicio os créditos procedentes dos cursos 2018/2019 e 2019/2020 descríbese no punto 3.4.3 deste informe.

**Custo inicial da titulación:** Recolle o custo da titulación devolto en aplicación das regras de normalización do Modelo CANOA.

**Custo da titulación [1]:** Recolle o custo da titulación unha vez agregados aqueles custos procedentes de actividades afíns, importes encadrados na táboa “Custos e marxes das actividades finalistas por grandes grupos”; Os importes da “investigación básica relacionada coa docencia” repártense entre todas as titulacións en función do “custo inicial da titulación”. Os importes da “actividades de bibliotecas asignadas á docencia” e “Laboratorios e aulas non relacionadas directamente” repártense entre as titulacións en función do “número de créditos matriculados”, téndose relacionado previamente as bibliotecas coas titulacións impartidas no centro onde está emprazada. Aos programas de doutoramento non se lles aplica reasignación de custos de actividades afíns á docencia.

**Ingresos da titulación:** Ingresos por prezos públicos dos estudos oficiais correspondentes a dous cursos académicos 2018/2019 e 2019/2020, en proporción de 2/3 e 1/3.

Detállase a continuación o custo por crédito para cada titulación oficial. Os custos dos programas de doutoramento unicamente recollen os correspondentes á docencia asociada as actividades formativas específicas destes programas.

Pódese consultar no anexo G. O custo calculado das titulacións de grao e máster oficial referido ao curso académico 2019/2020.

| 4.5 - Titulacións oficiais de licenciatura |   |  |                        |                          |                         |              |                     |                                 |                  |
|--|---|--|------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------|---------------------|---------------------------------|------------------|
| R  | C | Titulación   | [0] Número de créditos | Custo inicial titulación | [1] Custo da titulación | [2] Ingresos | % Cobertura [2]/[1] | Número de alumnos a TC ([0]/60) | Custo do crédito |
|  |   | <b>Total titulacións oficiais de ciclos (en extinción)</b> | <b>62</b>              | <b>6.096</b>             | <b>6.319</b>            | <b>2.066</b> | <b>32,70</b>        | <b>1</b>                        | <b>101,85</b>    |

**R:** Fai referencia a rama pola que se agrupan as titulacións no Decreto 102/2020 oas efectos de fixar os prezos públicos.

**C:** Fai referencia ao campus universitario no que se imparte a titulación.

| Táboa 4.6 - Titulacións oficiais de grao |     |   |                        |                          |                         |                  |                     |                                 |               |
|--|-----|---|------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------|---------------------|---------------------------------|---------------|
| R  | C   | Titulación                                      | [0] Número de créditos | Custo inicial titulación | [1] Custo da titulación | [2] Ingresos     | % Cobertura [2]/[1] | Número de alumnos a TC ([0]/60) | Custo crédito |
| <b>Área de Artes e Humanidades</b>       |     |   |                        |                          |                         |                  |                     |                                 |               |
| B)                                       | LUG | Grao en Ciencias da Cultura e Difusión Cultural | 2.953                  | 1.089.294                | 1.341.384               | 34.538           | 2,57                | 49                              | 454,31        |
| B)                                       | LUG | Grao en Lingua e Literatura Españolas [L]       | 995                    | 426.576                  | 524.717                 | 14.000           | 2,67                | 17                              | 527,11        |
| B)                                       | SNT | Grao en Filoloxía Clásica                       | 5.595                  | 572.654                  | 714.058                 | 54.444           | 7,62                | 93                              | 127,63        |
| B)                                       | SNT | Grao en Filosofía                               | 13.869                 | 657.673                  | 760.329                 | 140.624          | 18,50               | 231                             | 54,82         |
| B)                                       | SNT | Grao en Historia                                | 25.641                 | 1.157.518                | 1.688.343               | 261.571          | 15,49               | 427                             | 65,85         |
| B)                                       | SNT | Grao en Historia da Arte                        | 22.148                 | 838.897                  | 1.258.581               | 231.873          | 18,42               | 369                             | 56,83         |
| B)                                       | SNT | Grao en Lingua e Literatura Españolas           | 14.122                 | 869.375                  | 1.132.771               | 147.767          | 13,04               | 235                             | 80,21         |
| B)                                       | SNT | Grao en Lingua e Literatura Galegas             | 10.151                 | 608.774                  | 795.481                 | 105.620          | 13,28               | 169                             | 78,37         |
| B)                                       | SNT | Grao en Lingua e Literatura Inglesas            | 26.958                 | 1.104.590                | 1.517.291               | 288.055          | 18,98               | 449                             | 56,28         |
| B)                                       | SNT | Grao en Linguas e Literaturas Modernas          | 15.990                 | 1.555.439                | 1.946.387               | 175.326          | 9,01                | 266                             | 121,73        |
|  |     |   | <b>138.421</b>         | <b>8.880.790</b>         | <b>11.679.341</b>       | <b>1.453.817</b> | <b>12,45</b>        | <b>2.307</b>                    | <b>84,38</b>  |
| <b>Área de Ciencias</b>                  |     |   |                        |                          |                         |                  |                     |                                 |               |
| A)                                       | LUG | Grao en Bioquímica                              | 960                    | 98.567                   | 113.522                 | 10.424           | 9,18                | 16                              | 118,25        |
| A)                                       | SNT | Dobre Grao en Física e en Química               | 2.541                  | 190.888                  | 293.375                 | 31.534           | 10,75               | 42                              | 115,44        |
| A)                                       | SNT | Dobre Grao en Matemáticas e en Física           | 3.134                  | 204.841                  | 318.813                 | 28.486           | 8,94                | 52                              | 101,74        |
| A)                                       | SNT | Dobre Grao en Química e en Bioloxía             | 4.656                  | 327.934                  | 444.842                 | 57.369           | 12,90               | 78                              | 95,53         |
| A)                                       | SNT | Grao en Bioloxía                                | 26.336                 | 2.357.997                | 3.142.772               | 431.643          | 13,73               | 439                             | 119,33        |
| A)                                       | SNT | Grao en Biotecnoloxía                           | 7.017                  | 470.719                  | 641.137                 | 73.300           | 11,43               | 117                             | 91,36         |
| A)                                       | SNT | Grao en Física                                  | 26.732                 | 1.936.936                | 2.986.144               | 400.232          | 13,40               | 446                             | 111,71        |
| A)                                       | SNT | Grao en Matemáticas                             | 28.142                 | 1.679.258                | 2.247.151               | 412.517          | 18,36               | 469                             | 79,85         |
| A)                                       | SNT | Grao en Química                                 | 26.599                 | 2.547.207                | 3.921.444               | 439.477          | 11,21               | 443                             | 147,43        |
| A)                                       | SNT | Grao en Bioloxía (2ªed)                         | 2.156                  | 143.681                  | 195.806                 | 25.379           | 12,96               | 36                              | 90,83         |

| Táboa 4.6 - Titulacións oficiais de grao    |     |  |                        |                          |                         |                  |                     |                                 |               |
|---|-----|--|------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------|---------------------|---------------------------------|---------------|
| R   | C   | Titulación   | [0] Número de créditos | Custo inicial titulación | [1] Custo da titulación | [2] Ingresos     | % Cobertura [2]/[1] | Número de alumnos a TC ([0]/60) | Custo crédito |
| A)  | SNT | Dobre Grao en Química e en Bioloxía (2ªed)                                       | 511                    | 33.339                   | 45.515                  | 5.185            | 11,39               | 9                               | 89,15         |
|   |     |  | <b>128.784</b>         | <b>9.991.367</b>         | <b>14.350.520</b>       | <b>1.915.545</b> | <b>13,35</b>        | <b>2.146</b>                    | <b>111,43</b> |
| <b>Área de Ciencias Sociais e Xurídicas</b> |     |  |                        |                          |                         |                  |                     |                                 |               |
| B)  | LUG | Dobre Grao en Mestre de Educación Infantil e en Mestre de Educación Primaria (L) | 4.849                  | 201.144                  | 242.716                 | 40.683           | 16,76               | 81                              | 50,05         |
| B)  | LUG | Grao en Administración e Dirección de Empresas [L]                               | 13.252                 | 1.185.301                | 1.265.918               | 161.623          | 12,77               | 221                             | 95,52         |
| B)  | LUG | Grao en Mestre de Educación Infantil (L)   | 18.137                 | 873.266                  | 1.036.912               | 186.608          | 18,00               | 302                             | 57,17         |
| B)  | LUG | Grao en Mestre de Educación Primaria (L)   | 21.512                 | 964.111                  | 1.153.374               | 219.577          | 19,04               | 359                             | 53,62         |
| B)  | LUG | Grao en Xestión de Pequenas e Medianas Empresas                                  | 479                    | 335.531                  | 346.550                 | 6.024            | 1,74                | 8                               | 724,24        |
| B)  | LUG | Grao en Empresa e Tecnoloxía   | 1.095                  | 109.263                  | 116.239                 | 10.406           | 8,95                | 18                              | 106,13        |
| B)  | SNT | Dobre Grao en Dereito e en Relacións Laborais e Recursos Humanos                 | 4.809                  | 213.685                  | 289.384                 | 45.526           | 15,73               | 80                              | 60,18         |
| B)  | SNT | Dobre Grao en Mestre de Educación Infantil e en Mestre de Educación Primaria (S) | 3.719                  | 137.001                  | 162.175                 | 29.885           | 18,43               | 62                              | 43,60         |
| B)  | SNT | Dobre Grao en Xornalismo e en Comunicación Audiovisual                           | 3.252                  | 168.816                  | 216.282                 | 27.810           | 12,86               | 54                              | 66,51         |
| B)  | SNT | Grao en Administración e Dirección de Empresas [S]                               | 51.980                 | 2.576.126                | 3.226.614               | 631.379          | 19,57               | 866                             | 62,07         |
| B)  | SNT | Grao en Ciencia Política e da Administración                                     | 25.438                 | 1.204.995                | 1.497.582               | 300.344          | 20,06               | 424                             | 58,87         |
| B)  | SNT | Grao en Comunicación Audiovisual   | 11.615                 | 642.270                  | 815.469                 | 127.488          | 15,63               | 194                             | 70,21         |
| B)  | SNT | Grao en Criminoloxía   | 10.805                 | 502.512                  | 678.714                 | 105.458          | 15,54               | 180                             | 62,81         |
| B)  | SNT | Grao en Dereito  | 49.345                 | 2.421.482                | 3.260.736               | 536.278          | 16,45               | 822                             | 66,08         |
| B)  | SNT | Grao en Economía   | 35.198                 | 1.929.624                | 2.392.443               | 409.306          | 17,11               | 587                             | 67,97         |
| B)  | SNT | Grao en Educación Social   | 18.575                 | 807.023                  | 941.831                 | 178.702          | 18,97               | 310                             | 50,70         |
| B)  | SNT | Grao en Mestre de Educación Infantil (S)   | 18.584                 | 858.239                  | 996.869                 | 195.815          | 19,64               | 310                             | 53,64         |

| <b>Táboa 4.6 - Titulacións oficiais de grao</b> |          |   |                               |                                 |                                |                     |                            |  |                      |
|---|----------|---|-------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|---------------------|----------------------------|--|----------------------|
| <b>R</b>  | <b>C</b> | <b>Titulación</b>   | <b>[0] Número de créditos</b> | <b>Custo inicial titulación</b> | <b>[1] Custo da titulación</b> | <b>[2] Ingresos</b> | <b>% Cobertura [2]/[1]</b> | <b>Número de alumnos a TC ([0]/60)</b> | <b>Custo crédito</b> |
| B)  | SNT      | Grao en Mestre de Educación Primaria (S)  | 30.727                        | 1.298.312                       | 1.518.597                      | 325.612             | 21,44                      | 512                                    | 49,42                |
| B)  | SNT      | Grao en Pedagogía   | 16.951                        | 703.209                         | 823.769                        | 180.580             | 21,92                      | 283                                    | 48,60                |
| B)  | SNT      | Grao en Relacións Laborais e Recursos Humanos [S]   | 25.216                        | 1.305.546                       | 1.411.267                      | 300.563             | 21,30                      | 420                                    | 55,97                |
| B)  | SNT      | Grao en Xeografía e Ordenación do Territorio  | 4.554                         | 309.507                         | 428.856                        | 56.426              | 13,16                      | 76                                     | 94,17                |
| B)  | SNT      | Grao en Xeografía e Ordenación do Territorio (2ªed)   | 3.379                         | 155.076                         | 225.641                        | 37.062              | 16,43                      | 56                                     | 66,78                |
| B)  | SNT      | Grao en Xornalismo  | 18.325                        | 967.692                         | 1.236.690                      | 183.041             | 14,80                      | 305                                    | 67,49                |
|   |          |   | <b>391.796</b>                | <b>19.869.731</b>               | <b>24.284.628</b>              | <b>4.296.197</b>    | <b>17,69</b>               | <b>6.530</b>                           | <b>61,98</b>         |
| <b>Área de Enxeñaría e Arquitectura</b>         |          |   |                               |                                 |                                |                     |                            |  |                      |
| A)  | LUG      | Dobre Grao en Enxeñaría Agrícola e Agroalimentaria e en Enxeñaría Forestal e do Medio Natural | 2.934                         | 399.376                         | 516.744                        | 44.029              | 8,52                       | 49                                     | 176,10               |
| A)  | LUG      | Dobre Grao en Enxeñaría Civil e en Enxeñaría en Xeomática e Topografía                        | 158                           | 58.562                          | 74.791                         | 2.716               | 3,63                       | 3                                      | 472,82               |
| A)  | LUG      | Grao en Enxeñaría Agrícola e Agroalimentaria  | 6.505                         | 1.144.078                       | 1.473.443                      | 121.579             | 8,25                       | 108                                    | 226,52               |
| A)  | LUG      | Grao en Enxeñaría Civil   | 2.780                         | 545.001                         | 700.748                        | 60.316              | 8,61                       | 46                                     | 252,11               |
| A)  | LUG      | Grao en Enxeñaría de Procesos Químicos Industriais  | 6.204                         | 772.128                         | 884.526                        | 110.065             | 12,44                      | 103                                    | 142,57               |
| A)  | LUG      | Grao en Enxeñaría en Xeomática e Topografía   | 228                           | 150.159                         | 191.133                        | 8.471               | 4,43                       | 4                                      | 836,80               |
| A)  | LUG      | Grao en Enxeñaría Forestal e do Medio Natural   | 3.524                         | 570.243                         | 735.424                        | 64.970              | 8,83                       | 59                                     | 208,70               |
| A)  | LUG      | Grao en Paisaxe   | 968                           | 277.116                         | 354.704                        | 22.687              | 6,40                       | 16                                     | 366,36               |
| A)  | LUG      | Grao en Robótica  | 4.005                         | 273.113                         | 360.582                        | 54.539              | 15,13                      | 67                                     | 90,03                |
| A)  | LUG      | Programa de Grao Aberto 5USC Enxeñarías   | 196                           | 26.417                          | 30.206                         | 2.590               | 8,57                       | 3                                      | 153,82               |
| A)  | SNT      | Dobre Grao en Enxeñaría Informática e en Matemáticas  | 2.917                         | 188.774                         | 235.117                        | 28.114              | 11,96                      | 49                                     | 80,61                |
| A)  | SNT      | Grao en Enxeñaría Informática   | 16.392                        | 1.265.950                       | 1.562.258                      | 238.970             | 15,30                      | 273                                    | 95,31                |



| Táboa 4.6 - Titulacións oficiais de grao    |     |   |                        |                          |                         |                   |                     |                                 |               |
|---|-----|---|------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------|---------------------|---------------------------------|---------------|
| R   | C   | Titulación  | [0] Número de créditos | Custo inicial titulación | [1] Custo da titulación | [2] Ingresos      | % Cobertura [2]/[1] | Número de alumnos a TC ([0]/60) | Custo crédito |
| A)  | SNT | Grao en Enxeñaría Química   | 15.750                 | 999.003                  | 1.245.688               | 258.338           | 20,74               | 263                             | 79,09         |
|   |     |   | <b>62.562</b>          | <b>6.669.920</b>         | <b>8.365.364</b>        | <b>1.017.383</b>  | <b>12,16</b>        | <b>1.043</b>                    | <b>133,71</b> |
| <b>Área de Ciencias da Saúde</b>            |     |   |                        |                          |                         |                   |                     |                                 |               |
| A)  | LUG | Grao en Nutrición Humana e Dietética                              | 12.309                 | 848.095                  | 991.364                 | 184.880           |                     |                                 |               |
| A)  | LUG | Grao en Veterinaria   | 38.538                 | 3.765.320                | 4.581.463               | 584.367           |                     |                                 |               |
| A)  | SNT | Dobre grao en Farmacia e en Óptica e Optometría                   | 944                    | 58.919                   | 83.048                  | 12.366            | 14,89               | 16                              | 88,02         |
| A)  | SNT | Formación Complementaria para M. U. en Psicoloxía Xeral Sanitaria | 0                      | 0                        | 0                       | 199               | -                   | 0                               | -             |
| A)  | SNT | Grao en Enfermaría [S]  | 31.930                 | 1.575.701                | 1.728.743               | 442.416           | 25,59               | 532                             | 54,14         |
| A)  | SNT | Grao en Farmacia  | 62.410                 | 4.103.339                | 5.762.773               | 985.137           | 17,09               | 1.040                           | 92,34         |
| A)  | SNT | Grao en Medicina  | 140.728                | 6.940.473                | 8.722.474               | 1.922.155         | 22,04               | 2.345                           | 61,98         |
| A)  | SNT | Grao en Odontoloxía   | 12.717                 | 1.840.017                | 2.182.320               | 177.822           | 8,15                | 212                             | 171,60        |
| A)  | SNT | Grao en Óptica e Optometría                                       | 13.559                 | 933.208                  | 1.054.641               | 206.352           | 19,57               | 226                             | 77,78         |
| A)  | SNT | Grao en Psicoloxía  | 41.188                 | 2.540.783                | 3.437.534               | 578.703           | 16,83               | 686                             | 83,46         |
|   |     |   | <b>354.322</b>         | <b>22.605.857</b>        | <b>28.544.361</b>       | <b>5.094.397</b>  | <b>17,85</b>        | <b>5.905</b>                    | <b>80,56</b>  |
| <b>Titulacións adscritas (varias áreas)</b> |     |   | <b>0</b>               | <b>71.878</b>            | <b>136.969</b>          | <b>120.873</b>    |                     |                                 |               |
| <b>Total de graos</b>                       |     |   | <b>1.075.885</b>       | <b>68.089.544</b>        | <b>87.361.182</b>       | <b>13.898.212</b> | <b>15,91</b>        | <b>17.931</b>                   | <b>81,20</b>  |

| Táboa 4.7 - Titulacións oficiais de masters |     |   |                        |                          |                         |                |                     |                                 |               |
|---|-----|---|------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------|---------------------|---------------------------------|---------------|
| R   | C   | Titulación  | [0] Número de créditos | Custo inicial titulación | [1] Custo da titulación | [2] Ingresos   | % Cobertura [2]/[1] | Número de alumnos a TC ([0]/60) | Custo crédito |
| <b>Área de Artes e Humanidades</b>          |     |   |                        |                          |                         |                |                     |                                 |               |
| B)  | LUG | Máster Universitario en Servizos Culturais (3ªed)   | 1.448                  | 190.857                  | 238.381                 | 32.147         | 13,49               | 24                              | 164,67        |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Arqueoloxía e Ciencias da Antigüidade (3ª ed)   | 516                    | 43.387                   | 58.917                  | 19.824         | 33,65               | 9                               | 114,19        |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Estudos da Literatura e da Cultura  | 1.207                  | 101.680                  | 128.635                 | 37.560         | 29,20               | 20                              | 106,59        |
| B)  | SNT | Master Universitario en Estudos Ingleses Avanzados e as súas Aplicacións  | 642                    | 86.670                   | 106.296                 | 19.314         | 18,17               | 11                              | 165,64        |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Estudos Medievais Europeos: Imaxes, Textos e Contextos  | 1.255                  | 136.178                  | 169.147                 | 29.527         | 17,46               | 21                              | 134,83        |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Filosofía: Coñecemento e Cidadanía  | 810                    | 139.835                  | 150.899                 | 14.799         | 9,81                | 14                              | 186,23        |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Historia Contemporánea  | 892                    | 116.599                  | 153.483                 | 16.574         | 10,80               | 15                              | 172,01        |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Historia Moderna: Monarquía de España Séculos XVI-XVIII   | 189                    | 68.365                   | 86.709                  | 5.233          | 6,04                | 3                               | 459,44        |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Lingüística Aplicada  | 343                    | 103.503                  | 123.274                 | 20.185         | 16,37               | 6                               | 359,59        |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Xestión do Patrimonio Artístico e Arquitectónico, Museos e Mercado da Arte                      | 1.150                  | 64.906                   | 91.851                  | 30.495         | 33,20               | 19                              | 79,84         |
| B)  | SNT | Máster Universitario Erasmus Mundus en Lexicografía   | 181                    | 87.352                   | 103.105                 | 1              | 0,00                | 3                               | 568,08        |
| B)  | SNT | Máster Universitario Erasmus Mundus Encrucilladas nas Narrativas Culturais (2ªed) (EM Crossways in Cultural Narratives) | 135                    | 32.076                   | 38.448                  | 1              | 0,00                | 2                               | 285,76        |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Arqueoloxía e Ciencias da Antigüidade (4ªed)  | 312                    | 28.464                   | 38.396                  | 5.121          | 13,34               | 5                               | 122,88        |
|   |     |   | <b>9.080</b>           | <b>1.199.871</b>         | <b>1.487.540</b>        | <b>230.780</b> | <b>15,51</b>        | <b>151</b>                      | <b>163,83</b> |
| <b>Área de Ciencias</b>                     |     |   |                        |                          |                         |                |                     |                                 |               |
| A)  | LUG | Máster Universitario en Innovación en Nutrición, Seguridade e Tecnoloxía Alimentarias                                   | 995                    | 182.252                  | 207.091                 | 35.768         | 17,27               | 17                              | 208,09        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Acuicultura (3ª ed)   | 148                    | 49.126                   | 62.341                  | 13.677         | 21,94               | 2                               | 422,27        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Biodiversidade Terrestre: Caracterización, Conservación e Xestión                               | 569                    | 122.997                  | 157.639                 | 21.875         | 13,88               | 9                               | 277,25        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Bioloxía Mariña   | 346                    | 89.840                   | 114.600                 | 14.686         | 12,82               | 6                               | 331,39        |

| Táboa 4.7 - Titulacións oficiais de masters |     |  |                        |                          |                         |                |                     |                                 |               |
|---|-----|--|------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------|---------------------|---------------------------------|---------------|
| R   | C   | Titulación   | [0] Número de créditos | Custo inicial titulación | [1] Custo da titulación | [2] Ingresos   | % Cobertura [2]/[1] | Número de alumnos a TC ([0]/60) | Custo crédito |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Enerxías Renovables, Cambio Climático e Desenvolvemento Sustentable  | 968                    | 105.070                  | 157.244                 | 30.008         | 19,08               | 16                              | 162,51        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Física   | 994                    | 401.477                  | 574.276                 | 24.944         | 4,34                | 17                              | 577,53        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Investigación Química e Química Industrial   | 1.423                  | 215.526                  | 323.218                 | 37.970         | 11,75               | 24                              | 227,16        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Matemáticas  | 353                    | 106.439                  | 130.062                 | 9.182          | 7,06                | 6                               | 368,54        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Química na Fronteira coa Bioloxía e a Ciencia de Materiais   | 557                    | 80.597                   | 121.130                 | 13.040         | 10,77               | 9                               | 217,35        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Química Orgánica (3ª ed)   | 835                    | 88.361                   | 135.128                 | 28.174         | 20,85               | 14                              | 161,74        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Química Teórica e Modelización Computacional (3ª ed)   | 62                     | 22.124                   | 32.310                  | 8.697          | 26,92               | 1                               | 518,84        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Técnicas Estadísticas  | 205                    | 13.940                   | 18.410                  | 9.976          | 54,19               | 3                               | 89,61         |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Técnicas Estadísticas (2ªed)   | 711                    | 64.020                   | 82.540                  | 35.599         | 43,13               | 12                              | 116,11        |
|   |     |  | <b>8.166</b>           | <b>1.541.768</b>         | <b>2.115.989</b>        | <b>283.595</b> | <b>13,40</b>        | <b>136</b>                      | <b>259,11</b> |
| <b>Área de Ciencias Sociais e Xurídicas</b> |     |  |                        |                          |                         |                |                     |                                 |               |
| B)  | LUG | Máster Universitario en Dirección de Actividades Educativas na Natureza  | 1.548                  | 145.679                  | 164.448                 | 31.574         | 19,20               | 26                              | 106,23        |
| B)  | LUG | Máster Universitario en Dirección de Empresas (L)  | 754                    | 98.643                   | 104.093                 | 20.183         | 19,39               | 13                              | 138,08        |
| B)  | LUG | Máster Universitario en Profesorado de Educación Secundaria Obligatoria e Bacharelato, Formación Profesional e Ensinanzas de Idiomas [L] | 3.627                  | 238.310                  | 275.332                 | 37.100         | 13,47               | 60                              | 75,92         |
| B)  | LUG | Máster Universitario en Planificación e Xestión Territorial [L]  | 105                    | 8.015                    | 10.536                  | 1.031          | 9,79                | 2                               | 100,60        |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Avogacía (Lugo)  | 361                    | 65.407                   | 84.571                  | 7.774          | 9,19                | 6                               | 234,39        |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Avogacía (Santiago)  | 2.236                  | 170.566                  | 225.213                 | 42.242         | 18,76               | 37                              | 100,71        |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Desenvolvemento Económico e Innovación   | 1.195                  | 144.472                  | 169.713                 | 34.412         | 20,28               | 20                              | 142,00        |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Dirección de Empresas (S)  | 1.080                  | 109.033                  | 129.244                 | 37.902         | 29,33               | 18                              | 119,69        |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Dirección e Xestión Contable e Financeira  | 1.219                  | 129.588                  | 153.185                 | 35.641         | 23,27               | 20                              | 125,71        |

**Táboa 4.7 - Titulacións oficiais de masters**

| R  | C   | Titulación   | [0] Número de créditos | Custo inicial titulación | [1] Custo da titulación | [2] Ingresos | % Cobertura [2]/[1] | Número de alumnos a TC ([0]/60) | Custo crédito |
|----|-----|--|------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------|---------------------|---------------------------------|---------------|
| B) | SNT | Máster Universitario en Economía   | 258                    | 80.752                   | 92.180                  | 7.288        | 7,91                | 4                               | 357,29        |
| B) | SNT | Máster Universitario en Estudos Avanzados sobre a Linguaxe, a Comunicación e as súas Patoloxías (2ªed)                                   | 0                      | 0                        | 0                       | 867          | -                   | 0                               | -             |
| B) | SNT | Máster Universitario en Estudos Internacionais   | 1.499                  | 128.737                  | 169.303                 | 53.443       | 31,57               | 25                              | 112,92        |
| B) | SNT | Máster Universitario en Fiscalidade Internacional e Comunitaria (ed virtual)   | 833                    | 66.601                   | 87.795                  | 22.702       | 25,86               | 14                              | 105,38        |
| B) | SNT | Máster Universitario en Igualdade, Xénero e Educación  | 1.595                  | 67.548                   | 78.992                  | 37.206       | 47,10               | 27                              | 49,54         |
| B) | SNT | Máster Universitario en Investigación e Innovación en Didácticas Específicas para Educación Infantil e Primaria                          | 680                    | 75.613                   | 83.952                  | 14.743       | 17,56               | 11                              | 123,55        |
| B) | SNT | Máster Universitario en Investigación en Educación, Diversidade Cultural e Desenvolvemento Comunitario                                   | 981                    | 101.281                  | 112.737                 | 43.234       | 38,35               | 16                              | 114,89        |
| B) | SNT | Máster Universitario en Marketing, Consultoría e Comunicación Política   | 1.147                  | 68.170                   | 83.667                  | 40.897       | 48,88               | 19                              | 72,98         |
| B) | SNT | Máster Universitario en Planificación e Xestión do Desenvolvemento Territorial   | 545                    | 52.928                   | 71.045                  | 22.966       | 32,33               | 9                               | 130,32        |
| B) | SNT | Máster Universitario en Procesos de Formación  | 1.272                  | 89.964                   | 101.760                 | 29.988       | 29,47               | 21                              | 80,00         |
| B) | SNT | Máster Universitario en Profesorado de Educación Secundaria Obligatoria e Bacharelato, Formación Profesional e Ensinanzas de Idiomas [S] | 11.457                 | 852.253                  | 961.607                 | 115.552      | 12,02               | 191                             | 83,93         |
| B) | SNT | Máster Universitario en Psicoloxía   | 1.090                  | 186.941                  | 233.970                 | 20.645       | 8,82                | 18                              | 214,69        |
| B) | SNT | Máster Universitario en Psicoloxía do Traballo e as Organizacións e Psicoloxía Xurídica-Forense  | 1.429                  | 162.016                  | 169.005                 | 36.411       | 21,54               | 24                              | 118,26        |
| B) | SNT | Máster Universitario en Psicoloxía do Traballo e as Organizacións, Psicoloxía Xurídica-Forense e Intervención Social                     | 15                     | 1.026                    | 1.375                   | 328          | 23,88               | 0                               | 90,03         |
| B) | SNT | Máster Universitario en Turismo Urbano e Xestión de Empresas Turísticas  | 1.051                  | 139.412                  | 163.097                 | 42.085       | 25,80               | 18                              | 155,24        |
| B) | SNT | Máster Universitario en Xestión e Dirección Laboral (2ª ed)  | 1.069                  | 74.853                   | 79.555                  | 35.002       | 44,00               | 18                              | 74,43         |
| B) | SNT | Máster Universitario en Xornalismo e Comunicación: Novas Tendencias en Producción, Xestión e Difusión do Coñecemento                     | 1.287                  | 106.048                  | 128.494                 | 32.210       | 25,07               | 21                              | 99,84         |

| Táboa 4.7 - Titulacións oficiais de masters |     |  |                        |                          |                         |                |                     |                                 |               |
|---|-----|--|------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------|---------------------|---------------------------------|---------------|
| R   | C   | Titulación   | [0] Número de créditos | Custo inicial titulación | [1] Custo da titulación | [2] Ingresos   | % Cobertura [2]/[1] | Número de alumnos a TC ([0]/60) | Custo crédito |
| B)  | SNT | Máster Universitario en Planificación e Xestión Territorial [S]  | 380                    | 28.790                   | 39.460                  | 4.211          | 10,67               | 6                               | 103,94        |
|   |     |  | <b>38.711</b>          | <b>3.392.645</b>         | <b>3.974.330</b>        | <b>807.638</b> | <b>20,32</b>        | <b>645</b>                      | <b>102,67</b> |
| <b>Área de Enxeñaría e Arquitectura</b>     |     |  |                        |                          |                         |                |                     |                                 |               |
| A)  | LUG | Máster Universitario en Arquitectura da Paisaxe Juana de Vega (semipresencial)   | 0                      | 0                        | 0                       | 1.471          | -                   | 0                               | -             |
| A)  | LUG | Máster Universitario en Dirección de Proxectos (L)   | 346                    | 38.008                   | 49.419                  | 40.490         | 81,93               | 6                               | 142,79        |
| A)  | LUG | Máster Universitario en Enxeñaría Agronómica   | 1.258                  | 285.670                  | 366.592                 | 23.540         | 6,42                | 21                              | 291,32        |
| A)  | LUG | Máster Universitario en Enxeñaría de Montes  | 779                    | 283.433                  | 362.029                 | 16.072         | 4,44                | 13                              | 464,46        |
| A)  | LUG | Máster Universitario en Enxeñaría de Procesado de Alimentos  | 288                    | 164.008                  | 184.171                 | 10.777         | 5,85                | 5                               | 638,88        |
| A)  | LUG | Máster Universitario en Operacións e Enxeñaría de Sistemas Aéreos non Tripulados   | 95                     | 49.126                   | 62.605                  | 5.126          | 8,19                | 2                               | 655,86        |
| A)  | LUG | Máster Universitario en Xestión Sustentable da Terra e do Territorio   | 14                     | 19.648                   | 24.951                  | 1.423          | 5,70                | 0                               | 1.829,71      |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Enxeñaría Ambiental (2ª ed)  | 1.762                  | 241.091                  | 291.310                 | 49.457         | 16,98               | 29                              | 165,30        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Enxeñaría Química e Bioprocesos  | 1.710                  | 156.502                  | 191.690                 | 32.206         | 16,80               | 29                              | 112,07        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Matemática Industrial  | 635                    | 133.310                  | 164.563                 | 35.844         | 21,78               | 11                              | 259,31        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Tecnoloxías de Análise de Datos Masivos: Big Data  | 484                    | 48.095                   | 58.721                  | 18.325         | 31,21               | 8                               | 121,21        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Xeoinformática   | 0                      | 0                        | 0                       | 2.064          | -                   | 0                               | -             |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Computación de Altas Prestacións / High Performance Computing from the University of A Coruña and the University of Santiago de Compostela | 319                    | 32.710                   | 39.890                  | 19.765         | 49,55               | 5                               | 124,90        |
| A)  | SNT | Máster Universitario en Visión por Computador  | 70                     | 11.127                   | 13.392                  | 1.734          | 12,95               | 1                               | 191,81        |
|   |     |  | <b>7.762</b>           | <b>1.462.728</b>         | <b>1.809.332</b>        | <b>258.295</b> | <b>14,28</b>        | <b>129</b>                      | <b>233,09</b> |
| <b>Área de Ciencias da Saúde</b>            |     |  |                        |                          |                         |                |                     |                                 |               |
| A)  | LUG | Máster Universitario en Prevención de Riscos Laborais e Saúde Medioambiental [L]   | 4                      | 592                      | 675                     | 243            | 35,99               | 0                               | 176,69        |

**Táboa 4.7 - Titulacións oficiais de masters**

| R                        | C   | Titulación  | [0] Número de créditos | Custo inicial titulación | [1] Custo da titulación | [2] Ingresos     | % Cobertura [2]/[1] | Número de alumnos a TC ([0]/60) | Custo crédito |
|--------------------------|-----|---|------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------|---------------------|---------------------------------|---------------|
| A)                       | LUG | Máster Universitario en Xenómica e Xenética   | 123                    | 59.830                   | 71.033                  | 24.610           | 34,65               | 2                               | 578,19        |
| A)                       | SNT | Máster Universitario en Atención Sanitaria, Xestión e Coidados  | 1.415                  | 121.652                  | 129.348                 | 47.974           | 37,09               | 24                              | 91,39         |
| A)                       | SNT | Máster Universitario en Condicionantes Xenéticos, Nutricionais e Ambientais do Crecemento e Desenvolvemento                         | 34                     | 1.604                    | 2.026                   | 1.529            | 75,46               | 1                               | 58,96         |
| A)                       | SNT | Máster Universitario en Condicionantes Xenéticos, Nutricionais e Ambientais do Crecemento e Desenvolvemento NUTRENVIGEN G+D Factors | 279                    | 36.993                   | 43.996                  | 14.757           | 33,54               | 5                               | 157,95        |
| A)                       | SNT | Máster Universitario en Investigación Biomédica   | 888                    | 158.469                  | 186.854                 | 33.967           | 18,18               | 15                              | 210,37        |
| A)                       | SNT | Máster Universitario en Investigación e Desenvolvemento de Medicamentos   | 457                    | 67.813                   | 91.585                  | 17.558           | 19,17               | 8                               | 200,41        |
| A)                       | SNT | Máster Universitario en Investigación en Ciencias da Visión (3ªed)  | 77                     | 6.837                    | 8.268                   | 4.115            | 49,77               | 1                               | 106,87        |
| A)                       | SNT | Máster Universitario en Neurociencia (2ª ed)  | 962                    | 162.031                  | 209.332                 | 37.556           | 17,94               | 16                              | 217,60        |
| A)                       | SNT | Máster Universitario en Optometría  | 617                    | 101.928                  | 112.078                 | 15.448           | 13,78               | 10                              | 181,55        |
| A)                       | SNT | Máster Universitario en Psicoloxía Educativa: Desenvolvemento e Aprendizaxe   | 0                      | 0                        | 0                       | 629              | -                   | 0                               | -             |
| A)                       | SNT | Máster Universitario en Psicoloxía Xeral Sanitaria  | 1.790                  | 226.299                  | 287.830                 | 37.842           | 13,15               | 30                              | 160,77        |
| A)                       | SNT | Máster Universitario en Psicoxerontoloxía (2ª ed)   | 453                    | 82.887                   | 103.441                 | 13.525           | 13,08               | 8                               | 228,50        |
| A)                       | SNT | Máster Universitario en Saúde Pública   | 1.076                  | 108.795                  | 130.751                 | 47.556           | 36,37               | 18                              | 121,48        |
| A)                       | SNT | Máster Universitario en Xerontoloxía (2ª ed)  | 713                    | 173.849                  | 179.706                 | 21.864           | 12,17               | 12                              | 252,17        |
| A)                       | SNT | Máster Universitario en Nanociencia e Nanotecnoloxía  | 96                     | 29.399                   | 39.056                  | 1.411            | 3,61                | 2                               | 406,83        |
|                          |     |   | <b>8.985</b>           | <b>1.338.979</b>         | <b>1.595.978</b>        | <b>320.585</b>   | <b>20,09</b>        | <b>150</b>                      | <b>177,63</b> |
| <b>Total de másteres</b> |     |   | <b>72.704</b>          | <b>8.935.992</b>         | <b>10.983.169</b>       | <b>1.900.892</b> | <b>17,31</b>        | <b>1.212</b>                    | <b>151,07</b> |

O número de alumnos a tempo completo é un campo calculado e redondeado a número enteiro, este indicador non se calcular para o caso dos programas de doutoramento dado que, para este tipo de estudo, a información aquí mostrada fai referencia unicamente á matrícula de complementos formativos.

| 4.8 - Titulaciones oficiales, programas de doutoramento ( complementos formativos) |     |   |                                 |                                |                               |                 |                           |                                       |                  |
|--|-----|---|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------------------|------------------|
| R  | C   | Titulación  | [0]<br>Número<br>de<br>créditos | Custo<br>inicial<br>titulación | [1] Custo<br>da<br>titulación | [2]<br>Ingresos | %<br>Cobertura<br>[2]/[1] | Número de<br>alumnos a TC<br>([0]/60) | Custo<br>crédito |
| <b>Área de Artes e Humanidades</b>   |     |   |                                 |                                |                               |                 |                           |                                       |                  |
| B)   | SNT | Programa de Doutoramento en Estudos da Literatura e da Cultura  | 17                              | 847                            | 847                           | 768             | 90,64                     | 0                                     | 50,52            |
| B)   | SNT | Programa de Doutoramento en Estudos Medievais   | 9                               | 326                            | 326                           | 128             | 39,24                     | 0                                     | 37,37            |
| B)   | SNT | Programa de Doutoramento en Textos da Antigüidade Clásica e a súa Pervivencia                         | 22                              | 6.065                          | 6.065                         | 640             | 10,55                     | 0                                     | 271,18           |
|  |     |   | <b>48</b>                       | <b>7.238</b>                   | <b>7.238</b>                  | <b>1.536</b>    | <b>21,22</b>              | <b>1</b>                              | <b>151,22</b>    |
| <b>Área de Ciencias Sociais e Xurídicas</b>  |     |   |                                 |                                |                               |                 |                           |                                       |                  |
| B)   | SNT | Programa de Doutoramento en Comunicación e Información Contemporánea                                  | 51                              | 4.769                          | 4.769                         | 1.408           | 29,52                     | 1                                     | 93,52            |
| B)   | SNT | Programa de Doutoramento en Desenvolvemento Rexional e Integración Económica                          | 148                             | 88.016                         | 88.016                        | 4.587           | -                         | 2                                     | -                |
| B)   | SNT | Programa de Doutoramento en Educación   | 63                              | 6.951                          | 6.951                         | 1.515           | 21,79                     | 1                                     | 110,66           |
| B)   | SNT | Programa de Doutoramento en Equidade e Innovación en Educación  | 32                              | 1.395                          | 1.395                         | 1.184           | 84,86                     | 1                                     | 44,10            |
| B)   | SNT | Programa de Doutoramento en Marketing Político, Actores, e Institucións nas Sociedades Contemporáneas | 71                              | 3.676                          | 3.676                         | 3.328           | 90,53                     | 1                                     | 51,84            |
| B)   | SNT | Programa de Doutoramento en Turismo   | 0                               | 0                              | 0                             | 32              | -                         | 0                                     | -                |
|  |     |   | <b>364</b>                      | <b>104.808</b>                 | <b>104.808</b>                | <b>12.053</b>   | <b>11,50</b>              | <b>6</b>                              | <b>287,86</b>    |
| <b>Área de Enxeñaría e Arquitectura</b>  |     |   |                                 |                                |                               |                 |                           |                                       |                  |
| A)   | LUG | Programa de Doutoramento en Investigación Agraria e Forestal  | 57                              | 29.398                         | 29.398                        | 1.280           | 4,35                      | 1                                     | 515,76           |
| A)   | SNT | Programa de Doutoramento en Enxeñaría Química e Ambiental   | 21                              | 1.645                          | 1.645                         | 800             | 48,63                     | 0                                     | 78,34            |
|  |     |   | <b>78</b>                       | <b>31.043</b>                  | <b>31.043</b>                 | <b>2.080</b>    | <b>6,70</b>               | <b>1</b>                              | <b>397,99</b>    |
| <b>Área de Ciencias da Saúde</b>   |     |   |                                 |                                |                               |                 |                           |                                       |                  |
| A)   | SNT | Programa de Doutoramento en Epidemioloxía e Saúde Pública   | 45                              | 2.059                          | 2.059                         | 1.472           | 71,51                     | 1                                     | 46,02            |
| A)   | SNT | Programa de Doutoramento en Medicina Molecular  | 12                              | 1.245                          | 1.245                         | 384             | 30,84                     | 0                                     | 103,77           |

| 4.8 - Titulaciones oficiales, programas de doutoramento ( complementos formativos) |   |  |                                 |                                |                               |                   |                           |                                       |                  |
|--|---|--|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|------------------|
| R  | C | Titulación   | [0]<br>Número<br>de<br>créditos | Custo<br>inicial<br>titulación | [1] Custo<br>da<br>titulación | [2]<br>Ingresos   | %<br>Cobertura<br>[2]/[1] | Número de<br>alumnos a TC<br>([0]/60) | Custo<br>crédito |
|  |   |  | 57                              | 3.304                          | 3.304                         | 1.856             | 56,18                     | 1                                     | 58,24            |
|  |   | <b>Total Programas de Doutoramento (Complementos<br/>formativos)</b> | <b>547</b>                      | <b>146.393</b>                 | <b>146.393</b>                | <b>17.525</b>     | <b>11,97</b>              | <b>9</b>                              | <b>267,78</b>    |
|  |   | <b>Total docencia oficial</b>  | <b>1.149.198</b>                | <b>77.178.025</b>              | <b>98.497.064</b>             | <b>15.818.696</b> | <b>16,06</b>              | <b>19.153</b>                         | <b>85,71</b>     |



Inclúese a continuación a distribución, por elemento de custo de nivel superior, do custo inicial (**sen a reasignación do custo de actividades afíns**) da docencia oficial. O detalle por elemento de último nivel pódese consultar como anexo.

**Táboa 4.9 - Docencia Oficial**

Distribución dos custos por elemento de nivel superior e procedencia

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo          | %             |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|----------------------|---------------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                      |               |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 174.653,01                           | 48.417.483,50        | 380.372,27          | 2.228.015,06           | 13.138.176,32                            | 64.338.700,15        | 83,36         |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 90.613,64                            | 0,00                 | 493.540,94          | 14.629,90              | 75.548,01                                | 674.332,48           | 0,87          |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 61.878,58                            | 37,23                | 6.080.578,49        | 870.187,69             | 1.212.185,68                             | 8.224.867,68         | 10,66         |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 68,14                                | 0,00                 | 12.394,56           | 254,78                 | 1.931,36                                 | 14.648,84            | 0,02          |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 145.878,58                               | 145.878,58           | 0,19          |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 901,17                               | 0,00                 | 2.716.514,68        | 306.988,13             | 394.052,67                               | 3.418.456,66         | 4,43          |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 8.000,00                             | 0,00                 | 303.941,01          | 6.323,98               | 42.875,69                                | 361.140,68           | 0,47          |
|  | <b>336.114,54</b>                    | <b>48.417.520,73</b> | <b>9.987.341,95</b> | <b>3.426.399,54</b>    | <b>15.010.648,31</b>                     | <b>77.178.025,07</b> | <b>100,00</b> |

|                           |                       |
|---------------------------|-----------------------|
| <b>Total ingresos (I)</b> | <b>15.899.578,14</b>  |
| <b>Marxe (I-C)</b>        | <b>-61.278.446,93</b> |
| <b>% Cobertura</b>        | <b>20,60</b>          |



A liña “Outros estudos propios” recolle custes procedentes de materias de titulacións oficiais vinculadas ás titulacións non oficiais de “Graduado en ciencias criminolóxicas e de seguridade pública” e de “Diplomatura superior en criminoloxía”, en vías de extinción como título propio.

A continuación indícase a distribución dos custos por elemento de nivel superior.

**Táboa 4.11 -Docencia non oficial**

Distribución dos custos por elemento e procedencia

| Elemento                             | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo         | %     |
|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|-------|
|                                      | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                     |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                  | 675.557,99                           | 5.757,73             | 2.991,64            | 15.510,05              | 384.393,58                               | 1.084.210,98        | 75,78 |
| CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E       |                                      |                      |                     |                        |  |                     |       |
| 03 SERVIZOS                          | 170.157,54                           | 0,00                 | 6.126,01            | 101,84                 | 5.027,68                                 | 181.413,08          | 12,68 |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES      | 10.832,07                            | 0,00                 | 71.737,08           | 6.057,71               | 47.346,67                                | 135.973,51          | 9,50  |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                 | 0,00                                 | 0,00                 | 75,78               | 1,77                   | 70,09                                    | 147,65              | 0,01  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 2.303,48                                 | 2.303,48            | 0,16  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS) | 4.761,73                             | 0,00                 | 7.618,23            | 2.137,05               | 8.799,38                                 | 23.316,41           | 1,63  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS          | 0,00                                 | 0,00                 | 2.104,20            | 44,02                  | 1.183,87                                 | 3.332,10            | 0,23  |
|                                      | <b>861.309,33</b>                    | <b>5.757,73</b>      | <b>90.652,94</b>    | <b>23.852,44</b>       | <b>449.124,75</b>                        | <b>1.430.697,21</b> |       |

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| <b>Total ingresos (I)</b> | <b>825.429,32</b>  |
| <b>Marxe (I-C)</b>        | <b>-605.267,89</b> |
| <b>% Cobertura</b>        | <b>57,69</b>       |

### **4.2.3 Investigación**

O número de actividades de investigación de último nivel dadas de alta na contabilidade analítica de 2020 foi de 1.854 (2.018 en 2019). A continuación achégase información destas actividades agregándoas por grandes grupos, manténdose na agregación as clasificacións propias da Área de Investigación.

Táboa 4.12 - Custo e marxes das actividades finalistas de investigación por grandes grupos

| Cód.         | Grupo de actividade                        | Núm. Actividades | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo (C)       | Total ingresos (I)   | Marxe I-C             | % Cobertura  |
|--------------|--|------------------|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------|
|              |  |                  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                       |                      |                       |              |
| ACE          | Servizos xerais                            | 63               | 1.007.958,31                         | 1.159.080,20         | 450.664,91          | 65.912,63              | 362.487,82                               | 3.046.103,85          | 1.087.134,75         | -1.958.969,10         | 35,69        |
| AGR          | Actividades agrupadas                      | 179              | 7.807.975,73                         | 4.703.816,09         | 1.511.909,98        | 362.773,32             | 1.815.574,26                             | 16.202.049,42         | 12.210.320,06        | -3.991.729,36         | 75,36        |
| CEC          | Contratos e convenios de investigación     | 364              | 2.170.465,77                         | 6.601.026,52         | 494.606,58          | 248.133,27             | 1.430.019,25                             | 10.944.251,36         | 4.132.402,47         | -6.811.848,89         | 37,76        |
| PRG          | Programas / Plans I+D                      | 827              | 22.685.460,19                        | 22.978.001,40        | 3.306.360,73        | 1.359.170,66           | 6.822.046,90                             | 57.151.039,95         | 24.475.625,67        | -32.675.414,28        | 42,83        |
| REC          | Reunións científicas                       | 22               | 150.642,99                           | 0,00                 | 19.324,56           | 6.062,63               | 17.631,27                                | 193.661,47            | 311.581,20           | 117.919,73            | 160,89       |
| REM          | Actividades finalizadas noutros exercicios | 165              | 166.960,13                           | 0,00                 | 9.214,51            | 5.166,99               | 26.796,27                                | 208.137,92            | 9.598,17             | -198.539,75           | 4,61         |
| RHH          | Programas de recursos humanos              | 45               | 217,42                               | 0,00                 | 8,12                | 4,41                   | 29,08                                    | 259,03                | 12.513.039,36        | 12.512.780,33         | -            |
| TES          | Teses de doutoramento                      | 131              | 0,00                                 | 17.697.875,97        | 812.046,02          | 587.677,95             | 4.224.557,65                             | 23.322.157,76         | 640.992,94           | -22.681.164,82        | 2,75         |
| TRF          | Actividades de difusión e transferencia    | 58               | 3.466.290,93                         | 0,00                 | 191.910,36          | 67.092,14              | 579.234,60                               | 4.304.528,03          | 2.971.933,17         | -1.332.594,86         | 69,04        |
| <b>1.854</b> |  |                  | <b>37.455.971,47</b>                 | <b>53.139.800,18</b> | <b>6.796.045,77</b> | <b>2.701.994,00</b>    | <b>15.278.377,10</b>                     | <b>115.372.188,79</b> | <b>58.352.627,79</b> | <b>-57.019.561,00</b> | <b>50,58</b> |

|                        |               |                                    |
|------------------------|---------------|------------------------------------|
| <b>Ingresos</b>        | 58.352.627,79 |                                    |
| <b>Outros ingresos</b> | 17.110,73     | (en actividades de nivel superior) |
| <b>Total ingresos</b>  | 58.369.738,52 | (I)                                |

|                    |                |
|--------------------|----------------|
| <b>Marxe (I-C)</b> | -57.002.450,27 |
| <b>% Cobertura</b> | 50,58          |

Os custos dos **Programas Institucionais de Recursos Humanos de Investigación** son repercutidos ás actividades nas que participa o persoal financiado, nesta táboa unicamente se mantén este rexistro aos efectos de poder mostrar os ingresos dos citados programas. Nas táboa 4.21 e 4.21' móstrase información complementaria sobre a natureza, contía e actividades relacionadas con estes programas..

O epígrafe **AGR-Actividades agrupadas** recolle un conxunto de actividades que comparten partida orzamentaria de gasto na contabilidade orzamentaria e para as cales se define unicamente unha actividade CANOA por partida. Nesta situación atópanse actividades de diversa natureza, por exemplo, algunha das partidas asociadas a Programas Institucionais de RRHH de Investigación. No informe de resultados de actividade de 2019 mudarase este tratamento co obxecto de mellorar a información agregada recollida nas táboas específicas da actividade de investigación.

Táboa 4.12 bis- Custo ingresos das actividades finalistas de investigación por grandes grupos. Comparativa 2019, 2018

| Cód. | Grupo de actividade                        | ACTIVIDADES      |                  | CUSTOS                |                       |                   | INGRESOS             |                      |                   | COBERTURA    |              |                   |
|------|--|------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|
|      |  | 2020             | 2019             | 2020                  | 2019                  | % Variación 19/20 | 2020                 | 2019                 | % Variación 19/20 | 2020         | 2019         | % Variación 19/20 |
|      |  | Núm. Actividades | Núm. Actividades | Total custo           | Total custo           |                   | Total ingresos       | Total ingresos       |                   | % Cobertura  | % Cobertura  |                   |
| ACE  | Servizos xerais                            | 63               | 63               | 3.046.103,85          | 3.513.085,05          | -13,29            | 1.087.134,75         | 1.701.345,07         | -36,10            | 35,69        | 48,43        | -12,74            |
| AGR  | Actividades agrupadas (informes e outros)  | 179              | 198              | 16.202.049,42         | 20.414.136,17         | -20,63            | 12.210.320,06        | 15.380.787,33        | -20,61            | 75,36        | 75,34        | 0,02              |
| CEC  | Contratos e convenios de investigación     | 364              | 380              | 10.944.251,36         | 10.461.481,06         | 4,61              | 4.132.402,47         | 3.759.797,07         | 9,91              | 37,76        | 35,94        | 1,82              |
| PRG  | Programas / Plans I+D                      | 827              | 811              | 57.151.039,95         | 56.291.328,76         | 1,53              | 24.475.625,67        | 30.883.034,10        | -20,75            | 42,83        | 54,86        | -12,04            |
| REC  | Reunións científicas                       | 22               | 61               | 193.661,47            | 479.794,98            | -59,64            | 311.581,20           | 196.136,48           | 58,86             | 160,89       | 40,88        | 120,01            |
| REM  | Actividades finalizadas noutros exercicios | 165              | 269              | 208.137,92            | 914.217,42            | -77,23            | 9.598,17             | 33.587,44            | -71,42            | 4,61         | 3,67         | 0,94              |
| RHH  | Programas de recursos humanos              | 45               | 46               | 259,03                | 1.902.321,48          | -                 | 12.513.039,36        | 12.186.704,18        | 2,68              | -            | -            | -                 |
| TES  | Teses de doutoramento                      | 131              | 131              | 23.322.157,76         | 21.358.185,33         | 9,20              | 640.992,94           | 660.054,74           | -2,89             | 2,75         | 3,09         | -0,34             |
| TRF  | Actividades de difusión e transferencia    | 58               | 59               | 4.304.528,03          | 5.091.803,44          | -15,46            | 2.971.933,17         | 5.203.464,14         | -42,89            | 69,04        | 102,19       | -33,15            |
|      |  | <b>1.854</b>     | <b>2.018</b>     | <b>115.372.188,79</b> | <b>120.426.353,69</b> | <b>-4,20</b>      | <b>58.352.627,79</b> | <b>70.004.910,55</b> | <b>-16,64</b>     | <b>50,58</b> | <b>58,13</b> | <b>-7,55</b>      |

En 2019 tratáronse varias actividades de Programas de recursos humanos directamente como actividades de investigación, sen terse repercuido os seus custos a outras actividades, isto explica o elevando custo recollido en 2019 neste ítem.



O código da actividade correspóndese coa codificación empregada na Área de Investigación salvo no caso das teses doutorais, que é unha codificación propia deste sistema contable.

Os ingresos das actividades “REM - Actividades finalizadas noutros exercicios”, correspóndense con ingresos recoñecidos con posterioridade á data de finalización da actividade ou con ingresos procedentes de cargos internos.

Tal e como se explicaba no apartado 3.4.3 *Custo de actividades finalistas-Investigación*, o custos dos programas de recursos humanos de investigación é repercutido ás actividades nas que participa o persoal financiado por estes programas (13.982.396 en total ). Porén os ingresos mantéñense nas propias actividades, dado que a Regra 14 do Modelo CANOA impide a reasignación de ingresos entre actividades.

**Servizos xerais:** Refírese a actividades de investigación asociadas a servizos prestados pola Área de Infraestruturas de Investigación, así como por certos grupos de investigación.

**Actividades agrupadas:** Refírense a actividades de investigación que comparten partida orzamentaria.

**Programas / Plans I+D:** Refírese a actividades acollidas a programas europeos, programas nacionais ou autonómicos e Programas de Investigación de Xestión Integrada

**Reunións científicas:** Refírese a actividades de investigación asociadas a reunións científicas.

**Actividades finalizadas noutros exercicios:** Refírese a actividades que remataron os seus traballos en exercicios anteriores pero que no exercicio de análise dispoñían de crédito e realizaron gastos. Enténdese, a efectos da contabilidade analítica, que son actividades cuxos recursos económicos son empregados como apoio ao desenvolvemento doutras actividades. Por ese motivo trátanse como actividades e son receptoras de custos procedentes de fases de reparto. Non o son, porén, de custos procedentes da aplicación da Regra 23.

**Programa de recursos humanos:** Refírese a programas de investigación que financian a contratación de persoal (Ramón y Cajal, por exemplo).

**Teses de doutoramento:** Refírese ás teses activas no exercicio, que na personalización do Modelo feita pola USC son grupadas a nivel de departamento e sección, tal e como se explicaba no apartado “2.2 –Actividades”.

**Actividades de difusión e transferencia:** Refírese a actividades como patentes ou licenzas.

Táboa 4.13 - Custo e marxe das actividades finalistas de investigación por grandes áreas de coñecemento

| Gran área                                     | Procedencia dos custos da actividade |                     |                      |                      |                        |  | CUSTOS               | INGRESOS             | COBERTURA            |              |
|---|--------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|------------------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
|   | Núm. Actividades                     | Primarios directos  | Primarios indirectos | Centro a actividades | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo          | Total ingreso        | Marxe                | %            |
| <b>Servizos xerais</b>                        |                                      |                     |                      |                      |                        |  |                      |                      |                      |              |
| Sen área concreta definida                    | 15                                   | 267.624,95          | 0,00                 | 141.185,70           | 8.616,21               | 55.931,90                                | 473.358,77           | 277.909,07           | -195.449,70          | 58,71        |
| Área de Ciencias Experimentais                | 10                                   | 33.277,61           | 432.891,79           | 20.515,76            | 13.994,20              | 79.252,34                                | 579.931,67           | 110.584,95           | -469.346,72          | 19,07        |
| Área de Ciencias da Saúde                     | 25                                   | 472.889,46          | 494.889,14           | 72.225,94            | 21.350,71              | 139.454,90                               | 1.200.810,17         | 413.624,76           | -787.185,41          | 34,45        |
| Área de Ciencias Sociais e Xurídicas          | 6                                    | 41.166,38           | 110.179,35           | 5.422,59             | 5.027,59               | 24.525,98                                | 186.321,87           | 36.719,63            | -149.602,24          | 19,71        |
| Área de Ensinanzas Técnicas                   | 4                                    | 2.000,00            | 106.941,45           | 7.139,36             | 4.865,35               | 17.482,75                                | 138.428,92           | 4.467,00             | -133.961,92          | 3,23         |
| Área de Humanidades                           | 3                                    | 190.999,91          | 14.178,47            | 204.175,56           | 12.058,57              | 45.839,95                                | 467.252,45           | 243.829,34           | -223.423,11          | 52,18        |
|   | <b>63</b>                            | <b>1.007.958,31</b> | <b>1.159.080,20</b>  | <b>450.664,91</b>    | <b>65.912,63</b>       | <b>362.487,82</b>                        | <b>3.046.103,85</b>  | <b>1.087.134,75</b>  | <b>-1.958.969,10</b> | <b>35,69</b> |
| <b>Actividades agrupadas</b>                  |                                      |                     |                      |                      |                        |  |                      |                      |                      |              |
| Sen área concreta definida                    | 28                                   | 2.072.674,31        | 23.322,22            | 34.207,48            | 47.877,32              | 178.132,20                               | 2.356.213,54         | 4.664.779,34         | 2.308.565,80         | 197,98       |
| Área de Ciencias Experimentais                | 40                                   | 1.675.202,71        | 1.226.584,15         | 228.165,36           | 79.871,23              | 447.932,57                               | 3.657.756,01         | 2.042.009,04         | -1.615.746,97        | 55,83        |
| Área de Ciencias da Saúde                     | 44                                   | 2.934.300,30        | 1.355.038,79         | 1.090.482,09         | 129.310,70             | 658.708,39                               | 6.167.840,27         | 3.514.579,96         | -2.653.260,31        | 56,98        |
| Área de Ciencias Sociais e Xurídicas          | 27                                   | 227.624,93          | 622.604,05           | 33.510,23            | 24.537,94              | 145.042,58                               | 1.053.319,78         | 383.620,58           | -669.699,20          | 36,42        |
| Área de Ensinanzas Técnicas                   | 31                                   | 739.418,15          | 1.000.585,16         | 104.689,00           | 67.217,09              | 270.380,70                               | 2.182.290,10         | 1.264.088,22         | -918.201,88          | 57,92        |
| Área de Humanidades                           | 9                                    | 158.755,33          | 475.681,72           | 20.855,82            | 13.959,04              | 115.377,82                               | 784.629,72           | 341.242,92           | -443.386,80          | 43,49        |
|   | <b>179</b>                           | <b>7.807.975,73</b> | <b>4.703.816,09</b>  | <b>1.511.909,98</b>  | <b>362.773,32</b>      | <b>1.815.574,26</b>                      | <b>16.202.049,42</b> | <b>12.210.320,06</b> | <b>-3.991.729,36</b> | <b>75,36</b> |
| <b>Contratos e convenios de investigación</b> |                                      |                     |                      |                      |                        |  |                      |                      |                      |              |
| Sen área concreta definida                    | 6                                    | 141.979,75          | 0,00                 | 10.488,83            | 3.768,35               | 12.722,29                                | 168.959,22           | 151.640,31           | -17.318,91           | 89,75        |
| Área de Ciencias Experimentais                | 108                                  | 407.616,52          | 1.756.340,62         | 130.935,50           | 59.681,51              | 376.187,91                               | 2.730.762,04         | 1.050.607,35         | -1.680.154,69        | 38,47        |
| Área de Ciencias da Saúde                     | 85                                   | 303.479,82          | 1.467.871,53         | 185.895,93           | 46.809,44              | 285.533,28                               | 2.289.590,03         | 914.830,33           | -1.374.759,70        | 39,96        |
| Área de Ciencias Sociais e Xurídicas          | 82                                   | 523.091,26          | 1.723.928,23         | 64.971,45            | 54.659,23              | 368.613,10                               | 2.735.263,27         | 685.636,62           | -2.049.626,65        | 25,07        |
| Área de Ensinanzas Técnicas                   | 43                                   | 275.395,28          | 638.875,82           | 57.821,51            | 28.792,40              | 125.188,70                               | 1.126.073,73         | 559.293,95           | -566.779,78          | 49,67        |

Táboa 4.13 - Custo e marxe das actividades finalistas de investigación por grandes áreas de coñecemento

| Gran área   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                      |                      |                        |  | CUSTOS               | INGRESOS             | COBERTURA            |               |
|---|--------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|
|   | Núm. Actividades                     | Primarios directos   | Primarios indirectos | Centro a actividades | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo          | Total ingreso        | Marxe                | %             |
| Área de Humanidades                               | 40                                   | 518.903,14           | 1.014.010,32         | 44.493,36            | 54.422,34              | 261.773,97                               | 1.893.603,07         | 770.393,91           | -1.123.209,16        | 40,68         |
|   | <b>364</b>                           | <b>2.170.465,77</b>  | <b>6.601.026,52</b>  | <b>494.606,58</b>    | <b>248.133,27</b>      | <b>1.430.019,25</b>                      | <b>10.944.251,36</b> | <b>4.132.402,47</b>  | <b>-6.811.848,89</b> | <b>37,76</b>  |
| <b>Programas / Plans I+D</b>                      |                                      |                      |                      |                      |                        |  |                      |                      |                      |               |
| Sen área concreta definida                        | 25                                   | 464.635,74           | 1.444,30             | 21.059,00            | 13.326,20              | 43.639,32                                | 544.104,56           | 541.896,09           | -2.208,47            | 99,59         |
| Área de Ciencias Experimentais                    | 250                                  | 7.116.685,92         | 7.725.068,04         | 1.332.281,00         | 451.905,81             | 2.176.939,67                             | 18.802.880,37        | 8.348.219,36         | 10.454.661,01        | 44,40         |
| Área de Ciencias da Saúde                         | 205                                  | 8.603.220,75         | 4.633.119,46         | 1.159.906,35         | 309.530,40             | 1.715.122,48                             | 16.420.899,54        | 7.750.246,97         | -8.670.652,57        | 47,20         |
| Área de Ciencias Sociais e Xurídicas              | 119                                  | 1.590.105,71         | 3.929.086,96         | 216.540,91           | 165.012,59             | 1.067.498,28                             | 6.968.244,47         | 2.215.032,98         | -4.753.211,49        | 31,79         |
| Área de Ensinanzas Técnicas                       | 111                                  | 3.745.128,75         | 2.632.933,41         | 416.415,62           | 228.761,83             | 931.125,96                               | 7.954.365,56         | 4.107.893,98         | -3.846.471,58        | 51,64         |
| Área de Humanidades                               | 117                                  | 1.165.683,32         | 4.056.349,23         | 160.157,85           | 190.633,83             | 887.721,19                               | 6.460.545,45         | 1.512.336,29         | -4.948.209,16        | 23,41         |
|   | <b>827</b>                           | <b>22.685.460,19</b> | <b>22.978.001,40</b> | <b>3.306.360,73</b>  | <b>1.359.170,66</b>    | <b>6.822.046,90</b>                      | <b>57.151.039,95</b> | <b>24.475.625,67</b> | <b>32.675.414,28</b> | <b>42,83</b>  |
| <b>Reunións científicas</b>                       |                                      |                      |                      |                      |                        |  |                      |                      |                      |               |
| Sen área concreta definida                        | 4                                    | 53.988,27            | 0,00                 | 12.435,88            | 3.050,80               | 5.491,46                                 | 74.966,41            | 50.262,07            | -24.704,34           | 67,05         |
| Área de Ciencias Experimentais                    | 4                                    | 9.240,88             | 0,00                 | 734,56               | 479,61                 | 1.370,24                                 | 11.825,30            | 29.104,57            | 17.279,27            | 246,12        |
| Área de Ciencias da Saúde                         | 3                                    | 6.742,63             | 0,00                 | 265,60               | 138,98                 | 910,75                                   | 8.057,96             | 24.379,09            | 16.321,13            | 302,55        |
| Área de Ciencias Sociais e Xurídicas              | 4                                    | 375,52               | 0,00                 | 18,44                | 12,95                  | 66,22                                    | 473,13               | 4.056,47             | 3.583,34             | 857,37        |
| Área de Ensinanzas Técnicas                       | 2                                    | 61.443,89            | 0,00                 | 5.352,52             | 1.808,66               | 6.082,63                                 | 74.687,70            | 156.000,00           | 81.312,30            | 208,87        |
| Área de Humanidades                               | 5                                    | 18.851,80            | 0,00                 | 517,56               | 571,63                 | 3.709,97                                 | 23.650,97            | 47.779,00            | 24.128,03            | 202,02        |
|   | <b>22</b>                            | <b>150.642,99</b>    | <b>0,00</b>          | <b>19.324,56</b>     | <b>6.062,63</b>        | <b>17.631,27</b>                         | <b>193.661,47</b>    | <b>311.581,20</b>    | <b>117.919,73</b>    | <b>160,89</b> |
| <b>Actividades finalizadas noutros exercicios</b> |                                      |                      |                      |                      |                        |  |                      |                      |                      |               |
| Sen área concreta definida                        | 1                                    | 2.428,22             | 0,00                 | 0,00                 | 55,66                  | 196,33                                   | 2.680,21             | 0,00                 | -2.680,21            | 0,00          |
| Área de Ciencias Experimentais                    | 54                                   | 63.299,99            | 0,00                 | 4.227,36             | 2.030,18               | 9.674,68                                 | 79.232,22            | 7.785,13             | -71.447,09           | 9,83          |

Táboa 4.13 - Custo e marxe das actividades finalistas de investigación por grandes áreas de coñecemento

| Gran área                                      | Procedencia dos custos da actividade |                    |                      |                      |                        |  | CUSTOS               | INGRESOS             | COBERTURA            |             |
|--|--------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|------------------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|-------------|
|  | Núm. Actividades                     | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividades | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo          | Total ingreso        | Marxe                | %           |
| Área de Ciencias da Saúde                      | 35                                   | 40.123,52          | 0,00                 | 2.756,91             | 1.015,84               | 5.844,21                                 | 49.740,48            | 309,30               | -49.431,18           | 0,62        |
| Área de Ciencias Sociais e Xurídicas           | 46                                   | 37.051,76          | 0,00                 | 1.316,17             | 1.148,76               | 6.923,11                                 | 46.439,80            | 135,00               | -46.304,80           | 0,29        |
| Área de Ensinanzas Técnicas                    | 12                                   | 4.803,70           | 0,00                 | 310,09               | 179,82                 | 611,29                                   | 5.904,89             | 0,00                 | -5.904,89            | 0,00        |
| Área de Humanidades                            | 17                                   | 19.252,94          | 0,00                 | 603,98               | 736,73                 | 3.546,65                                 | 24.140,32            | 1.368,74             | -22.771,58           | 5,67        |
|  | <b>165</b>                           | <b>166.960,13</b>  | <b>0,00</b>          | <b>9.214,51</b>      | <b>5.166,99</b>        | <b>26.796,27</b>                         | <b>208.137,92</b>    | <b>9.598,17</b>      | <b>-198.539,75</b>   | <b>4,61</b> |
| <b>Programas de recursos humanos</b>           |                                      |                    |                      |                      |                        |  |                      |                      |                      |             |
| Sen área concreta definida                     | 39                                   | 0,00               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                   | 0,00                                     | 0,00                 | 12.014.910,55        | 12.014.910,55        | -           |
| Área de Ciencias da Saúde                      | 5                                    | 217,42             | 0,00                 | 8,12                 | 4,41                   | 29,08                                    | 259,03               | 486.128,81           | 485.869,78           | -           |
| Área de Ciencias Sociais e Xurídicas           | 1                                    | 0,00               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                   | 0,00                                     | 0,00                 | 12.000,00            | 12.000,00            | -           |
|  | <b>45</b>                            | <b>217,42</b>      | <b>0,00</b>          | <b>8,12</b>          | <b>4,41</b>            | <b>29,08</b>                             | <b>259,03</b>        | <b>12.513.039,36</b> | <b>12.512.780,33</b> | <b>-</b>    |
| <b>Teses de doutoramento</b>                   |                                      |                    |                      |                      |                        |  |                      |                      |                      |             |
| Área de Ciencias Experimentais                 | 38                                   | 0,00               | 3.484.043,25         | 221.159,55           | 121.139,36             | 807.469,43                               | 4.633.811,68         | 101.712,54           | -4.633.811,68        | 2,20        |
| Área de Ciencias da Saúde                      | 31                                   | 0,00               | 4.964.518,76         | 247.304,99           | 121.780,55             | 1.153.178,07                             | 6.486.782,40         | 192.304,60           | -6.486.782,40        | 2,96        |
| Área de Ciencias Sociais e Xurídicas           | 29                                   | 0,00               | 3.539.006,37         | 141.595,69           | 125.757,94             | 919.585,60                               | 4.725.945,60         | 167.586,81           | -4.725.945,60        | 3,55        |
| Área de Ensinanzas Técnicas                    | 11                                   | 0,00               | 836.423,47           | 53.507,50            | 36.077,37              | 210.856,22                               | 1.136.864,57         | 52.039,43            | -1.136.864,57        | 4,58        |
| Área de Humanidades                            | 22                                   | 0,00               | 4.873.884,12         | 148.478,29           | 182.922,73             | 1.133.468,33                             | 6.338.753,51         | 127.349,55           | -6.338.753,51        | 2,01        |
|  | <b>131</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>17.697.875,97</b> | <b>812.046,02</b>    | <b>587.677,95</b>      | <b>4.224.557,65</b>                      | <b>23.322.157,76</b> | <b>640.992,94</b>    | <b>23.322.157,76</b> | <b>2,75</b> |
| <b>Actividades de difusión e transferencia</b> |                                      |                    |                      |                      |                        |  |                      |                      |                      |             |
| Sen área concreta definida                     | 32                                   | 2.935.201,80       | 0,00                 | 160.317,26           | 54.643,41              | 505.734,19                               | 3.655.896,66         | 2.179.615,73         | -1.476.280,93        | 59,62       |
| Área de Ciencias Experimentais                 | 8                                    | 211.080,30         | 0,00                 | 16.500,70            | 5.927,90               | 29.462,22                                | 262.971,11           | 283.485,28           | 20.514,17            | 107,80      |
| Área de Ciencias da Saúde                      | 11                                   | 192.720,73         | 0,00                 | 11.914,92            | 4.340,61               | 26.681,68                                | 235.657,94           | 344.592,82           | 108.934,88           | 146,23      |
| Área de Ciencias Sociais e Xurídicas           | 6                                    | 116.317,71         | 0,00                 | 2.221,82             | 1.857,30               | 16.270,50                                | 136.667,34           | 109.239,34           | -27.428,00           | 79,93       |

Táboa 4.13 - Custo e marxe das actividades finalistas de investigación por grandes áreas de coñecemento

| Gran área                   | Procedencia dos custos da actividade |                    |                      |                      |                        |  | CUSTOS       | INGRESOS      | COBERTURA     |        |
|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|------------------------|--|--------------|---------------|---------------|--------|
|                             | Núm. Actividades                     | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividades | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo  | Total ingreso | Marxe         | %      |
| Área de Ensinanzas Técnicas | 1                                    | 10.970,39          | 0,00                 | 955,66               | 322,92                 | 1.086,01                                 | 13.334,98    | 55.000,00     | 41.665,02     | 412,45 |
|                             | 58                                   | 3.466.290,93       | 0,00                 | 191.910,36           | 67.092,14              | 579.234,60                               | 4.304.528,03 | 2.971.933,17  | -1.332.594,86 | 69,04  |
|                             | 1.854                                | 37.455.971         | 53.139.800           | 6.796.046            | 2.701.994              | 15.278.377                               | 115.372.189  | 58.352.628    | -57.660.554   | 50,58  |

A vinculación entre as actividades de investigación e as grandes áreas obtense a través da gran área asociada ao centro de custo que desenvolve a actividade (departamento, centro singular, instituto de investigación...). Para aquelas actividades cuxo centro de custo non teña unha vinculación concreta cunha gran área (por exemplo, as actividades asociadas á Área de Investigación) defínese a agrupación “**Sen área concreta definida**”.

Para coñecer o custo/ingreso total das teses do doutoramento é necesario agregar aos importes aquí recollidos os indicados no apartado de docencia oficial baixo o epígrafe de Programas de doutoramento (complementos formativos).

**Táboa 4.14 - Actividades de investigación rexistradas na Área de Investigación e teses doutorais**

Distribución dos custos por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo           | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-----------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                       |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 20.376.242,98                        | 53.139.800,18        | 641.110,78          | 1.756.970,27           | 12.676.415,52                            | 88.590.539,73         | 76,79 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 11.178.194,94                        | 0,00                 | 394.770,96          | 11.537,07              | 82.911,40                                | 11.667.414,36         | 10,11 |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 4.228.817,67                         | 0,00                 | 2.842.390,91        | 686.213,61             | 1.339.330,33                             | 9.096.752,52          | 7,88  |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 5.748,77            | 200,93                 | 1.900,59                                 | 7.850,29              | 0,01  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 234.893,49                               | 234.893,49            | 0,2   |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 1.672.715,88                         | 0,00                 | 2.595.815,29        | 242.085,03             | 900.248,88                               | 5.410.865,07          | 4,69  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 316.209,32          | 4.987,01               | 42.676,99                                | 363.873,31            | 0,32  |
|  | <b>37.455.971,47</b>                 | <b>53.139.800,18</b> | <b>6.796.046,03</b> | <b>2.701.993,92</b>    | <b>15.278.377,20</b>                     | <b>115.372.188,77</b> |       |

|                           |                       |
|---------------------------|-----------------------|
| <b>Total ingresos (I)</b> | <b>58.352.627,79</b>  |
| <b>Marxe (I-C)</b>        | <b>-57.019.560,98</b> |
| <b>% Cobertura</b>        | <b>50,58</b>          |

Nesta táboa unicamente se mostran os resultados correspondentes ás actividades de investigación rexistradas na Área de Investigación e ás teses doutorais.

**Táboa 4.15 - Actividades de investigación: Servizos xerais (ACE)**

Distribución dos custos por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo         | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                     |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 367.773,09                           | 1.159.080,20         | 8.006,47            | 42.859,66              | 279.237,45                               | 1.856.956,87        | 60,96 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 556.978,79                           | 0,00                 | 16.150,11           | 281,43                 | 2.379,57                                 | 575.789,92          | 18,90 |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 50.733,09                            | 0,00                 | 177.936,48          | 16.739,54              | 40.404,63                                | 285.813,75          | 9,38  |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 251,29              | 4,90                   | 49,45                                    | 305,64              | 0,01  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 6.297,73                                 | 6.297,73            | 0,21  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 32.473,34                            | 0,00                 | 238.973,68          | 5.905,44               | 33.124,10                                | 310.476,56          | 10,19 |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 9.346,86            | 121,65                 | 994,82                                   | 10.463,33           | 0,34  |
|  | <b>1.007.958,31</b>                  | <b>1.159.080,20</b>  | <b>450.664,89</b>   | <b>65.912,62</b>       | <b>362.487,75</b>                        | <b>3.046.103,80</b> |       |

|                       |               |     |
|-----------------------|---------------|-----|
| <b>Total ingresos</b> | 1.087.134,75  | (I) |
| <b>Marxe (I-C)</b>    | -1.958.969,05 |     |
| <b>% Cobertura</b>    | 35,69         |     |

**Táboa 4.16 - Actividades de investigación: Actividades agrupadas (AGR)**

Distribución dos custos por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo          | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|----------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                      |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 4.182.741,14                         | 4.703.816,09         | 255.796,03          | 235.893,19             | 1.470.468,10                             | 10.848.714,54        | 66,96 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 2.172.858,96                         | 0,00                 | 44.123,01           | 1.548,98               | 9.319,63                                 | 2.227.850,57         | 13,75 |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 821.660,17                           | 0,00                 | 488.494,83          | 92.131,96              | 159.299,33                               | 1.561.586,29         | 9,64  |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 899,87              | 26,97                  | 226,47                                   | 1.153,32             | 0,01  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 33.761,22                                | 33.761,22            | 0,21  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 630.715,46                           | 0,00                 | 670.290,34          | 32.502,66              | 137.396,79                               | 1.470.905,25         | 9,08  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 52.305,88           | 669,56                 | 5.102,79                                 | 58.078,23            | 0,36  |
|  | <b>7.807.975,73</b>                  | <b>4.703.816,09</b>  | <b>1.511.909,96</b> | <b>362.773,32</b>      | <b>1.815.574,33</b>                      | <b>16.202.049,42</b> |       |

|                       |               |     |
|-----------------------|---------------|-----|
| <b>Total ingresos</b> | 12.210.320,06 | (I) |
| <b>Marxe (I-C)</b>    | -3.991.729,36 |     |
| <b>% Cobertura</b>    | 75,36         |     |



**Táboa 4.17 - Actividades de investigación: Contratos e convenios de investigación (CEC)**

Distribución dos custos por elemento de nivel superior

| Elemento                             | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo          | %     |
|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|----------------------|-------|
|                                      | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                      |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                  | 1.572.581,45                         | 6.601.026,52         | 38.067,40           | 161.348,58             | 1.186.453,20                             | 9.559.477,15         | 87,35 |
| CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E       |                                      |                      |                     |                        |  |                      |       |
| 03 SERVICIOS                         | 482.054,65                           | 0,00                 | 44.538,90           | 1.059,49               | 7.545,42                                 | 535.198,45           | 4,89  |
| 04 CUSTO DE SERVICIOS EXTERIORES     | 65.391,13                            | 0,00                 | 216.617,35          | 63.017,33              | 119.058,47                               | 464.084,28           | 4,24  |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                 | 0,00                                 | 0,00                 | 473,43              | 18,46                  | 172,14                                   | 664,03               | 0,01  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 22.327,37                                | 22.327,37            | 0,20  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS) | 50.438,54                            | 0,00                 | 153.380,61          | 22.231,50              | 90.603,77                                | 316.654,41           | 2,89  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS          | 0,00                                 | 0,00                 | 41.528,90           | 457,97                 | 3.858,90                                 | 45.845,77            | 0,42  |
|                                      | <b>2.170.465,77</b>                  | <b>6.601.026,52</b>  | <b>494.606,59</b>   | <b>248.133,33</b>      | <b>1.430.019,27</b>                      | <b>10.944.251,46</b> |       |

|                       |               |     |
|-----------------------|---------------|-----|
| <b>Total ingresos</b> | 4.132.402,47  | (I) |
| <b>Marxe (I-C)</b>    | -6.811.848,99 |     |
| <b>% Cobertura</b>    | 37,76         |     |

**Táboa 4.18 - Actividades de investigación: Programas / Plans I+D (PRG)**

Distribución dos custos por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo          | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|----------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                      |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 13.943.302,06                        | 22.978.001,40        | 255.437,88          | 883.799,99             | 5.620.290,80                             | 43.680.832,13        | 76,43 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 7.334.653,42                         | 0,00                 | 171.814,13          | 5.803,44               | 33.799,19                                | 7.546.070,18         | 13,20 |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 711.681,67                           | 0,00                 | 1.458.899,05        | 345.182,61             | 575.190,40                               | 3.090.953,73         | 5,41  |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 2.946,02            | 101,07                 | 806,87                                   | 3.853,96             | 0,01  |
| 06 CUSTOS FINANCIEROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 118.108,73                               | 118.108,73           | 0,21  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 695.823,04                           | 0,00                 | 1.276.083,84        | 121.774,82             | 454.764,49                               | 2.548.446,20         | 4,46  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 141.179,99          | 2.508,59               | 19.086,46                                | 162.775,03           | 0,28  |
|  | <b>22.685.460,19</b>                 | <b>22.978.001,40</b> | <b>3.306.360,91</b> | <b>1.359.170,52</b>    | <b>6.822.046,94</b>                      | <b>57.151.039,96</b> |       |

|                       |                |     |
|-----------------------|----------------|-----|
| <b>Total ingresos</b> | 24.475.625,67  | (I) |
| <b>Marxe (I-C)</b>    | -32.675.414,29 |     |
| <b>% Cobertura</b>    | 42,83          |     |

**Táboa 4.19 - Actividades de investigación: Reunións científicas (REC)**

Distribución dos custos por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo       | %             |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------------|---------------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                   |               |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 8.655,61                             | 0,00                 | 1.624,00            | 3.942,22               | 14.198,97                                | 28.420,80         | 14,68         |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 134.715,24                           | 0,00                 | 3.394,99            | 25,89                  | 87,67                                    | 138.223,78        | 71,37         |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 6.505,06                             | 0,00                 | 5.856,34            | 1.539,70               | 1.494,75                                 | 15.395,86         | 7,95          |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 15,87               | 0,45                   | 1,92                                     | 18,24             | 0,01          |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 413,10                                   | 413,10            | 0,21          |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 767,08                               | 0,00                 | 6.249,21            | 543,18                 | 1.386,38                                 | 8.945,85          | 4,62          |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 2.184,16            | 11,19                  | 48,49                                    | 2.243,84          | 1,16          |
|  | <b>150.642,99</b>                    | <b>0,00</b>          | <b>19.324,57</b>    | <b>6.062,63</b>        | <b>17.631,28</b>                         | <b>193.661,47</b> | <b>100,00</b> |

|                       |            |     |
|-----------------------|------------|-----|
| <b>Total ingresos</b> | 311.581,20 | (I) |
| <b>Marxe (I-C)</b>    | 117.919,73 |     |
| <b>% Cobertura</b>    | 160,89     |     |

**Táboa 4.20 - Actividades de investigación: Actividades finalizadas noutros exercicios (REM)**

Distribución dos custos por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo       | %     |
|--|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------------|-------|
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 14.521,73          | 0,00                 | 621,88              | 3.359,82               | 22.200,08                                | 40.703,51         | 19,56 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 82.500,62          | 0,00                 | 880,15              | 22,06                  | 139,23                                   | 83.542,06         | 40,14 |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 35.618,24          | 0,00                 | 4.380,24            | 1.312,22               | 2.328,62                                 | 43.639,33         | 20,97 |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00               | 0,00                 | 9,93                | 0,38                   | 3,32                                     | 13,63             | 0,01  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 425,56                                   | 425,56            | 0,2   |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 34.319,54          | 0,00                 | 2.814,56            | 462,93                 | 1.623,97                                 | 39.221,00         | 18,84 |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00               | 0,00                 | 507,78              | 9,54                   | 75,48                                    | 592,80            | 0,28  |
|  | <b>166.960,13</b>  | <b>0,00</b>          | <b>9.214,54</b>     | <b>5.166,95</b>        | <b>26.796,26</b>                         | <b>208.137,89</b> |       |

|                       |             |     |
|-----------------------|-------------|-----|
| <b>Total ingresos</b> | 9.598,17    | (I) |
| <b>Marxe (I-C)</b>    | -198.539,72 |     |
| <b>% Cobertura</b>    | 4,61        |     |

Táboa 4.21 -Actividades de investigación: Programas de recursos humanos (RHH)

| Elemento   |  | Total custo  |
|------------|--|--------------|
| 01030101   | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPU                       | 2.158.636,16 |
| 01030102   | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPI                       | 1.274.620,81 |
| 01030103   | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS XUNTA                     | 2.592.081,50 |
| 01030301   | PERSONAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDAD        | 577.618,84   |
| 01030303   | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. RAMÓN Y CAJAL                | 609.063,64   |
| 01030304   | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. JUAN DE LA CIERVA            | 756.517,58   |
| 01030306   | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. XUNTA                        | 2.303.715,31 |
| 01030309   | PROGRAMAS RRHH. PERSOAL TÉCNICO DE APOIO Á I+D+I (PTA) | 123.401,77   |
| 01030312   | Programas RRHH. Garantía Xuvenil                       | 144.954,03   |
| 01030313   | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS OUTROS                    | 71.636,82    |
| 01030314   | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES OUTROS                        | 121.146,51   |
| 0104040101 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPU                       | 544.223,40   |
| 0104040102 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPI                       | 331.799,87   |
| 0104040103 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS XUNTA                     | 663.846,44   |
| 0104040105 | PERSONAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDAD        | 264.324,22   |
| 0104040107 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. RAMÓN Y CAJAL                | 206.392,97   |
| 0104040108 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. JUAN DE LA CIERVA            | 241.204,02   |
| 0104040110 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. XUNTA                        | 732.779,02   |
| 0104040113 | PROGRAMAS RRHH. PERSOAL TÉCNICO DE APOIO Á I+D+I (PTA) | 39.024,40    |
| 0104040116 | Programas RRHH. Garantía Xuvenil                       | 47.505,12    |
| 0104040117 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS OUTROS                    | 22.112,45    |
| 0104040118 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES OUTROS                        | 40.612,65    |
| 010801     | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO          | 87.640,19    |
| 010802     | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR LABORAL CONTRATADO   | 5.986,96     |
| 041304     | CUSTOS DIVERSOS (DIR)                                  | 19.843,44    |

**Táboa 4.21 -Actividades de investigación: Programas de recursos humanos (RHH)**

| Elemento                 |   | Total custo          |
|--------------------------|---|----------------------|
| 070106                   | DE EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN | 1.708,75             |
|                          |   | <b>13.982.396,87</b> |
| <b>Total de ingresos</b> |   | <b>12.513.039,36</b> |

**Táboa 4.21' Repercusión do custo dos programas institucionais de recursos humanos de investigación nas actividades relacionadas ou centros**

| Grupo de actividades                               | Número de actividades | Custo repercutido |
|--|-----------------------|-------------------|
| Actividades de investigación                       | 769                   | 10.483.847,02     |
| Actividades básicas de departamentos               | 20                    | 1.192.189,60      |
| Docencia   | 1.412                 | 719.472,54        |
| Actividades básicas de centros singulares          | 2                     | 530.374,17        |
| Actividades básicas de institutos de investigación | 4                     | 117.350,56        |
| Outras actividades                                 | 1                     | 60.731,39         |
|  | <b>2.208</b>          | <b>13.103.965</b> |

| Repercusión directa a centros | Número de centros | Custo repercutido |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
|                               | <b>10</b>         | <b>878.431,59</b> |

|              |  |                      |
|--------------|--|----------------------|
| <b>Total</b> |  | <b>13.982.396,87</b> |
|--------------|--|----------------------|

Os custos dos Programas Institucionais de Recursos Humanos de Investigación son repercutidos ás actividades nas que participa o persoal financiado por estes programas, pero os ingresos permanecen no propio programa, tal e como se explica no apartado 3.4.3 Custo de actividades finalistas de investigación. A táboa 4.21 achega información sobre a natureza e contía destes custos mentras que a 4.21' indica o número de actividades ou centros sobre os que se repercuten estes custos.

**Táboa 4.22 - Actividades de investigación: Teses de doutoramento (TES)**

Distribución dos custos por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo          | %             |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|----------------------|---------------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                      |               |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 0,00                                 | 17.697.875,97        | 76.808,81           | 382.137,33             | 3.608.055,49                             | 21.764.877,60        | 93,32         |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 0,00                                 | 0,00                 | 100.919,52          | 2.509,29               | 24.658,75                                | 128.087,55           | 0,55          |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 0,00                                 | 0,00                 | 375.904,69          | 149.250,02             | 389.320,90                               | 914.475,61           | 3,92          |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 909,97              | 43,70                  | 569,17                                   | 1.522,85             | 0,01          |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 44.816,98                                | 44.816,98            | 0,19          |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 0,00                                 | 0,00                 | 191.891,19          | 52.652,99              | 145.245,83                               | 389.790,02           | 1,67          |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 65.611,91           | 1.084,66               | 11.890,56                                | 78.587,13            | 0,34          |
|  | <b>0,00</b>                          | <b>17.697.875,97</b> | <b>812.046,09</b>   | <b>587.677,99</b>      | <b>4.224.557,68</b>                      | <b>23.322.157,74</b> | <b>100,00</b> |

|                       |                |     |
|-----------------------|----------------|-----|
| <b>Total ingresos</b> | 640.992,94     | (I) |
| <b>Marxe (I-C)</b>    | -22.681.164,80 |     |
| <b>% Cobertura</b>    | 2,75           |     |



**Táboa 4.23 - Actividades de investigación: Actividades de difusión e transferencia (TRF)**

Distribución dos custos por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo         | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                     |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 286.667,90                           | 0,00                 | 4.746,23            | 43.626,63              | 475.487,36                               | 810.528,11          | 18,83 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 414.433,26                           | 0,00                 | 12.949,96           | 286,47                 | 4.981,81                                 | 432.651,50          | 10,05 |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 2.537.228,31                         | 0,00                 | 114.297,78          | 17.039,10              | 52.231,00                                | 2.720.796,20        | 63,21 |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 242,39              | 4,99                   | 71,24                                    | 318,62              | 0,01  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 8.742,27                                 | 8.742,27            | 0,2   |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 227.961,46                           | 0,00                 | 56.130,42           | 6.011,12               | 36.101,51                                | 326.204,51          | 7,58  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 3.543,57            | 123,83                 | 1.619,42                                 | 5.286,82            | 0,12  |
|  | <b>3.466.290,93</b>                  | <b>0,00</b>          | <b>191.910,35</b>   | <b>67.092,14</b>       | <b>579.234,61</b>                        | <b>4.304.528,03</b> |       |

|                       |               |     |
|-----------------------|---------------|-----|
| <b>Total ingresos</b> | 2.971.933,17  | (i) |
| <b>Marxe (I-C)</b>    | -1.332.594,86 |     |
| <b>% Cobertura</b>    | 69,04         |     |

#### **4.2.4 Biblioteca Universitaria**

Definíronse tantas actividades finalistas de biblioteca como bibliotecas centrais e de centros existen, posibilitándose deste xeito obter información de resultados dun conxunto de dezanove bibliotecas diferentes, das cales dezaseis corresponden a bibliotecas de centros e tres a bibliotecas centrais.

A continuación recóllese a información de custos do conxunto destas actividades por elemento de nivel superior. O detalle por elemento de custo de último nivel pódese consultar nos anexos.

Táboa 4.24 - Biblioteca Universitaria. Custos por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo          | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|----------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                      |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 0,00                                 | 6.610.275,59         | 28.371,38           | 234.541,52             | 1.477.363,93                             | 8.350.552,44         | 65,90 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 867.371,92                           | 0,00                 | 50.672,15           | 1.540,10               | 10.382,96                                | 929.967,14           | 7,34  |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 89.532,95                            | 0,00                 | 2.143.140,42        | 91.604,05              | 205.684,13                               | 2.529.961,55         | 19,97 |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 3.879,45            | 26,83                  | 298,25                                   | 4.204,52             | 0,03  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 25.558,74                                | 25.558,74            | 0,20  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 0,00                                 | 0,00                 | 716.177,56          | 32.316,40              | 56.622,03                                | 805.116,03           | 6,35  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 21.084,24           | 665,73                 | 4.847,97                                 | 26.597,96            | 0,21  |
|  | <b>956.904,87</b>                    | <b>6.610.275,59</b>  | <b>2.963.325,20</b> | <b>360.694,63</b>      | <b>1.780.758,01</b>                      | <b>12.671.958,38</b> |       |

|                           |                       |
|---------------------------|-----------------------|
| <b>Total ingresos (I)</b> | <b>15.621,49</b>      |
| <b>Marxe (I-C)</b>        | <b>-12.656.336,89</b> |
| <b>% Cobertura</b>        | <b>0,12</b>           |

## 4.2.5 Archivo Histórico

Táboa 4.25 - Archivo Histórico. Custos por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo       | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                   |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 0,00                                 | 285.095,15           | 1.157,01            | 10.693,79              | 218.188,15                               | 515.134,10        | 82,88 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 0,00                                 | 0,00                 | 2.690,49            | 70,22                  | 553,25                                   | 3.313,96          | 0,53  |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 0,00                                 | 0,00                 | 49.206,03           | 4.176,64               | 21.449,51                                | 74.832,17         | 12,04 |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 125,98              | 1,22                   | 45,80                                    | 173,01            | 0,04  |
| 06 CUSTOS FINANCIEROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 876,55                                   | 876,55            | 0,14  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 0,00                                 | 0,00                 | 17.838,77           | 1.473,45               | 6.232,55                                 | 25.544,77         | 4,11  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 961,32              | 30,35                  | 653,78                                   | 1.645,45          | 0,26  |
|  | <b>0,00</b>                          | <b>285.095,15</b>    | <b>71.979,60</b>    | <b>16.445,67</b>       | <b>247.999,59</b>                        | <b>621.520,01</b> |       |

|                    |             |
|--------------------|-------------|
| Total ingresos (I) | 2.464,75    |
| Marxe (I-C)        | -619.055,26 |
| % Cobertura        | 0,40        |

Os custos relacionados con actividades propias recóllese na columna Centro a actividade en vez de en Primarios directos, en tanto non se dea de alta o catálogo de actividades desenvoltas por este centro no sistema contable.

## 4.2.6 Centro de Linguas Modernas

Táboa 4.26 - Centro de Linguas Modernas. Custo por elemento de nivel superior

| Elemento                                 | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo         | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                     |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                      | 0,00                                 | 958.910,78           | 25.809,48           | 27.242,49              | 173.076,16                               | 1.185.038,92        | 90,22 |
| 03 CUSTO DE ADQUISIÓN DE BENS E SERVIZOS | 0,00                                 | 0,00                 | 8.551,78            | 178,76                 | 600,68                                   | 9.331,45            | 0,66  |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES          | 0,00                                 | 0,00                 | 5.907,33            | 10.639,88              | 46.431,30                                | 62.978,94           | 7,09  |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                     | 0,00                                 | 0,00                 | 28,29               | 3,12                   | 68,14                                    | 99,49               | 0,01  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                    | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 2.448,96                                 | 2.448,96            | 0,17  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)     | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 3.753,66               | 10.814,45                                | 14.568,12           | 1,62  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS              | 0,00                                 | 0,00                 | 2.454,07            | 77,26                  | 583,10                                   | 3.114,55            | 0,24  |
|  | <b>0,00</b>                          | <b>958.910,78</b>    | <b>42.750,95</b>    | <b>41.895,17</b>       | <b>234.022,79</b>                        | <b>1.277.580,43</b> |       |

A columna "Actividades directivas e administrativas (DAG)" inclúe o custo do centro DAG específico do Centro de Linguas Modernas (con un custo de **189.097** )

|                    |                   |
|--------------------|-------------------|
| Total ingresos (I) | <b>418.044,92</b> |
| Marxe (I-C)        | -859.535,51       |
| % Cobertura        | 32,72             |

Os custos relacionados con actividades propias recóllense na columna Centro a actividade en vez de en Primarios directos, en tanto non se dea de alta o catálogo de actividades desenvoltas por este centro no sistema contable.

O anexo H contén o resultado obtido para cada unha das actividades concretas do seu catálogo.

### 4.2.7 Servizo de Medios Audiovisuais

Táboa 4.27 - Servizo de Medios Audiovisuais. Custo por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo       | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                   |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 0,00                                 | 92.400,98            | 326,39              | 3.016,69               | 4.828,59                                 | 100.572,65        | 66,86 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 0,00                                 | 0,00                 | 1.593,46            | 19,81                  | 35,59                                    | 1.648,85          | 1,1   |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 0,00                                 | 0,00                 | 26.283,36           | 1.178,22               | 758,56                                   | 28.220,13         | 18,76 |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 46,11               | 0,34                   | 0,85                                     | 47,30             | 0,03  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 338,43                                   | 338,43            | 0,22  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 0,00                                 | 0,00                 | 18.653,61           | 415,66                 | 228,41                                   | 19.297,68         | 12,83 |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 271,18              | 8,56                   | 18,17                                    | 297,91            | 0,2   |
|  | <b>0,00</b>                          | <b>92.400,98</b>     | <b>47.174,11</b>    | <b>4.639,28</b>        | <b>6.208,60</b>                          | <b>150.422,95</b> |       |

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| <b>Total ingresos (I)</b> | <b>8.293,78</b>    |
| <b>Marxe (I-C)</b>        | <b>-142.129,17</b> |
| <b>% Cobertura</b>        | <b>5,51</b>        |

Os custos relacionados con actividades propias recóllense na columna Centro a actividade en vez de en Primarios directos, en tanto non se dea de alta o catálogo de actividades desenvoltas por este centro no sistema contable.

#### 4.2.8 Servizo de Publicacións e Intercambio Científico

Táboa 4.28 - Servizo de Publicacións e Intercambio Científico. Custo por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo       | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                   |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 0,00                                 | 414.627,43           | 4.096,98            | 14.257,64              | 17.154,73                                | 450.136,78        | 84,23 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 0,00                                 | 0,00                 | 23.471,15           | 93,62                  | 126,43                                   | 23.691,20         | 4,43  |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 0,00                                 | 0,00                 | 46.286,00           | 5.568,56               | 2.694,97                                 | 54.549,53         | 10,21 |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 29,49               | 1,63                   | 3,01                                     | 34,13             | 0,01  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 1.202,36                                 | 1.202,36          | 0,22  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 0,00                                 | 0,00                 | 637,13              | 1.964,50               | 811,50                                   | 3.413,12          | 0,64  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 1.281,70            | 40,47                  | 64,56                                    | 1.386,73          | 0,26  |
|  | <b>0,00</b>                          | <b>414.627,43</b>    | <b>75.802,45</b>    | <b>21.926,42</b>       | <b>22.057,56</b>                         | <b>534.413,85</b> |       |

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| <b>Total ingresos (I)</b> | <b>66.765,62</b>   |
| <b>Marxe (I-C)</b>        | <b>-467.648,23</b> |
| <b>% Cobertura</b>        | <b>12,49</b>       |

Os custos relacionados con actividades propias recóllese na columna Centro a actividade en vez de en Primarios directos, en tanto non se dea de alta o catálogo de actividades desenvoltas por este centro no sistema contable.

#### **4.2.9 Extensión universitaria**

Neste exercicio dáse de alta o catálogo de actividades do Servizo de Deportes cuxo resultado pode consultarse no anexo h. Para os restantes centros de extensión universitaria unicamente se define unha actividade finalista por centro.



▪ Área de Deportes

Táboa 4.29 - Área de Deportes. Custos por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        | Actividades directivas e administrativas | Total custo         | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares |  |                     |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 0,00                                 | 687.061,57           | 3.249,93            | 28.818,55              | 518.505,24                               | 1.237.635,52        | 47,10 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 0,00                                 | 0,00                 | 99.385,28           | 189,21                 | 2.942,83                                 | 102.517,34          | 3,90  |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 0,00                                 | 0,00                 | 590.522,65          | 11.255,52              | 138.317,67                               | 740.096,22          | 28,17 |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 1.047,76            | 3,26                   | 73,11                                    | 1.124,13            | 0,04  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 4.559,21                                 | 4.559,21            | 0,17  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 0,00                                 | 0,00                 | 74.610,52           | 3.970,84               | 18.764,40                                | 97.345,77           | 3,70  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 440.000,00                           | 0,00                 | 2.590,71            | 81,79                  | 1.593,82                                 | 444.266,34          | 16,91 |
|  | <b>440.000,00</b>                    | <b>687.061,57</b>    | <b>771.406,85</b>   | <b>44.319,17</b>       | <b>684.756,28</b>                        | <b>2.627.544,53</b> |       |

A columna "Actividades directivas e administrativas (DAG)" inclúe o custo do centro DAG específico do Servizo de Deportes (con un custo de **542.502,35**)

|                           |                      |
|---------------------------|----------------------|
| <b>Total ingresos (I)</b> | <b>209.175,24</b>    |
| <b>Marxe (I-C)</b>        | <b>-2.418.369,29</b> |
| <b>% Cobertura</b>        | <b>7,96</b>          |

Os custos relacionados con actividades propias recóllense na columna Centro a actividade en vez de en Primarios directos, en tanto non se dea de alta o catálogo de actividades desenvoltas por este centro no sistema contable.

O anexo H contén o custo de cada unha das actividades desenvoltas pola área.

▪ Área de Cultura

Táboa 4.30 – Área de Cultura. Custos por elemento de nivel superior.

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo         | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                     |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 0,00                                 | 458.432,64           | 35.991,10           | 17.041,37              | 55.614,58                                | 567.079,70          | 53,52 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 0,00                                 | 0,00                 | 142.893,24          | 111,91                 | 1.020,26                                 | 144.025,41          | 13,59 |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 0,00                                 | 0,00                 | 147.524,74          | 6.655,79               | 17.699,34                                | 171.879,88          | 16,22 |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 437,40              | 1,95                   | 9,08                                     | 448,42              | 0,04  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 2.296,98                                 | 2.296,98            | 0,22  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 0,00                                 | 0,00                 | 116.346,90          | 2.348,06               | 3.978,09                                 | 122.673,05          | 11,58 |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 50.964,85           | 48,37                  | 171,15                                   | 51.184,37           | 4,83  |
|  | <b>0,00</b>                          | <b>458.432,64</b>    | <b>494.158,23</b>   | <b>26.207,45</b>       | <b>80.789,48</b>                         | <b>1.059.587,81</b> |       |

Os custos relacionados con actividades propias recóllense na columna Centro a actividade en vez de en Primarios directos, en tanto non se dea de alta o catálogo de actividades desenvolvidas por este centro no sistema contable.

▪ **Servizo de Participación e Integración Universitaria**

**Táboa 4.31 - Servizo de participación e integración universitaria. Custos por elemento de nivel superior**

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo       | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                   |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 0,00                                 | 103.108,38           | 605,69              | 5.510,93               | 7.370,39                                 | 116.595,39        | 80,95 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 0,00                                 | 0,00                 | 408,34              | 36,19                  | 137,93                                   | 582,46            | 0,40  |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 0,00                                 | 0,00                 | 14.511,42           | 2.152,38               | 2.398,96                                 | 19.062,75         | 13,23 |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 23,92               | 0,63                   | 1,22                                     | 25,77             | 0,02  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 312,73                                   | 312,73            | 0,22  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 0,00                                 | 0,00                 | 5.633,95            | 759,33                 | 530,11                                   | 6.923,40          | 4,81  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 495,41              | 15,64                  | 22,59                                    | 533,64            | 0,37  |
|  | <b>0,00</b>                          | <b>103.108,38</b>    | <b>21.678,73</b>    | <b>8.475,10</b>        | <b>10.773,93</b>                         | <b>144.036,14</b> |       |

Os custos relacionados con actividades propias recóllese na columna Centro a actividade en vez de en Primarios directos, en tanto non se dea de alta o catálogo de actividades desenvoltas por este centro no sistema contable.

**4.3 Actividades anexas.**

**4.3.1 Escola Infantil Breogán**

Táboa 4.32 – Escola Infantil Breogán. Custo por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo       | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                   |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 0,00                                 | 578.960,01           | 2.113,32            | 19.532,63              | 33.345,75                                | 633.951,71        | 85,90 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 0,00                                 | 0,00                 | 11.834,97           | 128,26                 | 688,88                                   | 12.652,12         | 1,71  |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 0,00                                 | 0,00                 | 54.472,07           | 7.628,79               | 12.127,96                                | 74.228,82         | 10,06 |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 85,32               | 2,23                   | 5,87                                     | 93,43             | 0,01  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 1.613,71                                 | 1.613,71          | 0,22  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 0,00                                 | 0,00                 | 8.381,94            | 2.691,31               | 2.468,14                                 | 13.541,39         | 1,83  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 1.755,90            | 55,44                  | 100,04                                   | 1.911,38          | 0,26  |
|  | <b>0,00</b>                          | <b>578.960,01</b>    | <b>78.643,52</b>    | <b>30.038,66</b>       | <b>50.350,35</b>                         | <b>737.992,56</b> |       |

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| <b>Total ingresos (I)</b> | <b>79.421,23</b>   |
| <b>Marxe (I-C)</b>        | <b>-658.571,33</b> |
| <b>% Cobertura</b>        | <b>10,76</b>       |

Os custos relacionados con actividades propias recóllense na columna Centro a actividade en vez de en Primarios directos, en tanto non se dea de alta o catálogo de actividades desenvoltas por este centro no sistema contable.

O anexo H achega información complementaria que relaciona os custos e ingresos da escola coa súa oferta.

### 4.3.2 Servizo Universitario de Residencias

Táboa 4.33 - Servizo Universitario de Residencias. Custo por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo         | %      |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|--------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                     |        |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 0,00                                 | 1.133.343,89         | 22.144,89           | 44.542,48              | 221.090,63                               | 1.421.121,90        | 30,84  |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 0,00                                 | 0,00                 | 19.131,35           | 292,48                 | 4.391,23                                 | 23.815,07           | 0,52   |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 0,00                                 | 0,00                 | 2.158.669,88        | 17.396,80              | 76.029,13                                | 2.252.095,80        | 48,88  |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 3.118,04            | 5,09                   | 37,31                                    | 3.160,45            | 0,07   |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 10.042,22                                | 10.042,22           | 0,22   |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 0,00                                 | 0,00                 | 433.022,36          | 6.137,31               | 16.213,86                                | 455.373,52          | 9,88   |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 441.303,39          | 126,43                 | 657,88                                   | 442.087,70          | 9,59   |
|  | <b>0,00</b>                          | <b>1.133.343,89</b>  | <b>3.077.389,91</b> | <b>68.500,59</b>       | <b>328.462,26</b>                        | <b>4.607.696,66</b> | 100,00 |

|                           |                      |
|---------------------------|----------------------|
| <b>Total ingresos (I)</b> | <b>1.420.016,04</b>  |
| <b>Marxe (I-C)</b>        | <b>-3.187.680,62</b> |
| <b>% Cobertura</b>        | <b>30,82</b>         |

Os custos relacionados con actividades propias recóllense na columna Centro a actividade en vez de en Primarios directos, en tanto non se dea de alta o catálogo de actividades desenvoltas por este centro no sistema contable.

O detalle por elemento de custo achégase como anexa. O anexo H achega información complementaria que relaciona os custos e ingresos do servizo coa súa oferta.

### 4.3.3 Imprenta Universitaria

Táboa 4.34 - Imprenta. Custo por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo       | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                   |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 0,00                                 | 400.041,85           | 1.414,96            | 13.077,93              | 15.925,24                                | 430.459,98        | 85,40 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 0,00                                 | 0,00                 | 835,84              | 85,88                  | 117,37                                   | 1.039,08          | 0,09  |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 0,00                                 | 0,00                 | 43.969,52           | 5.107,80               | 2.501,82                                 | 51.579,14         | 11,78 |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 77,38               | 1,50                   | 2,79                                     | 81,67             | 0,27  |
| 06 CUSTOS FINANCEIROS                      | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 1.116,19                                 | 1.116,19          | 0,18  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 0,00                                 | 0,00                 | 8.007,98            | 1.801,95               | 753,34                                   | 10.563,27         | 2,09  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 1.175,65            | 37,12                  | 59,93                                    | 1.272,70          | 0,19  |
|  | <b>0,00</b>                          | <b>400.041,85</b>    | <b>55.481,33</b>    | <b>20.112,18</b>       | <b>20.476,68</b>                         | <b>496.112,03</b> |       |

O material subministrado pola Imprenta Universitaria aos diferentes centros da universidade factúrase a través dun sistema de facturación interna, nin os ingresos pola venda de material , nin os custos da adquisición deste material por parte da Imprenta, se dan de alta relacionados con este centro de custo, o cadro [1] permite dispor desta información de xeito complementario ao cargado no sistema analítico.

|   |                    |
|---|--------------------|
| <b>Total ingresos (I)</b>                     | <b>12.367,66</b>   |
| <b>Marxe (I-C)</b>                            | <b>-483.744,37</b> |
| <b>% Cobertura</b>                            | <b>2,49</b>        |
| <b>[1] Considerando a facturación interna</b> |                    |
| <b>Custo</b>                                  | <b>640.812,28</b>  |
| <b>Ingresos</b>                               | <b>184.613,30</b>  |
| <b>Marxe (I-C)</b>                            | <b>-456.198,98</b> |
| <b>% Cobertura</b>                            | <b>28,81</b>       |

[1]

#### 4.4 Actividades auxiliares

##### 4.4.1 Área de Tecnología da Información e das Comunicacións

Táboa 4.35 – Área de Tecnología da Información e das Comunicacións. Custo por elemento de nivel superior.

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo         | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                     |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 140,00                               | 3.524.545,04         | 70.241,36           | 0,00                   | 0,00                                     | 3.594.926,40        | 59,42 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 14.928,42                            | 0,00                 | 7.229,51            | 0,00                   | 0,00                                     | 22.157,93           | 0,37  |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 1.616.704,36                         | 0,00                 | 134.764,73          | 0,00                   | 0,00                                     | 1.751.469,09        | 28,95 |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 262,86              | 0,00                   | 0,00                                     | 262,86              | 0,00  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 0,00                                 | 0,00                 | 670.621,13          | 0,00                   | 0,00                                     | 670.621,13          | 11,09 |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 10.168,76           | 0,00                   | 0,00                                     | 10.168,76           | 0,17  |
|  | <b>1.631.772,78</b>                  | <b>3.524.545,04</b>  | <b>893.288,35</b>   | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>                              | <b>6.049.606,17</b> |       |

O Modelo CANOA non permite asignar ingresos as actividades definidas como auxiliares, por este motivo os ingresos desta actividade compútanse como un ingreso global da universidade. Este tipo de actividades tampouco recibe custos procedentes das actividades DAG.

#### 4.4.2 Área de Infraestructuras, Seguridade e Saúde

Táboa 4.36 - Áreas agrupadas de Infraestructuras, Saúde, Correos. Custo por elemento de nivel superior

| Elemento                                   | Procedencia dos custos da actividade |                      |                     |                        |  | Total custo         | %     |
|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|-------|
|  | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas |                     |       |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 0,00                                 | 2.218.480,88         | 7.703,61            | 0,00                   | 0,00                                     | 2.226.184,49        | 76,70 |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 0,00                                 | 0,00                 | 16.066,17           | 0,00                   | 0,00                                     | 16.066,17           | 0,55  |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 0,00                                 | 0,00                 | 522.061,47          | 0,00                   | 0,00                                     | 522.061,47          | 17,99 |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 0,00                                 | 0,00                 | 402,83              | 0,00                   | 0,00                                     | 402,83              | 0,01  |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 0,00                                 | 0,00                 | 131.443,60          | 0,00                   | 0,00                                     | 131.443,60          | 4,53  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 0,00                                 | 0,00                 | 6.353,96            | 0,00                   | 0,00                                     | 6.353,96            | 0,22  |
|  | <b>0,00</b>                          | <b>2.218.480,88</b>  | <b>684.031,64</b>   | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>                              | <b>2.902.512,52</b> |       |

O Modelo CANOA non permite asignar ingresos as actividades definidas como auxiliares, por este motivo os ingresos desta actividade compútanse como un ingreso global da universidade. Este tipo de actividades tampouco recibe custos procedentes das actividades DAG.



**4.5 Resumo Actividades Finalistas e Auxiliares de PAS**

**Táboa 4.37 - Custos, ingresos e cobertura das actividades finalistas e auxiliares prestadas por persoal de administración e servizos. Comparativa 2019, 2020**

| Actividade  | CUSTOS        |               |                 | INGRESOS           |                |                 | COBERTURA   |             |                 |
|---|---------------|---------------|-----------------|--------------------|----------------|-----------------|-------------|-------------|-----------------|
|   | 2020          | 2019          | %               | 2020               | 2019           | %               | 2020        | 2019        | %               |
|   | Total custo   | Total custo   | Variación 19/20 | Total ingresos     | Total ingresos | Variación 19/20 | % Cobertura | % Cobertura | Variación 19/20 |
| Biblioteca Universitaria                              | 12.671.958,34 | 14.441.212,65 | -12,25          | 15.621,49          | 555.526,40     | -97,19          | 0,12        | 3,85        | -3,72           |
| Arquivo Histórico                                     | 621.520,01    | 627.661,89    | -0,98           | 2.464,75           | 3.797,32       | -35,09          | 0,40        | 0,60        | -0,21           |
| Centro de Linguas Modernas                            | 1.277.580,31  | 1.386.013,57  | -7,82           | 418.044,92         | 304.766,74     | 37,17           | 32,72       | 21,99       | 10,73           |
| Área de Deportes                                      | 2.627.544,42  | 2.768.616,79  | -5,10           | 0,00               | 607.130,35     | -100,00         | 0,00        | 21,93       | -21,93          |
| Área de Cultura                                       | 1.059.587,79  | 1.190.324,88  | -10,98          | 0,00               | 151.656,72     | -100,00         | 0,00        | 12,74       | -12,74          |
| Servizo de Participación e Integración Universitaria  | 144.036,14    | 205.209,63    | -29,81          | 0,00               | 27.794,00      | -100,00         | 0,00        | 13,54       | -13,54          |
| Servizo Universitario de Residencias                  | 4.607.696,66  | 4.202.305,03  | 9,65            | 1.420.016,04       | 1.949.229,66   | -27,15          | 30,82       | 46,38       | -15,57          |
| Escola Infantil Breogán                               | 737.992,56    | 734.785,22    | 0,44            | 79.421,23          | 156.290,78     | -49,18          | 10,76       | 21,27       | -10,51          |
| Imprenta Universitaria                                | 496.112,03    | 517.161,76    | -4,07           | 12.367,66          | 11.498,26      | 7,56            | 2,49        | 2,22        | 0,27            |
| Servizo de Medios Audiovisuais                        | 150.422,96    | 220.098,61    | -31,66          | 8.293,78           | 14.098,95      | -41,17          | 5,51        | 6,41        | -0,89           |
| Servizo de publicacións e intercambio científico      | 534.413,84    | 547.570,41    | -2,40           | 66.765,62          | 78.600,24      | -15,06          | 12,49       | 14,35       | -1,86           |
| Área de Tecnoloxía da Información e das Comunicacións | 6.049.606,17  | 5.693.443,96  | 6,26            | Centros auxiliares |                |                 |             |             |                 |
| Área de Infraestruturas, Seguridade e Saúde           | 2.902.512,52  | 3.196.970,13  | -9,21           |                    |                |                 |             |             |                 |

**4.6 Actividades de Dirección e Administración Xeral**

**Táboa 4.38 - Actividades Directivas Administrativas e Xerais (DAG)**

| Grupo de actividades DAG            | Núm. de actividades | Procedencia dos custos de actividade |                      |                     |                        | CUSTOS               | CUSTOS 2019          |
|-------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
|                                     |                     | Primarios directos                   | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Total custo          | Total custo          |
| Centros docentes                    | 50                  | 0,00                                 | 11.731.252,61        | 1.446.673,96        | 621.533,41             | 13.799.460,05        | 13.526.470,16        |
| Bibliotecas                         | 6                   | 0,00                                 | 831.815,81           | 158.587,47          | 44.526,67              | 1.034.929,97         | 1.022.062,21         |
| Centros singulares de investigación | 10                  | 0,00                                 | 538.871,38           | 85.948,26           | 29.105,63              | 653.925,27           | 617.392,58           |
| Institutos de investigación         | 20                  | 0,00                                 | 538.533,66           | 29.570,60           | 11.170,54              | 579.274,80           | 560.745,79           |
| Órganos de goberno                  | 27                  | 0,00                                 | 3.010.124,96         | 981.854,58          | 138.603,38             | 4.130.582,92         | 3.903.284,83         |
| Servizos administrativos            | 10                  | 10.295,77                            | 12.151.651,86        | 1.775.590,71        | 682.137,61             | 14.619.675,95        | 13.920.408,16        |
| Arquivo Histórico                   | 2                   | 0,00                                 | 201.392,00           | 23.775,51           | 10.211,59              | 235.379,10           | 214.365,39           |
| Outras actividades DAG              | 10                  | 509.055,60                           | 658.073,40           | 816.014,39          | 55.021,58              | 2.038.164,97         | 2.115.942,67         |
| <b>Total general</b>                | <b>135</b>          | <b>519.351,37</b>                    | <b>29.661.715,68</b> | <b>5.318.015,48</b> | <b>1.592.310,41</b>    | <b>37.091.393,03</b> | <b>35.880.671,79</b> |

Inclúese como anexo a relación de centros DAG.

- Para cada un dos centros docentes, bibliotecas, centros singulares e institutos de investigación e para o Arquivo Histórico defínense dúas actividades DAG: “Dirección de ...” e “Unidade de apoio á xestión de ...”.
- Para cada un dos órganos de goberno defínense dúas actividades DAG: “Dirección da Vicerreitoría de...” e “Secretaría e asesoramento da Vicerreitoría de..”.
- Defínense doce unidades administrativas, que agrupan varios servizos en función da súa relación coas actividades finalistas ás que prestan ao seu servizo (docencia, investigación,...), cinco dos cales son Mixtos (DAG/Finalistas)
- En outras actividades DAG agrúpanse as actividades directivas asociadas a outros centros: escolas de especialización, Área de Infraestruturas de Investigación, concesionarias,...
- Para este exercicio económico non foron definidos os departamentos como centros DAG, porén sí se identificaron os conceptos retributivos asociados á dirección de cada departamento. Estes custos foron imputados á actividade básica definida para cada un dos departamentos.

Táboa 4.38bis - Actividades Directivas Administrativas e Xerais (DAG). Comparativa 2018, 2019, 2020

| Grupo de actividades DAG            | 2020             | 2019             | 2018             | CUSTOS               |                      |                      |                      |                      |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                     | Núm. actividades | Núm. actividades | Núm. actividades | 2020<br>Total custo  | 2019<br>Total custo  | 2018<br>Total custo  | % Variación<br>19/20 | % Variación<br>18/19 |
| Centros docentes                    | 50               | 50               | 50               | 13.799.460,05        | 13.526.470,16        | 11.230.519,18        | 2,02                 | 20,44                |
| Bibliotecas                         | 6                | 6                | 6                | 1.034.929,97         | 1.022.062,21         | 928.749,81           | 1,26                 | 10,05                |
| Centros singulares de investigación | 10               | 10               | 10               | 653.925,27           | 617.392,58           | 551.839,07           | 5,92                 | 11,88                |
| Institutos de investigación         | 20               | 20               | 21               | 579.274,80           | 560.745,79           | 580.813,46           | 3,30                 | -3,46                |
| Órganos de goberno                  | 27               | 26               | 26               | 4.130.582,92         | 3.903.284,83         | 3.823.303,46         | 5,82                 | 2,09                 |
| Servizos administrativos            | 10               | 12               | 13               | 14.619.675,95        | 13.920.408,16        | 15.014.341,36        | 5,02                 | -7,29                |
| Arquivo Histórico                   | 2                | 2                | 2                | 235.379,10           | 214.365,39           | 160.629,63           | 9,80                 | 33,45                |
| Outras actividades DAG              | 10               | 10               | 9                | 2.038.164,97         | 2.115.942,67         | 1.711.103,96         | -3,68                | 23,66                |
|                                     | <b>135</b>       | <b>136</b>       | <b>137</b>       | <b>37.091.393,03</b> | <b>35.880.671,79</b> | <b>34.001.299,93</b> | <b>3,37</b>          | <b>5,53</b>          |



## 5 INDICADORES DE XESTIÓN

---



O Plan Xeral de Contabilidade Pública define os indicadores de xestión como os instrumentos de medición elixidos como variables relevantes que permiten informar sobre aspectos globais ou concretos da organización, atendendo, especialmente, a avaliación da eficacia, eficiencia e economía na prestación de, polo menos, os servizos e actividades financiados con taxas ou prezos públicos.

Como se comentou en apartados previos deste documento, actualmente está en fase de aprobación un novo texto para o modelo de contabilidade analítica de universidades que, entre outras melloras, actualiza o apartado que define os indicadores. Esta revisión introduce claridade e concreción na definición dos mesmos, o que, por un lado, posibilita una interpretación uniforme entre as diferentes universidades de como deben de calcularse e, por outro, sintetiza e sistematiza a relación dos mesmos. O texto tamén introduce indicadores novos, no que debemos destacar os englobados baixo o epígrafe de “Indicadores relativos a prestación do servizo de educación superior”, debido a que a súa definición, en certa medida, ben a resolver a cuestión de que conceptos deben considerarse á hora de determinar cal é o custo da educación superior.

Hai que destacar igualmente que estes indicadores formarán parte, co nivel de agregación que se defina, do Sistema Integrado de Información Universitaria (SIIU) no apartado da área económica, o cal lles confire unha relevancia aínda maior ao converterse en elementos de comparabilidade entre as universidades.

Por todo o exposto, e a pesar de tratarse dun texto pendente de aprobación, consideramos que é acertado o seu cálculo.



## 5.1 Indicadores relativos a elementos de custo

### 5.1.1 Indicadores xerais de elementos de custo

| Elemento de custo                          | Custo              | Custo por número de persoas equivalentes na universidade | Custo por estudantes matriculados na universidade | Custo por estudantes equivalentes a tempo completo na universidade |
|--|--------------------|--|---|--|
| 00 PENDENTE DE ASIGNACIÓN. USC             | 0                  | 0  | 0   | 0  |
| 01 CUSTO DE PERSOAL                        | 188.669.586        | 52.952   | 7.528   | 9.851  |
| 03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS | 14.446.875         | 4.055  | 576   | 754  |
| 04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES            | 28.718.701         | 8.060  | 1.146   | 1.499  |
| 05 CUSTO DE TRIBUTOS                       | 40.464             | 11   | 2   | 2  |
| 06 CUSTOS FINANCIEROS                      | 495.635            | 139  | 20  | 26   |
| 07 AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)       | 13.227.798         | 3.713  | 528   | 691  |
| 09 CUSTOS DE TRANSFERENCIAS                | 2.699.579          | 758  | 108   | 141  |
| <b>Total de Custos</b>                     | <b>248.298.639</b> | <b>69.688</b>  | <b>9.907</b>                                      | <b>12.964</b>  |

O número de persoa equivalente inclúe PAS, PDI e persoal de investigación.

### 5.1.2 Indicadores relativos a custo de persoal

|                  | Custo          | Custo por número de persoas equivalentes na universidade | Custo por estudantes matriculados na universidade | Custo por estudantes equivalentes a tempo completo na universidade |
|------------------|----------------|--|---|--|
| Custo de persoal | 188.669.585,81 | 52.952   | 7.528   | 9.851  |
| Custo de PDI     | 104.050.186,38 | 29.203   | 4.152   | 5.432  |
| Custo de PAS     | 49.159.521,20  | 13.797   | 1.961   | 2.567  |

### 5.1.3 Outros indicadores de elemento de custo

Non se cubre este apartado á espera de aclarar a definición do mesmo.

## 5.2 Indicadores relativos a elementos de ingreso

### 5.2.1 Indicadores relativos a ingresos por docencia (inclúe tamén os relativos a custos, apartado 5.4.1)

| Titulación  | Ingresos/<br>Estudantes<br>matriculados<br>na titulación | Ingresos/<br>Estudantes<br>equivalentes<br>a TC | Custo<br>titulación /<br>Num.PDI<br>equivalente<br>relacionado<br>coa<br>titulación | Custo<br>titulación /<br>Estudantes eq.<br>A tempo<br>completo<br>relacionados<br>coa titulación | Custo<br>titulación /<br>Estudantes<br>matriculado<br>na<br>titulación | Custo<br>titulación /<br>Créditos<br>matriculados<br>na<br>universidade | Custo<br>titulación /<br>Créditos<br>matriculados<br>na titulación | Custo<br>titulación /<br>Créditos<br>impartidos na<br>titulación |
|---|--|---|---|--|--|---|--|--|
| Dobre Grao en Dereito e en Relacións Laborais e Recursos Humanos                              | 647  | 568   | 3.014   | 3.611  | 4.114  | 0,25  | 59   | 60   |
| Dobre Grao en Enxeñaría Agrícola e Agroalimentaria e en Enxeñaría Forestal e do Medio Natural | 1.048  | 900   | 6.152   | 10.566   | 12.303   | 0,45  | 161  | 176  |
| Dobre Grao en Enxeñaría Civil e en Enxeñaría en Xeomática e Topografía                        | 905  | 1.030   | 4.155   | 28.369   | 24.930   | 0,07  | 399  | 473  |
| Dobre Grao en Enxeñaría Informática e en Matemáticas  | 654  | 578   | 2.584   | 4.837  | 5.468  | 0,20  | 79   | 81   |
| Dobre grao en Farmacia e en Óptica e Optometría   | 951  | 786   | 585   | 5.281  | 6.388  | 0,07  | 88   | 88   |
| Dobre Grao en Física e en Química   | 837  | 744   | 1.586   | 6.926  | 7.789  | 0,26  | 114  | 115  |
| Dobre Grao en Matemáticas e en Física   | 633  | 545   | 2.327   | 6.104  | 7.085  | 0,28  | 99   | 102  |
| Dobre Grao en Mestre de Educación Infantil e en Mestre de Educación Primaria (L)              | 690  | 503   | 4.114   | 3.003  | 4.114  | 0,21  | 50   | 50   |
| Dobre Grao en Mestre de Educación Infantil e en Mestre de Educación Primaria (S)              | 602  | 482   | 2.385   | 2.616  | 3.265  | 0,14  | 40   | 44   |
| Dobre Grao en Química e en Bioloxía   | 782  | 739   | 2.986   | 5.732  | 6.066  | 0,39  | 95   | 96   |
| Dobre Grao en Química e en Bioloxía (2ªed)  | 648  | 609   | 2.276   | 5.349  | 5.689  | 0,04  | 89   | 89   |

| Titulación   | Ingresos/<br>Estudiantes<br>matriculados<br>na titulación | Ingresos/<br>Estudiantes<br>equivalentes<br>a TC | Custo<br>titulación /<br>Num.PDI<br>equivalente<br>relacionado<br>coa<br>titulación | Custo<br>titulación /<br>Estudiantes eq.<br>A tempo<br>completo<br>relacionados<br>coa titulación | Custo<br>titulación /<br>Estudiantes<br>matriculado<br>na<br>titulación | Custo<br>titulación /<br>Créditos<br>matriculados<br>na<br>universidade | Custo<br>titulación /<br>Créditos<br>matriculados<br>na titulación | Custo<br>titulación /<br>Créditos<br>impartidos na<br>titulación |
|--|---|--|---|---|---|---|--|--|
| Dobre Grao en Xornalismo e en Comunicación Audiovisual | 485   | 513  | 4.916   | 3.990   | 3.772   | 0,19  | 63   | 67   |
| Grao en Administración e Dirección de Empresas [L]     | 626   | 732  | 38.361  | 5.731   | 4.900   | 1,10  | 94   | 96   |
| Grao en Administración e Dirección de Empresas [S]     | 675   | 729  | 32.266  | 3.724   | 3.447   | 2,81  | 61   | 62   |
| Grao en Bioloxía                                       | 827   | 983  | 28.571  | 7.160   | 6.024   | 2,73  | 114  | 119  |
| Grao en Bioloxía (2ªed)                                | 754   | 706  | 11.518  | 5.450   | 5.816   | 0,17  | 91   | 91   |
| Grao en Bioquímica                                     | 711   | 651  | 10.320  | 7.095   | 7.740   | 0,10  | 118  | 118  |
| Grao en Biotecnoloxía                                  | 641   | 627  | 13.084  | 5.482   | 5.608   | 0,56  | 91   | 91   |
| Grao en Ciencia Política e da Administración           | 644   | 708  | 26.743  | 3.532   | 3.209   | 1,30  | 55   | 59   |
| Grao en Ciencias da Cultura e Difusión Cultural        | 569   | 702  | 31.938  | 27.259  | 22.111  | 1,17  | 446  | 454  |
| Grao en Comunicación Audiovisual                       | 599   | 659  | 24.711  | 4.213   | 3.828   | 0,71  | 62   | 70   |
| Grao en Criminoloxía                                   | 904   | 586  | 13.308  | 3.769   | 5.818   | 0,59  | 61   | 63   |
| Grao en Dereito  | 593   | 652  | 37.054  | 3.965   | 3.607   | 2,84  | 64   | 66   |
| Grao en Economía                                       | 669   | 698  | 30.284  | 4.078   | 3.909   | 2,08  | 67   | 68   |
| Grao en Educación Social                               | 545   | 577  | 19.621  | 3.042   | 2.874   | 0,82  | 50   | 51   |
| Grao en Empresa e Tecnoloxía                           | 612   | 570  | 19.373  | 6.368   | 6.838   | 0,10  | 106  | 106  |
| Grao en Enfermaría [S]                                 | 783   | 831  | 32.618  | 3.248   | 3.058   | 1,50  | 53   | 54   |
| Grao en Enxeñaría Agrícola e Agroalimentaria           | 858   | 1.121  | 16.744  | 13.591  | 10.401  | 1,28  | 205  | 227  |
| Grao en Enxeñaría Civil                                | 707   | 1.302  | 17.091  | 15.127  | 8.212   | 0,61  | 213  | 252  |
| Grao en Enxeñaría de Procesos Químicos Industriais     | 980   | 1.064  | 20.103  | 8.554   | 7.874   | 0,77  | 138  | 143  |

| Titulación                                    | Ingresos/<br>Estudiantes<br>matriculados<br>na titulación | Ingresos/<br>Estudiantes<br>equivalentes<br>a TC | Custo<br>titulación /<br>Num.PDI<br>equivalente<br>relacionado<br>coa<br>titulación | Custo<br>titulación /<br>Estudiantes eq.<br>A tempo<br>completo<br>relacionados<br>coa titulación | Custo<br>titulación /<br>Estudiantes<br>matriculado<br>na<br>titulación | Custo<br>titulación /<br>Créditos<br>matriculados<br>na<br>universidade | Custo<br>titulación /<br>Créditos<br>matriculados<br>na titulación | Custo<br>titulación /<br>Créditos<br>impartidos na<br>titulación |
|---|---|--|---|---|---|---|--|--|
| Grao en Enxeñaría en Xeomática e Topografía   | 471   | 2.225  | 11.243  | 50.208  | 10.619  | 0,17  | 462  | 837  |
| Grao en Enxeñaría Forestal e do Medio Natural | 767   | 1.106  | 10.506  | 12.522  | 8.686   | 0,64  | 182  | 209  |
| Grao en Enxeñaría Informática                 | 744   | 875  | 28.405  | 5.718   | 4.867   | 1,36  | 90   | 95   |
| Grao en Enxeñaría Química                     | 873   | 984  | 22.649  | 4.745   | 4.208   | 1,08  | 75   | 79   |
| Grao en Farmacia                              | 871   | 947  | 40.019  | 5.540   | 5.092   | 5,01  | 85   | 92   |
| Grao en Filoloxía Clásica                     | 571   | 584  | 7.934   | 7.658   | 7.490   | 0,62  | 126  | 128  |
| Grao en Filosofía                             | 577   | 608  | 38.016  | 3.289   | 3.120   | 0,66  | 53   | 55   |
| Grao en Física                                | 806   | 898  | 31.767  | 6.702   | 6.012   | 2,60  | 109  | 112  |
| Grao en Historia                              | 573   | 612  | 31.266  | 3.951   | 3.700   | 1,47  | 65   | 66   |
| Grao en Historia da Arte                      | 595   | 628  | 37.017  | 3.410   | 3.230   | 1,10  | 57   | 57   |
| Grao en Lingua e Literatura Españolas         | 633   | 628  | 10.587  | 4.813   | 4.855   | 0,99  | 79   | 80   |
| Grao en Lingua e Literatura Españolas [L]     | 568   | 844  | 22.814  | 31.627  | 21.272  | 0,46  | 439  | 527  |
| Grao en Lingua e Literatura Galegas           | 604   | 624  | 8.286   | 4.702   | 4.546   | 0,69  | 77   | 78   |
| Grao en Lingua e Literatura Inglesas          | 592   | 641  | 15.173  | 3.377   | 3.120   | 1,32  | 55   | 56   |
| Grao en Linguas e Literaturas Modernas        | 617   | 658  | 17.378  | 7.304   | 6.845   | 1,69  | 119  | 122  |
| Grao en Matemáticas                           | 802   | 879  | 26.437  | 4.791   | 4.369   | 1,96  | 77   | 80   |
| Grao en Medicina                              | 829   | 820  | 54.515  | 3.719   | 3.763   | 7,59  | 61   | 62   |
| Grao en Mestre de Educación Infantil (L)      | 584   | 617  | 21.602  | 3.430   | 3.247   | 0,90  | 57   | 57   |
| Grao en Mestre de Educación Infantil (S)      | 553   | 632  | 15.104  | 3.218   | 2.813   | 0,87  | 51   | 54   |
| Grao en Mestre de Educación Primaria (L)      | 607   | 612  | 22.615  | 3.217   | 3.189   | 1,00  | 53   | 54   |

| Titulación  | Ingresos/<br>Estudiantes<br>matriculados<br>na titulación | Ingresos/<br>Estudiantes<br>equivalentes<br>a TC | Custo<br>titulación /<br>Num.PDI<br>equivalente<br>relacionado<br>coa<br>titulación | Custo<br>titulación /<br>Estudiantes eq.<br>A tempo<br>completo<br>relacionados<br>coa titulación | Custo<br>titulación /<br>Estudiantes<br>matriculado<br>na<br>titulación | Custo<br>titulación /<br>Créditos<br>matriculados<br>na<br>universidade | Custo<br>titulación /<br>Créditos<br>matriculados<br>na titulación | Custo<br>titulación /<br>Créditos<br>impartidos na<br>titulación |
|---|---|--|---|---|---|---|--|--|
| Grao en Mestre de Educación Primaria (S)            | 566   | 636  | 18.982  | 2.965   | 2.638   | 1,32  | 46   | 49   |
| Grao en Nutrición Humana e Dietética                | 855   | 901  | 20.653  | 4.832   | 4.583   | 0,86  | 79   | 81   |
| Grao en Odontoloxía                                 | 812   | 839  | 27.624  | 10.296  | 9.965   | 1,90  | 169  | 172  |
| Grao en Óptica e Optometría                         | 835   | 913  | 27.042  | 4.667   | 4.270   | 0,92  | 77   | 78   |
| Grao en Paisaxe                                     | 830   | 1.406  | 12.668  | 21.982  | 12.977  | 0,31  | 232  | 366  |
| Grao en Pedagogía                                   | 586   | 639  | 16.812  | 2.916   | 2.672   | 0,72  | 46   | 49   |
| Grao en Psicoloxía                                  | 778   | 843  | 46.453  | 5.008   | 4.620   | 2,99  | 81   | 83   |
| Grao en Química                                     | 907   | 991  | 35.013  | 8.846   | 8.091   | 3,41  | 146  | 147  |
| Grao en Relacións Laborais e Recursos Humanos [S]   | 607   | 715  | 24.332  | 3.358   | 2.849   | 1,23  | 54   | 56   |
| Grao en Robótica                                    | 848   | 817  | 18.978  | 5.402   | 5.605   | 0,31  | 83   | 90   |
| Grao en Veterinaria                                 | 864   | 910  | 38.179  | 7.133   | 6.777   | 3,99  | 117  | 119  |
| Grao en Xeografía e Ordenación do Territorio        | 616   | 743  | 19.493  | 5.650   | 4.678   | 0,37  | 91   | 94   |
| Grao en Xeografía e Ordenación do Territorio (2ªed) | 670   | 658  | 14.103  | 4.007   | 4.078   | 0,20  | 67   | 67   |
| Grao en Xestión de Pequenas e Medianas Empresas     | 548   | 755  | 10.502  | 43.455  | 31.505  | 0,30  | 642  | 724  |
| Grao en Xornalismo                                  | 544   | 599  | 24.734  | 4.049   | 3.677   | 1,08  | 63   | 67   |
| Programa de Grao Aberto 5USC Enxeñaría              | 863   | 791  | 1.678   | 9.229   | 10.069  | 0,03  | 154  | 154  |

Non se inclúe información relativa a titulacións non oficiais ao non dispor dos ingresos e custos para cada unha delas.

### 5.2.2 Indicadores relativos a ingresos de investigación

|   | Ingresos             | Ingresos por número de profesores doutores | Ingresos fronte o total de ingresos da universidade | Ingresos fronte o total de ingresos de investigación da universidade |
|---|----------------------|--|---|--|
| Ingresos por actividades de investigación aplicada e transferencia                                      | 217.930,72           | 128,00                                     | 0,001   | 0,004  |
| Ingresos por actividades de investigación financiada por axentes externos en convocatorias competitivas | 41.679.489,45        | 24.489,00                                  | 0,169   | 0,714  |
| Ingresos por actividades de doutorado   | 640.992,94           | 377,00                                     | 0,003   | 0,011  |
| Ingresos por actividades de investigación con financiación externa                                      | 15.814.214,68        | 9.292,00                                   | 0,064   | 0,271  |
|   | <b>58.352.627,79</b> | <b>34.285,00</b>                           | <b>0,237</b>  | <b>1,000</b>   |

### 5.2.3 Indicadores relativos a ingresos por extensión universitaria e deportes

| Ingresos da actividade de deportes | Ingreso por número de usuarios | Ingresos fronte ingresos totais da universidade |
|------------------------------------|--------------------------------|---|
| 209.175,24                         | 39,35                          | 0,001   |

Unicamente se achega a información relativa actividades deportivas ao non dispoñer dos datos referidos ao número de usuarios das outras actividades de extensión.

**5.3 Indicadores relativos a centros de custo**

| Centro de custo                                     | Custo         | Custo por custo totais da universidade | Estudantes relacionados co centro (matriculados) | Custo por estudantes relacionados co centro | Núm. PDI equivalente do centro | Custo por PDI equivalente do centro | Núm. PAS equivalente do centro | Custo por PAS equivalente do centro | Núm. De persoas equivalentes do centro | Custo por núm. persoas equivalente do centro |
|---|---------------|--|--|---|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|--|--|
| Escola Politécnica Superior                         | 10.551.846,29 | 0,042                                  | 527  | 20.035                                      | 124                            | 4                                   | 64                             | 165.571                             | 714                                    | 14.772                                       |
| Escola Técnica Superior de Enxeñería                | 5.042.772,21  | 0,020                                  | 838  | 6.018                                       | 38                             | 22                                  | 37                             | 137.743                             | 913                                    | 5.524  |
| Facultade de administración e dirección de empresas | 2.340.046,10  | 0,009                                  | 305  | 7.664                                       | 33                             | 9                                   | 6                              | 364.493                             | 344                                    | 6.793  |
| Facultade de Bioloxía                               | 7.989.273,67  | 0,032                                  | 842  | 9.492                                       | 62                             | 14                                  | 48                             | 167.210                             | 951                                    | 8.400  |
| Facultade de Ciencias                               | 3.940.659,93  | 0,016                                  | 382  | 10.325                                      | 42                             | 9                                   | 11                             | 343.862                             | 435                                    | 9.053  |
| Facultade de Ciencias da Comunicación               | 3.560.375,61  | 0,014                                  | 735  | 4.844                                       | 28                             | 26                                  | 23                             | 153.134                             | 786                                    | 4.530  |
| Facultade de Ciencias da Educación                  | 7.060.908,14  | 0,028                                  | 2.084  | 3.388                                       | 84                             | 25                                  | 31                             | 226.674                             | 2.199                                  | 3.211  |
| Facultade de Ciencias Económicas e Empresariais     | 9.365.843,97  | 0,038                                  | 1.818  | 5.151                                       | 108                            | 17                                  | 41                             | 230.856                             | 1.967                                  | 4.762  |
| Facultade de Ciencias Políticas e Sociais           | 2.413.298,42  | 0,010                                  | 582  | 4.144                                       | 25                             | 24                                  | 14                             | 172.996                             | 621                                    | 3.887  |
| Facultade de Dereito                                | 6.682.473,22  | 0,027                                  | 1.417  | 4.717                                       | 78                             | 18                                  | 19                             | 349.319                             | 1.514                                  | 4.414  |
| Facultade de Enfermaría                             | 1.545.457,05  | 0,006                                  | 623  | 2.479                                       | 15                             | 42                                  | 6                              | 246.092                             | 645                                    | 2.397  |
| Facultade de Farmacia                               | 8.651.566,83  | 0,035                                  | 1.262  | 6.854                                       | 85                             | 15                                  | 43                             | 200.593                             | 1.391                                  | 6.221  |
| Facultade de Filoloxía                              | 11.806.500,44 | 0,048                                  | 1.589  | 7.430                                       | 126                            | 13                                  | 62                             | 191.882                             | 1.777                                  | 6.645  |
| Facultade de Filosofía                              | 1.589.498,98  | 0,006                                  | 319  | 4.978                                       | 19                             | 17                                  | 6                              | 275.955                             | 344                                    | 4.615  |
| Facultade de Física                                 | 8.644.030,27  | 0,035                                  | 714  | 12.106                                      | 90                             | 8                                   | 67                             | 128.402                             | 871                                    | 9.924  |
| Facultade de Formación do Profesorado               | 3.118.647,35  | 0,013                                  | 878  | 3.553                                       | 37                             | 24                                  | 11                             | 273.806                             | 926                                    | 3.367  |

| Centro de custo                     | Custo                 | Custo por custo totais da universidade | Estudantes relacionados co centro (matriculados) | Custo por estudantes relacionados co centro | Núm. PDI equivalente do centro | Custo por PDI equivalente do centro | Núm. PAS equivalente do centro | Custo por PAS equivalente do centro | Núm. De persoas equivalentes do centro | Custo por núm. persoas equivalente do centro |
|-------------------------------------|-----------------------|--|--|---|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|--|--|
| Facultade de Humanidades            | 2.944.720,43          | 0,012                                  | 179  | 16.420                                      | 37                             | 5                                   | 17                             | 170.019                             | 233                                    | 12.614                                       |
| Facultade de Matemáticas            | 7.091.876,60          | 0,029                                  | 729  | 9.733                                       | 68                             | 11                                  | 42                             | 170.273                             | 838                                    | 8.464  |
| Facultade de Medicina e Odontoloxía | 17.234.239,11         | 0,069                                  | 3.189  | 5.404                                       | 141                            | 23                                  | 76                             | 227.665                             | 3.406                                  | 5.060  |
| Facultade de Óptica                 | 1.985.707,29          | 0,008                                  | 261  | 7.598                                       | 18                             | 14                                  | 10                             | 196.410                             | 290                                    | 6.851  |
| Facultade de Psicoloxía             | 8.883.610,89          | 0,036                                  | 963  | 9.222                                       | 83                             | 12                                  | 51                             | 173.271                             | 1.098                                  | 8.092  |
| Facultade de Química                | 7.773.800,33          | 0,031                                  | 743  | 10.458                                      | 73                             | 10                                  | 48                             | 160.982                             | 864                                    | 8.995  |
| Facultade de Veterinaria            | 9.820.656,24          | 0,040                                  | 761  | 12.899                                      | 85                             | 9                                   | 58                             | 169.996                             | 904                                    | 10.866                                       |
| Facultade de Xeografía e Historia   | 8.844.815,05          | 0,036                                  | 1.329  | 6.657                                       | 77                             | 17                                  | 61                             | 145.714                             | 1.467                                  | 6.030  |
| Facultade de Relacións Laborais     | 1.137.996,10          | 0,005                                  | 601  | 1.894                                       | 13                             | 46                                  | 3                              | 328.901                             | 618                                    | 1.842  |
| Facultades Adscritas                | 172.761,80            | 0,001                                  | -  | -   |                                |                                     |                                | -                                   | -                                      | -  |
|                                     | <b>160.193.382,32</b> | <b>0,645</b>                           | <b>23.672</b>                                    | <b>6.767</b>                                | <b>1.588</b>                   | <b>100.869</b>                      | <b>856</b>                     | <b>187.201</b>                      | <b>26.116</b>                          | <b>6.134</b>                                 |

Unicamente se amosan os resultados correspondentes aos centros docentes ao non dispoñerse da información de efectivos equivalentes para todos os centros restantes.





## 5.4 Indicadores relativos a actividades/productos

### 5.4.1 Indicadores relativos a docencia oficial

Ver apartado Indicadores relativos a ingresos de docencia oficial.

### 5.4.2 Indicadores relativos a docencia non oficial

Non se inclúen a información deste apartado ao non dispor do custo detallado para cada título.

### 5.4.3 Indicadores relativos a investigación

|   | Custos                | Custos por<br>Número de<br>profesor<br>doutor | Custos por<br>ingresos totais<br>da<br>universidade |
|---|-----------------------|---|---|
| Custos totais de investigación aplicada e transferencia | 28.991.869,73         | 17.034,00                                     | 0,12  |
| Custos totais de proxectos de investigación competitiva | 58.284.527,51         | 34.245,00                                     | 0,24  |
| Custos totais de proxectos de investigación propia      | 28.095.791,55         | 16.508,00                                     | 0,11  |
|   | <b>115.372.188,79</b> | <b>67.786,00</b>                              | <b>0,47</b>   |

### 5.4.4 Indicadores relativos a extensión universitaria e deportiva

| Custo da actividade de deportes | Custo por número de usuarios | Custo fronte custos totais da universidade |
|---------------------------------|------------------------------|--|
| 2.627.544,53                    | 494,27                       | 0,01                                       |

### 5.5 Indicadores relativos á prestación do servizo de educación superior

|  | Custo das prestación do servizo de educación superior | Custo por estudantes equivalentes a tempo completo na universidade | Custo por estudantes matriculados na universidade |
|--|---|--|---|
| Custo de prestación do servizo de educación superior | 125.142.559,01  | 6.534  | 4.993   |

| Custo de prestación do servizo de educación superior por grandes áreas     | Custo das prestación do servizo de educación superior | Custo por estudantes equivalentes a tempo completo na universidade | Custo por estudantes matriculados na universidade | Custo por estudantes equivalentes a tempo completo na área (*) | Custo por estudantes matriculados na área (*) |
|--|---|--|---|--|---|
| Área de Artes e Humanidades  | 19.544.901,29   | 1.020  | 780   | 7.875  | 7.297   |
| Área de Ciencias   | 21.294.297,88   | 1.112  | 850   | 9.653  | 8.278   |
| Área de Ciencias da Saúde  | 37.187.606,34   | 1.942  | 1.484   | 6.043  | 5.615   |
| Área de Enxeñaría e Arquitectura   | 11.348.508,84   | 593  | 453   | 9.937  | 7.673   |
| Área de Ciencias Sociais e Xurídicas                                       | 34.080.062,01   | 1.779  | 1.360   | 4.756  | 3.935   |
| Outras actividades docentes para as que non temos información da área (**) | 1.687.182,65  | 88   | 67  | -  | -   |
|  | <b>125.142.559,01</b>                                 | <b>6.534</b>   | <b>4.993</b>                                      |  |   |

(\*) Indicador específico da USC

(\*\*) Inclúense ensinanza de idiomas, escola especialización e outras actividades docentes para as que non temos a área de coñecemento no sistema analítico

## 6 CONCILIACIÓN CONTABLE

---



A incorporación da información no sistema de contabilidade analítica realízase unha vez liquidado o exercicio de análise o cal facilita os procesos de consolidación da información empregada. No ámbito económico esta consolidación susténtase na conciliación existente entre a contabilidade orzamentaria e a financeira, que é auditada no proceso de rendición das contas anuais.

En base ao indicado no parágrafo anterior e partindo do gasto executado en 2020 é doado comprobar o importe do custo incorporado na contabilidade analítica:

**Cadro 5.1 Custo incorporado en 2020**

|  |                       |                          |
|--|-----------------------|--------------------------|
| <b>1 - Gasto executado en 2020</b>                                   | <b>248.371.224,45</b> | [1]                      |
| <b>Obrigas non incorporadas na contabilidade analítica</b>           |                       |                          |
| Transferencias   | 0,00                  |                          |
| Inventariables   | 9.114.245,39          |                          |
| Amortización financeiras   | 4.003.939,43          |                          |
| Correccións feitas na contabilidade analítica                        | 3.588,68              |                          |
| <b>Total de obrigas non incorporadas</b>                             | <b>13.121.773,50</b>  | [2]                      |
| <b>Custo incorporado da contabilidade orzamentaria</b>               | <b>235.249.450,95</b> | [3]= [1]-[2]             |
| <b>2 - Custos incorporados da contabilidade financeira</b>           |                       |                          |
| Amortizacións de bens mobles e inmobles                              | 13.226.090,03         | [4]                      |
| Diferenza introducida polo tratamento dos bens mobles                | 0,00                  | [5]                      |
| <b>Custo incorporado da contabilidade financeira</b>                 | <b>13.226.090,03</b>  | [6]=[4]+[5]              |
| <b>3 - Custos contabilidade analítica 2020</b>                       |                       |                          |
| Total inicial incorporado na contabilidade analítica                 | <b>248.475.540,98</b> | [CAi] = [3]+[6]          |
| Gasto 2020 incorporado como custo na contabilidade analítica de 2019 | -1.058.564,66         | [L1]                     |
| Gasto 2021 incorporado como custo na contabilidade analítica de 2020 | 881.662,82            | [L2]                     |
| <b>Total de custo incorporado na contabilidade analítica</b>         | <b>248.298.639,14</b> | [CA] = [CAi] + [L1]+[L2] |

[L1] Facturas por servizos de limpeza prestados en 2019 e contabilizadas na contabilidade orzamentaria no exercicio 2020. Incluíronse como custos de 2019 en aplicación do principio de devindicación.

[L2] Facturas por consumo eléctrico en 2020 contabilizadas na contabilidade orzamentaria do exercicio 2021. Incluíronse como custos de 2020 en aplicación do principio de devindicación.

**Cadro 5.2 Total de ingresos incorporado en 2020**

|                                  |                |
|----------------------------------|----------------|
| Dereitos recoñecidos netos 2020: | 254.971.156,81 |
|----------------------------------|----------------|



## **7 CONCLUSIONES E PRÓXIMOS TRABALLOS**

---





Ao longo destes anos a USC foi aplicando melloras importantes no sistema de contabilidade analítica, tal e como se detalla no apartado 3.6, pero o aspecto que con diferenza máis inflúe nos resultados obtidos por este sistema é a distribución dos custos das retribucións do PDI á tarefa docente, investigadora e de xestión, definida esta pola Regra 23. Partindo desta realidade, a USC fixo un esforzo grande ao longo de 2019 para que o novo modelo de contabilidade analítica para universidades recollera as súas achegas baseada na experiencia acumulada. Así, a redacción da regra 23 recollida no novo modelo de contabilidade analítica en proceso de aprobación dará solución a todas aquelas cuestións que buscábamos resolver coa súa actualización:

1. A introdución directa da dedicación ás actividades de investigación na regra 23, de xeito similar ao tratamento dado ás actividades de docencia oficial, a través da medición desta e non da asignación indirecta de horas non distribuída.
2. A inclusión daquelas actividades relacionadas coa docencia oficial no custo desta e non só a dedicación vinculada coa súa impartición, na liña do tratamento dado neste informe á actividade básica de investigación, por exemplo.
3. A consideración do ano natural como soporte para o cálculo das dedicacións ás actividades docentes e a súa consolidación como período principal de cálculo.
4. A inclusión na regra da docencia non oficial, con un tratamento similar ao da docencia oficial, ou as actividades de extensión, cuarto ciclo ou cursos de verán, entre outras.

Estes son aspectos estratéxicos nos que levamos anos insistindo ante diferentes actores (Ministerio, universidades e IGAE) e que agora se integran na proposta elaborada polo “Grupo de traballo de contabilidade analítica, sistemas de financiación y de indicadores CRUE” que leva o nome de “Modelo de contabilidade analítica para as universidades públicas españolas 2019. Adaptación do modelo C.A.N.O.A. A crise derivada da emerxencia sanitaria pola COVID-19 impuxo unha pausa na tramitación do texto acordado que agardamos sexa impulsado en breve en paralelo co tramitación da nova norma de referencia para as universidades.

Conseguida a actualización do marco normativo será preciso traballar en varios campos para poder proceder á súa aplicación práctica:

1. Aplicación da nova definición da Regra 23, que requirirá incorporar con rigor a información das dedicacións ás actividades de investigación de cada PDI e as dedicacións ás diferentes materias dos estudos propios.
2. Mellora da asignación dos custos de amortización dos bens mobles, aproveitando o desenvolvemento da funcionalidade da ferramenta de Xestión de Espazos que será utilizada para a localización física dos bens.

3. Revisión do proceso de asignación de ingresos ás diferentes actividades, especialmente en relación a aqueles ingresos de docencia oficial non vinculados a materias (secretaría, anulacións...). Esta revisión tamén ten que permitir a repercusión dos ingresos procedentes do Plan Galego de Financiamento Universitario, que actualmente se está negociando, ás diferentes actividades para, deste xeito, ter unha visión mais real dos resultados das actividades e centros.
4. Mellora no proceso de elaboración do informe de resultados, de cara a redución dos tempos requiridos para a súa redacción.
5. Deseño de novos informes de contabilidade analítica que permitan acceder ás unidades directivas, aos resultados de detalle das distintas actividades e facilite a utilización da información procedente do sistema para novas finalidades, como por exemplo o reparto de créditos centralizados.
6. Alta no sistema contable do catálogo de actividades relacionado con algunha das áreas e servizos prestados polo PAS, tal e como se fixo co Servizo de Deportes ou o CLM.

**ANEXOS**

---



### a. Relación entre conceptos económicos USC e elementos de custo CANOA

So se inclúen aqueles subconceptos económicos con obrigas asociadas no exercicio de análise. Os subconceptos económicos de capítulo I, mostrados neste cadro baixo o código 01-Custo de persoal”, son posteriormente relacionados co elemento de custo CANOA determinado pola categoría profesional do perceptor das retribucións.

| Código       | Descrición  | Inventariable |
|--------------|---|---------------|
| <b>01</b>    | <b>CUSTO DE PERSOAL</b>                                     |               |
| <b>11010</b> | PERSOAL EVENTUAL  |               |
| <b>12010</b> | Soldo PAS Funcionario                                       |               |
| <b>12011</b> | Trienios PAS funcionario                                    |               |
| <b>12020</b> | Soldo Funcionarios Docentes                                 |               |
| <b>12021</b> | Trienios Funcionarios Docentes                              |               |
| <b>12023</b> | Trienios SERGAS   |               |
| <b>12099</b> | PAS Funcionario. Programas temporais. Retr. Básicas         |               |
| <b>12110</b> | C. Destino PAS Funcionario                                  |               |
| <b>12111</b> | C. Específico PAS Funcionario                               |               |
| <b>12112</b> | Cargos Académicos PAS funcionario                           |               |
| <b>12114</b> | IPC Galego PAS Funcionario                                  |               |
| <b>12116</b> | Complemento antigüidade e homoxeneización                   |               |
| <b>12120</b> | C.Destino Funcionarios Docentes                             |               |
| <b>12121</b> | C. Específico Xeral Docente                                 |               |
| <b>12122</b> | Mérito Docente Quinquenios                                  |               |
| <b>12123</b> | Produtividade Investigadora: Sexenios                       |               |
| <b>12124</b> | Cargos Académicos Docentes                                  |               |
| <b>12127</b> | Sexenios Ensino Non Universitario                           |               |
| <b>12128</b> | IPC Galego Funcionarios Docentes                            |               |
| <b>12131</b> | Complemento Autónomo Funcionarios docentes                  |               |
| <b>12140</b> | Complemento Actividade Asistencial ROF CODINA               |               |
| <b>12141</b> | Complemento Asistencial Fixo SERGAS                         |               |
| <b>12143</b> | Complemento Produtividade Variable SERGAS                   |               |
| <b>12144</b> | Complemento Acordo SERGAS                                   |               |
| <b>12199</b> | PAS Funcionario. Programas temporais. Retr. Complementarias |               |
| <b>12203</b> | PAS Funcionario. Plan De Xubilacións Anticipadas            |               |
| <b>13000</b> | SOLDO PAS LABORAL FIXO                                      |               |
| <b>13001</b> | Trienios PAS Laboral Fixo                                   |               |
| <b>13002</b> | Paga extra Pas Laboral Fixo                                 |               |
| <b>13006</b> | Horas extras PAS Laboral Fixo                               |               |
| <b>13008</b> | Gratificación Xubilación: Acción Social                     |               |
| <b>13021</b> | C.P.T. PAS Laboral  |               |
| <b>13030</b> | Plus Categoría PAS Laboral                                  |               |
| <b>13031</b> | Plus Posto Singularizado                                    |               |
| <b>13033</b> | Plus Xornada PAS Laboral                                    |               |

## ANEXOS A. Relación de subconceptos económicos e elementos de custo

So se inclúen aqueles subconceptos económicos con obrigas asociadas no exercicio de análise. Os subconceptos económicos de capítulo I, mostrados neste cadro baixo o código 01-Custo de persoal", son posteriormente relacionados co elemento de custo CANOA determinado pola categoría profesional do perceptor das retribucións.

| Código          | Descrición   | Inventariable |
|-----------------|--|---------------|
| 13034           | PAS LABORAL.PLUS ESPECIAL RESPONSABILIDADE             |               |
| 13037           | PAS LABORAL FIXO.PLUS DE NOCTURNIDADE                  |               |
| 13060           | PDI LABORAL SOLDOS                                     |               |
| 13061           | PDI LABORAL. COMPLEMENTO DE DESTINO                    |               |
| 13062           | PDI LABORAL. COMPLEMENTO ESPECÍFICO                    |               |
| 13063           | PDI LABORAL.TRIENIOS                                   |               |
| 13065           | PDI Laboral. Complementos Retributivos Autonómico      |               |
| 13066           | PDI LABORAL. MÉRITO DOCENTE QUINQUENIOS                |               |
| 13067           | PDI laboral.productividade investigadora               |               |
| 13068           | PDI LABORAL IPC GALEGO                                 |               |
| 13103           | Indemnizacións Persoal laboral                         |               |
| 13110           | Persoal Laboral Alta Dirección                         |               |
| 13160           | Soldo Persoal Docente Laboral                          |               |
| 13161           | C. Destino Persoal Docente Laboral                     |               |
| 13162           | C. Específico Persoal Docente Laboral                  |               |
| 13163           | Trienios persoal docente laboral                       |               |
| 13165           | PDI LABORAL TEMPORAL IPC GALEGO                        |               |
| 13199           | Persoal laboral. Programas temporais. Retribucións     |               |
| 13300           | Persoal laboral. Outros                                |               |
| 14800           | PROFESORES EMÉRITOS                                    |               |
| 15101           | PDI gratificacións                                     |               |
| 16001           | PAS Funcionario. Seguridade Social                     |               |
| 16002           | PAS Laboral. Seguridade Social                         |               |
| 16003           | PDI Laboral. Seguridade Social                         |               |
| 16010           | Seguridade Social PAS                                  |               |
| 16013           | Seguridade Social SERGAS                               |               |
| 16020           | Seguridade Social Persoal Docente Laboral              |               |
| 16021           | Seguridade Social Persoal Docente Funcionario          |               |
| 16030           | Prestación Seguridade Social                           |               |
| 16031           | Prestación Mellora de Empresa                          |               |
| 16032           | Mellora de Empresa                                     |               |
| 16040           | PAS LABORAL. OUTRO. SEG. SOCIAL                        |               |
| <b>01020102</b> | <b>PAS FUNCIONARIO RETRIBUCIÓN VARIABLES</b>           |               |
| 15011           | Gratificacións Funcionarios                            |               |
| <b>01030105</b> | <b>PERSOAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDADE</b> |               |
| 22820           | Gastos de persoal                                      |               |
| 22920           | Gastos de persoal                                      |               |
| 26002           | Gastos de persoal                                      |               |
| <b>01030201</b> | <b>RETRIBUCIÓN CURSOS E CONFERENCIAS PAS</b>           |               |
| 22822           | Retribucións cursos e conferencias PAS                 |               |

## ANEXOS A. Relación de subconceptos económicos e elementos de custo

So se inclúen aqueles subconceptos económicos con obrigas asociadas no exercicio de análise. Os subconceptos económicos de capítulo I, mostrados neste cadro baixo o código 01-Custo de persoal", son posteriormente relacionados co elemento de custo CANOA determinado pola categoría profesional do perceptor das retribucións.

| Código          | Descrición   | Inventariable |
|-----------------|--|---------------|
| 22922           | Retribucións cursos e conferencias PAS                               |               |
| 64022           | Retribucións cursos e conferencias PAS                               |               |
| 64122           | Retribucións cursos e conferencias PAS                               |               |
| <b>01030202</b> | <b>RETRIBUCIÓNS CURSOS E CONFERENCIAS PDI</b>                        |               |
| 22823           | Retribucións cursos e conferencias PDI                               |               |
| 22923           | Retribucións cursos e conferencias PDI                               |               |
| 64023           | Retribucións cursos e conferencias PDI                               |               |
| 64123           | Retribucións cursos e conferencias PDI                               |               |
| 64223           | Retribucións cursos e conferencias PDI                               |               |
| 64323           | Retribucións cursos e conferencias PDI                               |               |
| <b>01030203</b> | <b>RETRIBUCIÓNS CURSOS E CONFERENCIAS PERSOAL INVESTIGADOR</b>       |               |
| 22824           | Retr. cursos e conf. Pers. Investigador                              |               |
| 22924           | Retr. cursos e conf. Pers. Investigador                              |               |
| 64124           | Retr. cursos e conf. Pers. Investigador                              |               |
| 64224           | Retr. cursos e conf. Pers. Investigador                              |               |
| 64324           | Retr. cursos e conf. Pers. Investigador                              |               |
| <b>01030204</b> | <b>RETRIBUCIÓNS COLABORACIÓN PAS</b>                                 |               |
| 22825           | Retribucións colaboracións PAS                                       |               |
| 22925           | Retribucións colaboracións PAS                                       |               |
| 64125           | Retribucións colaboracións PAS                                       |               |
| 64225           | Retribucións colaboracións PAS                                       |               |
| <b>01030205</b> | <b>RETRIBUCIÓN COLABORACIÓN PDI</b>                                  |               |
| 22826           | Retribucións colaboracións PDI                                       |               |
| 22926           | Retribucións colaboracións PDI                                       |               |
| 64126           | Retribucións colaboracións PDI                                       |               |
| 64146           | Programa Oportunus- Retribucións colaboración PDI                    |               |
| 64226           | Retribucións colaboracións PDI                                       |               |
| <b>01030206</b> | <b>RETRIBUCIÓN COLABORACIÓN PERSOAL INVESTIGADOR</b>                 |               |
| 22827           | Retr. colaboracións Pers. Investigador                               |               |
| 64127           | Retr. colaboracións Pers. Investigador                               |               |
| 64227           | Retr. colaboracións Pers. Investigador                               |               |
| <b>01030207</b> | <b>RETRIBUCIÓN CURSOS, CONFERENCIAS E COLABORACIÓN PERSOAL ALLEO</b> |               |
| 22828           | Retr. cursos, conf e colab persoal alleo                             |               |
| 22928           | Retr. cursos, conf. e colab. persoal alleo                           |               |
| 64028           | Retr. cursos, conf e colab persoal alleo                             |               |
| 64128           | Retr. cursos, conf. e colab. persoal alleo                           |               |
| 64228           | Retr. cursos, conf. e colab. persoal alleo                           |               |
| 64328           | Retr. cursos, conf e colab persoal alleo                             |               |
| <b>01030208</b> | <b>RETRIBUCIÓN ROYALTIES PERSOAL USC</b>                             |               |
| 64029           | Retribución "Royalties" persoal USC                                  |               |



## ANEXOS A. Relación de subconceptos económicos e elementos de custo

So se inclúen aqueles subconceptos económicos con obrigas asociadas no exercicio de análise. Os subconceptos económicos de capítulo I, mostrados neste cadro baixo o código "01-Custo de persoal", son posteriormente relacionados co elemento de custo CANOA determinado pola categoría profesional do perceptor das retribucións.

| Código          | Descrición   | Inventariable |
|-----------------|--|---------------|
| <b>01030209</b> | <b>RETRIBUCIÓN ROYALTIES PERSOAL ALLEO</b>           |               |
| 64030           | Retribución "Royalties" persoal alleo                |               |
| <b>010303</b>   | <b>PERSOAL CONTRATADO INVESTIGADOR</b>               |               |
| 64020           | Gastos de persoal                                    |               |
| 64120           | Gastos de persoal                                    |               |
| 64220           | Gastos de persoal                                    |               |
| 64320           | Gastos de persoal                                    |               |
| <b>010701</b>   | <b>ACCIÓN SOCIAL</b>                                 |               |
| 16203           | pas laboral-plan pensións                            |               |
| 16204           | PAS FUNCIONARIO. SEGURO DE ACCIDENTES                |               |
| 16206           | PAS Programa de intercambio                          |               |
| 16208           | axudas matricula                                     |               |
| 16209           | ACCIÓN SOCIAL.CHEQUE BEBÉ LUGO                       |               |
| <b>010702</b>   | <b>FORMACIÓN E PERFECCIONAMENTO DO PERSOAL</b>       |               |
| 16306           | Inscripción en cursos, conferencias e congresos      |               |
| 16322           | Retribucións cursos e conferencias PAS               |               |
| 16323           | Retribucións cursos e conferencias PDI               |               |
| 16328           | Retr. cursos, conf. e colab. persoal alleo           |               |
| 64006           | Inscripcións en Cursos, Conferencias e Congresos     |               |
| <b>0108</b>     | <b>INDEMNIZACIÓN POR RAZÓN DO SERVIZO</b>            |               |
| 64002           | Axudas de Custo e Locomoción                         |               |
| 64102           | Axudas de Custo e Locomoción                         |               |
| 64202           | Axudas de Custo e Locomoción                         |               |
| <b>010801</b>   | <b>DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO</b> |               |
| 22832           | Axudas de Custo e Locomoción                         |               |
| 22932           | Axudas de Custo e Locomoción                         |               |
| 23001           | Docencia   |               |
| 23002           | Teses de doutoramento                                |               |
| 23003           | Concurso prazas Docentes                             |               |
| 23009           | Axudas de custo Teses Mención Europea                |               |
| 64332           | Axudas de Custo e Locomoción                         |               |
| <b>010803</b>   | <b>DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS</b>       |               |
| 23004           | Concurso prazas PAS                                  |               |
| 23005           | Administración                                       |               |
| 23007           | Xunta de Goberno                                     |               |
| 23008           | Outros Órganos Goberno e representa                  |               |
| 26032           | Axudas de Custo e Locomoción                         |               |
| <b>010901</b>   | <b>DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO</b> |               |
| 23301           | Tribunais prazas docentes                            |               |
| 23303           | Cargos Académicos Estudantes                         |               |

ANEXOS A. Relación de subconceptos económicos e elementos de custo

So se inclúen aqueles subconceptos económicos con obrigas asociadas no exercicio de análise. Os subconceptos económicos de capítulo I, mostrados neste cadro baixo o código 01-Custo de persoal”, son posteriormente relacionados co elemento de custo CANOA determinado pola categoría profesional do perceptor das retribucións.

| Código        | Descrición  | Inventariable |
|---------------|---|---------------|
| 23309         | Outros Tribunais  |               |
| 23311         | Tribunais prazas PAS, asistencia PDI                                  |               |
| <b>010903</b> | <b>DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS</b>                        |               |
| 23310         | Tribunais prazas PAS, asistencia PAS                                  |               |
| <b>0302</b>   | <b>CUSTO DE MATERIAIS DE REPROGRAFÍA E IMPRENTA</b>                   |               |
| 22002         | Papel fotocopiadora   |               |
| 22006         | Encadernacións  |               |
| <b>030301</b> | <b>CUSTO GASES, REACTIVOS E OUTROS CONSUMIBLES DE LABORATORIO</b>     |               |
| 64031         | Mat. de inv.: reactivos, gases laboratorio e outros                   |               |
| 64129         | Mat. de inv.: reactivos, gases laboratorio e outros                   |               |
| 64229         | Mat. de inv.: reactivos, gases laboratorio e outros                   |               |
| <b>030302</b> | <b>CUSTO MATERIAL E INSTRUMENTAL DE LABORATORIO NON INVENTARIABLE</b> |               |
| 22109         | Reactivos e material funxible de laboratorio                          |               |
| 62330         | Instrumental de laboratorio   |               |
| 64032         | Instrumental de laboratorio   |               |
| 64130         | Instrumental de laboratorio   |               |
| 64230         | Instrumental de laboratorio   |               |
| <b>0304</b>   | <b>CUSTO DE MATERIAL DEPORTIVO E CULTURAL</b>                         |               |
| 22110         | Material deportivo, didáctico e cultural                              |               |
| <b>0305</b>   | <b>CUSTO DE FOTOCOPIAS</b>  |               |
| 22005         | Fotocopias  |               |
| 64005         | Reproducións  |               |
| 64105         | Reproducións  |               |
| 64205         | Reproducións  |               |
| <b>0306</b>   | <b>CUSTO DE VESTIARIO</b>   |               |
| 22106         | Lencería e vestuario  |               |
| <b>0307</b>   | <b>CUSTO DE PRODUTOS FARMACÉUTICOS E MATERIAL SANITARIO</b>           |               |
| 22108         | Produtos Farmacéuticos  |               |
| <b>0308</b>   | <b>CUSTO DE MATERIAL DE OFICINA ORDINARIO NON INVENTARIABLE</b>       |               |
| 22001         | Ordinario non inventariable   |               |
| 62333         | Material funxible complementario                                      |               |
| 64001         | Material funxible   |               |
| 64133         | Outro material funxible   |               |
| 64233         | Outro material funxible   |               |
| 64333         | Outro material funxible   |               |
| <b>0309</b>   | <b>CUSTO DE MATERIAL INFORMÁTICO</b>                                  |               |
| 22003         | Material informático non inventariable                                |               |
| <b>0310</b>   | <b>PRENSA, REVISTAS, LIBROS E OUTRAS PUBLICACIÓNS</b>                 |               |
| 22004         | Libros e outras publicacións periódicas uso administrativo            |               |

ANEXOS A. Relación de subconceptos económicos e elementos de custo

So se inclúen aqueles subconceptos económicos con obrigas asociadas no exercicio de análise. Os subconceptos económicos de capítulo I, mostrados neste cadro baixo o código 01-Custo de persoal", son posteriormente relacionados co elemento de custo CANOA determinado pola categoría profesional do perceptor das retribucións.

| Código        | Descrición   | Inventariable |
|---------------|--|---------------|
| 22007         | Libros. Bibliotecas  |               |
| 22008         | Revistas e outras publicacións. Bibliotecas                  |               |
| 22608         | Utilización Bases de Datos                                   |               |
| 22804         | Adquisicións bibliográficas                                  |               |
| 64004         | Libros e Outras Publicacións                                 |               |
| 64104         | Libros e Outras Publicacións                                 |               |
| 64204         | Libros e Outras Publicacións                                 |               |
| <b>0312</b>   | <b>TRABALLOS REALIZADOS POR OUTRAS EMPRESAS</b>              |               |
| 62310         | Traballos encargados ao exterior                             |               |
| 64010         | Traballos Encargados ó Exterior                              |               |
| 64110         | Traballos Encargados ó Exterior                              |               |
| 64210         | Traballos Encargados ó Exterior                              |               |
| <b>031304</b> | <b>OUTROS CUSTOS DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS (DIR)</b> |               |
| 22107         | Produtos Alimenticios  |               |
| 22111         | Material servicios de mantemento                             |               |
| 22807         | Outros gastos de funcionamento                               |               |
| 22831         | Material funxible  |               |
| 22907         | Outros gastos de funcionamento                               |               |
| 22931         | Material funxible  |               |
| 27001         | gastos funcionamento   |               |
| 62307         | Outros gastos asociados á infraestrutura                     |               |
| 64191         | Facturación interna por serv. invest prestados por outras ud |               |
| 64291         | Facturación interna por serv. invest prestados por outras ud |               |
| 64307         | Outros gastos de funcionamento                               |               |
| <b>0401</b>   | <b>ARRENDAMENTOS E CANÓNS</b>                                |               |
| 20300         | ARRENDAMENTOS MAQUINARIA                                     |               |
| 20400         | ARRENDAMENTO ELEMENTOS DE TRANSPORTE                         |               |
| 20601         | LICENCIAS SOFTWARE   |               |
| 20602         | ARRENDAMENTOS HARDWARE                                       |               |
| 62317         | Licenzas de uso software                                     |               |
| 62610         | Licenzas Uso Software  |               |
| 64016         | Renting e Leasing  |               |
| 64117         | Licenzas Uso Software  |               |
| 64216         | Renting e Leasing  |               |
| 64217         | Licenzas Uso Software  |               |
| <b>0402</b>   | <b>REPARACIÓN E CONSERVACIÓN</b>                             |               |
| 62309         | Mantemento e reparacións de equipamento científico           |               |
| <b>040204</b> | <b>REPARACIÓN E CONSERVACIÓN (DIR)</b>                       |               |
| 21201         | Reparacións Edificios Uso Administrativo                     |               |
| 21202         | Reparación Edificios Uso Docente e Investigador              |               |

ANEXOS A. Relación de subconceptos económicos e elementos de custo

So se inclúen aqueles subconceptos económicos con obrigas asociadas no exercicio de análise. Os subconceptos económicos de capítulo I, mostrados neste cadro baixo o código 01-Custo de persoal", son posteriormente relacionados co elemento de custo CANOA determinado pola categoría profesional do perceptor das retribucións.

| Código        | Descrición  | Inventariable |
|---------------|---|---------------|
| 21203         | Reparación Edificios Uso Deportivo e Cultural                   |               |
| 21204         | Reparación Edificios Residencias                                |               |
| 21205         | Reparación Almacéns   |               |
| 21207         | Reparacións servizos centrais varios tipos centros              |               |
| 21299         | Reparación Outros Locais  |               |
| 21301         | Reparac. e Mantemen. Redes Telefónicas e Interfonos             |               |
| 21302         | Reparac. e Mantemen.Instalacións Eléctricas de Forza e Alumado  |               |
| 21303         | Reparac. e Mantemen. Aparatos elevadores                        |               |
| 21304         | Reparac. e Mantemen. Instalacións calefacción e refrixeración   |               |
| 21305         | Reparac. e Mantemen. Instalacións contra incendios              |               |
| 21399         | Reparac. e Mantemen. Outras instalacións                        |               |
| 21401         | Reparac. e Mantemen. Turismos                                   |               |
| 21402         | Reparac. e Mantemen. Autobuses, Camións e Furgonetas            |               |
| 21502         | Reparac. e Mantemen. Fotocopiadoras, multicopistas              |               |
| 21503         | Reparac. e Mantemen. Mobles e enseres                           |               |
| 21504         | Reparac. e Mantemen. Equipos informáticos de uso administrativo |               |
| 21505         | Reparac. e Mantemen. Equipos informáticos de uso docente        |               |
| 21506         | Reparac. e Mantemen. Equipos transmisión (telefax)              |               |
| 21507         | Reparac. e Mantemen. Equipos de Luz e Son                       |               |
| 21508         | Reparac. e Mantemen. Equipos audiovisuais                       |               |
| 21509         | Reparac. e Mantemen. Aparatos laboratorio                       |               |
| 21599         | Reparac. e Mantemen. Outros                                     |               |
| 64009         | Reparación Mobiliario e Equipamento                             |               |
| 64109         | Reparación Moblaxe e Equipamento                                |               |
| 64209         | Reparación Mobiliario e Equipamento                             |               |
| <b>040304</b> | <b>SERVIZOS DE PROFESIONAIS INDEPENDENTES (DIR)</b>             |               |
| 22603         | Xurídico contenciosos   |               |
| 22705         | Estudios, asistencias e traballos técnicos                      |               |
| 22709         | Outros traballos realizados por empresas                        |               |
| 62100         | EDIFICIOS E OUTRAS CONSTRUCCIÓN. PROXECTOS                      |               |
| 64106         | Inscricións en Cursos, Conferencias e Congresos                 |               |
| 64206         | Inscricións en Cursos, Conferencias e Congresos                 |               |
| <b>0404</b>   | <b>TRANSPORTES</b>  |               |
| 22301         | Entes Públicos  |               |
| 22302         | Entes Privados  |               |
| 22703         | Postais   |               |
| <b>040504</b> | <b>PRIMAS DE SEGURO (DIR)</b>                                   |               |
| 22402         | Vehículos   |               |
| 22403         | Primas responsabilidade civil                                   |               |
| 22404         | Outro Inmobilizado  |               |

ANEXOS A. Relación de subconceptos económicos e elementos de custo

So se inclúen aqueles subconceptos económicos con obrigas asociadas no exercicio de análise. Os subconceptos económicos de capítulo I, mostrados neste cadro baixo o código 01-Custo de persoal", son posteriormente relacionados co elemento de custo CANOA determinado pola categoría profesional do perceptor das retribucións.

| Código          | Descrición  | Inventariable |
|-----------------|---|---------------|
| 22499           | Outros Riscos                                     |               |
| <b>0407</b>     | <b>PUBLICIDADE E PROPAGANDA</b>                   |               |
| 22602           | Información e Divulgación                         |               |
| <b>0408</b>     | <b>RELACIÓNS PÚBLICAS</b>                         |               |
| 22601           | Atencións protocolarias e representativas         |               |
| 22818           | Atencións protocolarias                           |               |
| 22918           | Atencións protocolarias e representativas         |               |
| 64019           | Atencións protocolarias e representativas         |               |
| 64119           | Gastos de hostalaría derivados de reunións de I+D |               |
| 64219           | Atencións protocolarias e representativas         |               |
| 64319           | Atencións protocolarias e representativas         |               |
| <b>040901</b>   | <b>ENERXÍA ELÉCTRICA</b>                          |               |
| 22101           | Enerxía Eléctrica                                 |               |
| <b>040902</b>   | <b>AUGA</b>                                       |               |
| 22102           | Auga  |               |
| <b>040903</b>   | <b>GAS</b>  |               |
| 22103           | Gas   |               |
| <b>04090404</b> | <b>COMBUSTIBLES (DIR)</b>                         |               |
| 22104           | Combustible calefacción                           |               |
| 22105           | Combustible vehículos                             |               |
| 64131           | Combustible vehículos                             |               |
| 64231           | Combustible vehículos                             |               |
| <b>041002</b>   | <b>COMUNICACIÓNS TELEFÓNICAS</b>                  |               |
| 22201           | Telefónicas                                       |               |
| 22203           | Telegráficas, télex e telefáx                     |               |
| 64115           | Comunicacións                                     |               |
| 64215           | Comunicacións                                     |               |
| <b>041003</b>   | <b>COMUNICACIÓNS INFORMÁTICAS</b>                 |               |
| 22204           | Informáticas                                      |               |
| <b>041004</b>   | <b>COMUNICACIÓNS POSTAIS</b>                      |               |
| 22202           | Postais   |               |
| <b>041005</b>   | <b>OUTRAS COMUNICACIÓNS</b>                       |               |
| 64015           | Comunicacións                                     |               |
| <b>0411</b>     | <b>LIMPEZA E ASEO</b>                             |               |
| 22701           | Limpeza e aseo                                    |               |
| <b>0412</b>     | <b>SEGURIDADE E VIXILANCIA</b>                    |               |
| 22702           | Seguridade  |               |
| <b>041304</b>   | <b>CUSTOS DIVERSOS (DIR)</b>                      |               |
| 22604           | Multas e sancións                                 |               |

## ANEXOS A. Relación de subconceptos económicos e elementos de custo

So se inclúen aqueles subconceptos económicos con obrigas asociadas no exercicio de análise. Os subconceptos económicos de capítulo I, mostrados neste cadro baixo o código 01-Custo de persoal", son posteriormente relacionados co elemento de custo CANOA determinado pola categoría profesional do perceptor das retribucións.

| Código        | Descrición                                     | Inventariable |
|---------------|--|---------------|
| 22607         | Prácticas de campo                             |               |
| 22609         | Outros Gastos Diversos                         |               |
| 22704         | Xardinaria                                     |               |
| 26001         | Gastos de funcionamento                        |               |
| 62698         | Cargos Internos Por Gastos Cofinanciados       |               |
| 64007         | Outros Gastos de Investigación                 |               |
| 64082         | Reintegros                                     |               |
| 64099         | Cargos Internos Por Gastos Cofinanciados       |               |
| 64107         | Outros Gastos de Investigación                 |               |
| 64181         | Fondos a Xestionar Outros Organismos.          |               |
| 64199         | Cargos Internos Por Gastos Cofinanciados       |               |
| 64207         | Outros Gastos de Investigación                 |               |
| 64299         | Cargos Internos Por Gastos Cofinanciados       |               |
| 64399         | RC Cargos Internos Por Gastos Cofinanciados    |               |
| <b>05</b>     | <b>CUSTO DE TRIBUTOS</b>                       |               |
| 22501         | Autonómicos                                    |               |
| 22502         | Estatais                                       |               |
| 22503         | Locais   |               |
| <b>06</b>     | <b>CUSTOS FINANCIEROS</b>                      |               |
| 31000         | XUROS DE PRÉSTAMOS E ANTICIPOS                 |               |
| 35900         | OUTROS GASTOS FINANCIEROS                      |               |
| 35901         | XUROS MORA                                     |               |
| 91101         | Devolución Préstamo FEDER                      |               |
| 91102         | Devolución anticipos Ministerio Economía       |               |
| 91300         | AMORTIZACIÓN PRÉSTAMO                          |               |
| <b>070101</b> | <b>DE CONSTRUCCIÓN</b>                         |               |
| 62002         | Edificios Uso Docente e Investigador           | SI            |
| 62099         | Outros Locais                                  | SI            |
| 63001         | Centro administrativo                          | SI            |
| 63002         | Centro docente e/ou investigador               | SI            |
| 63003         | Centro para uso extensión universitario        | SI            |
| 63004         | Edificios Residenciais                         | SI            |
| 63005         | Almacéns                                       | SI            |
| 64003         | Infraestrutura de Investigación                | SI            |
| <b>070105</b> | <b>DE MOBILIARIO</b>                           |               |
| 62603         | Mobles   | SI            |
| 64008         | Moblaxe e Equipamento                          | SI            |
| 64208         | Moblaxe e Equipamento                          | SI            |
| <b>070106</b> | <b>DE EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN</b> |               |
| 62335         | Equipamento informático                        | SI            |

ANEXOS A. Relación de subconceptos económicos e elementos de custo

So se inclúen aqueles subconceptos económicos con obrigas asociadas no exercicio de análise. Os subconceptos económicos de capítulo I, mostrados neste cadro baixo o código 01-Custo de persoal”, son posteriormente relacionados co elemento de custo CANOA determinado pola categoría profesional do perceptor das retribucións.

| Código        | Descrición                                   | Inventariable |
|---------------|--|---------------|
| 62604         | Equipos Informáticos                         | SI            |
| 62605         | Equipos transmisión (telefáx, etc.)          | SI            |
| 64135         | Equipamento informático                      | SI            |
| 64335         | Equipamento informático                      | SI            |
| <b>070107</b> | <b>DE FOTOCOPIADORAS</b>                     |               |
| 62602         | Fotocopiadoras, multicopistas                | SI            |
| <b>070109</b> | <b>DE EQUIPOS DE LABORATORIO</b>             |               |
| 62334         | Equipamento científico de laboratorio        | SI            |
| 62608         | Aparatos laboratorio                         | SI            |
| 64134         | Equipamento científico de laboratorio        | SI            |
| 64234         | Equipamento científico de laboratorio        | SI            |
| <b>070110</b> | <b>DE OUTRO INMOVILIZADO MATERIAL</b>        |               |
| 22803         | Material inventariable                       | SI            |
| 22903         | Material inventariable                       | SI            |
| 27003         | Material inventariable                       | SI            |
| 62606         | Equipos de luz e son                         | SI            |
| 62607         | Equipos audiovisuais                         | SI            |
| 62699         | Outro Mobiliario e Equipamento               | SI            |
| <b>070201</b> | <b>DE APLICACIÓNS INFORMÁTICAS</b>           |               |
| 64111         | Adquisición de Software                      | SI            |
| <b>0901</b>   | <b>A ALUMNOS</b>                             |               |
| 48100         | BOLSAS FORMACIÓN E PROMOCIÓN Á INVESTIGACIÓN |               |
| 48200         | BOLSAS ESTUDIANTES E EXTENSIÓN UNIVERSITARIA |               |
| 49001         | Transferencias ao exterior a estudantes      |               |
| <b>0903</b>   | <b>A OUTRAS ORGANIZACIÓNS</b>                |               |
| 48300         | SUBVENCIÓNS NOMINATIVAS                      |               |
| 48400         | OUTRAS BOLSAS                                |               |
| 49003         | Transferencias ao exterior a PDI             |               |

**b. Detalle de ingresos por elemento**

| Clase                 | Descripción  | Ingresos              | % Ingreso     |
|-----------------------|--|-----------------------|---------------|
| <b>01</b>             | <b>TAXAS, PREZOS PÚBLICOS E OUTROS INGRESOS</b>                    | <b>17.677.832,21</b>  | <b>7,17</b>   |
| 01B1                  | PREZOS PÚBLICOS POR DOCENCIA OFICIAL                               | 17.677.832,21         | 7,17          |
| <b>02</b>             | <b>OUTROS INGRESOS PROCEDENTES DE PRESTACIONES DE SERVICIOS</b>    | <b>14.506.026,89</b>  | <b>5,88</b>   |
| 02C1                  | DEREITOS DE MATRÍCULA EN CURSOS E SEMINARIOS DE ENSEÑANZAS PROPIAS | 125.013,05            | 0,05          |
| 02C2                  | DEREITOS DE EXAME E SELECCIÓN DE PERSOAL                           | 29.364,49             | 0,01          |
| 02C5                  | CONTRATOS ARTIGO 83 L.O.U.   | 8.848.279,80          | 3,59          |
| 02C7                  | SERVIZOS DE ALOXAMENTO, RESTAURACIÓN, RESIDENCIA E OUTROS          | 1.384.641,37          | 0,56          |
| 02C9                  | OUTROS INGRESOS POR SERVICIOS                                      | 2.777.978,97          | 1,13          |
| 02C901                | FACTURACIÓN INTERNA  | 1.120.243,39          | 0,45          |
| 02D2                  | VENTA DE PUBLICACIONES PROPIAS                                     | 66.174,40             | 0,03          |
| 02D3                  | VENTA DE FOTOCOPIAS E OUTROS PRODUCTOS DE REPROGRAFÍA              | 4.350,10              | 0             |
| 02D4                  | OUTRAS VENTAS DE BENS  | 56.829,99             | 0,02          |
| 02E0                  | OUTROS INGRESOS  | 1.213.394,72          | 0,49          |
| 02E001                | REINTEGROS   | 836.481,68            | 0,34          |
| 02E002                | OUTROS REINTEGROS  | 376.913,04            | 0,15          |
| <b>03</b>             | <b>TRANSFERENCIAS CORRENTES</b>                                    | <b>151.137.243,48</b> | <b>61,31</b>  |
| 03F0                  | DA ADMINISTRACIÓN DO ESTADO  | 7.986,00              | 0             |
| 03G0                  | DE ENTES AUTÓNOMOS   | 1.894.407,08          | 0,77          |
| 03I0                  | DE COMUNIDADES AUTÓNOMAS   | 146.724.824,74        | 59,52         |
| 03J0                  | DE CORPORACIONES LOCAIS  | 582.000,00            | 0,24          |
| 03K0                  | DE EMPRESAS PRIVADAS   | 1.646.387,42          | 0,67          |
| 03L0                  | DE FAMILIAS E INSTITUCIONES SEN FINS DE LUCRO                      | 210.614,23            | 0,09          |
| 03M0                  | DO EXTERIOR  | 33.166,01             | 0,01          |
| 03N0                  | OUTRAS TRANSFERENCIAS CORRENTES                                    | 37.858,00             | 0,02          |
| <b>04</b>             | <b>TRANSFERENCIAS DE CAPITAL</b>                                   | <b>62.856.574,04</b>  | <b>25,5</b>   |
| 04O0                  | DE EMPRESAS PÚBLICAS E OUTROS ENTES PÚBLICOS                       | 7.609.901,83          | 3,09          |
| 04P0                  | DE COMUNIDADES AUTÓNOMAS   | 40.870.686,88         | 16,58         |
| 04Q0                  | DE CORPORACIONES LOCAIS  | 51.124,74             | 0,02          |
| 04R0                  | DE EMPRESAS PRIVADAS   | 257.815,00            | 0,1           |
| 04S0                  | DE FAMILIAS E INSTITUCIONES SEN FINS DE LUCRO                      | 3.091.325,93          | 1,25          |
| 04T0                  | DO EXTERIOR  | 7.809.216,23          | 3,17          |
| 04W0                  | DA ADMINISTRACIÓN DO ESTADO  | 3.166.503,43          | 1,28          |
| <b>05</b>             | <b>INGRESOS PATRIMONIAIS</b>                                       | <b>347.909,11</b>     | <b>0,14</b>   |
| <b>07</b>             | <b>INGRESOS PROCEDENTES DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>                 | <b>91,69</b>          | <b>0</b>      |
| <b>TOTAL INGRESOS</b> |  | <b>246.525.677,42</b> | <b>100,00</b> |



**c. Detalle do custo por elemento das actividades descritas****▪ Actividade global da USC**

| Elemento  |  | Total custo           | % Custs      |
|-----------|--|-----------------------|--------------|
| <b>01</b> | <b>CUSTO DE PERSOAL</b>  | <b>188.669.585,81</b> | <b>75,98</b> |
| 0101      | SOLDOS E SALARIOS DO PERSOAL DOCENTE INVESTIGADOR                                | 95.001.340,25         | 38,26        |
| 010101    | FUNCIONARIOS CATEDRÁTICOS DE UNIVERSIDADE  | 27.892.680,68         | 11,23        |
| 01010101  | CATEDRÁTICO U. RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 27.763.517,63         | 11,18        |
| 01010102  | CATEDRÁTICO U. RETRIBUCIÓNS VARIABLES  | 129.163,05            | 0,05         |
| 010102    | FUNCIONARIOS PROFESORES TITULARES DE UNIVERSIDADE E CATEDRÁTICOS DE ESCOLAS UNIV | 42.592.824,96         | 17,15        |
| 01010201  | TITULAR U. E CATEDRÁTICO E. RETRIBUCIÓNS FIXAS                                   | 42.239.580,69         | 17,01        |
| 01010202  | TITULAR U. E CATEDRÁTICO E. RETRIBUCIÓNS VARIABLES                               | 353.244,27            | 0,14         |
| 010103    | FUNCIONARIOS PROFESORES TITULARES DE ESCOLAS UNIVERSITARIAS                      | 1.815.541,08          | 0,73         |
| 01010301  | TITULAR ESCOLA RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 1.815.541,08          | 0,73         |
| 010105    | CONTRATADOS LABORAIS PROFESORES AXUDANTE DOUTOR                                  | 2.897.941,88          | 1,17         |
| 01010501  | AXUDANTE DOUTOR RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 2.897.941,88          | 1,17         |
| 010106    | CONTRATADOS LABORAIS PROFESORES COLABORADORES                                    | 749.187,87            | 0,3          |
| 01010601  | PROFESOR COLABORADOR RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 749.187,87            | 0,3          |
| 010107    | CONTRATADOS LABORAIS PROFESOR CONTRATADO DOUTOR                                  | 14.411.920,74         | 5,8          |
| 01010701  | CONTRATADO DOUTOR RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 14.397.181,69         | 5,8          |
| 01010702  | CONTRATADO DOUTOR RETRIBUCIÓNS VARIABLES   | 14.739,05             | 0,01         |
| 010108    | CONTRATADOS LABORAIS PROFESOR ASOCIADO   | 1.649.719,05          | 0,66         |
| 01010801  | PROFESOR ASOCIADO RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 1.649.719,05          | 0,66         |
| 010110    | PROFESORES ASOCIADOS DE CIENCIAS DA SAÚDE  | 768.421,36            | 0,31         |
| 01011001  | ASOCIADO CC. SAÚDE RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 768.421,36            | 0,31         |
| 010111    | PROFESORES EMÉRITOS  | 515.777,89            | 0,21         |
| 010112    | PROFESORES CONTRATADOS INTERINOS DE SUBSTITUCIÓN                                 | 1.707.324,74          | 0,69         |
| 01011201  | PDI INTERINO SUBSTITUCIÓN RETRIBUCIÓNS FIXAS                                     | 1.707.324,74          | 0,69         |
| 0102      | SOLDO E SALARIOS DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS                         | 38.475.212,30         | 15,5         |
| 010201    | PAS FUNCIONARIOS   | 20.553.337,20         | 8,28         |
| 01020101  | PAS FUNCIONARIO RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 20.516.781,96         | 8,26         |
| 01020102  | PAS FUNCIONARIO RETRIBUCIÓNS VARIABLES   | 36.555,24             | 0,01         |
| 010202    | PAS LABORAIS FIXOS   | 12.923.735,00         | 5,2          |
| 01020201  | PAS LABORAL FIXO RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 12.903.616,49         | 5,2          |
| 01020202  | PAS LABORAL FIXO RETRIBUCIÓNS VARIABLES  | 20.118,51             | 0,01         |
| 010203    | LABORAIS EVENTUAIS   | 4.998.140,10          | 2,01         |
| 01020301  | PAS LABORAL EVENTUAL RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 4.994.434,34          | 2,01         |
| 01020302  | PAS LABORAL EVENTUAL RETRIBUCIÓNS VARIABLES                                      | 3.705,76              | 0            |
| 0103      | CUSTO DOUTRO PERSOAL   | 31.548.310,92         | 12,71        |
| 010301    | PERSOAL INVESTIGADOR EN FORMACIÓN  | 6.428.557,22          | 2,59         |
| 01030101  | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPU   | 2.158.636,16          | 0,87         |
| 01030102  | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPI   | 1.274.620,81          | 0,51         |

| Elemento   |   | Total custo   | % Custs |
|------------|---|---------------|---------|
| 01030103   | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS XUNTA  | 2.592.081,50  | 1,04    |
| 01030105   | PERSOAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDADE<br>CONFERENCIANTES E PROFESORES DE TITULACIÓNS PROPIAS E RETRIBUCIÓNS POR | 403.218,75    | 0,16    |
| 010302     | COLABORAC   | 2.384.437,19  | 0,96    |
| 01030201   | RETRIBUCIÓNS CURSOS E CONFERENCIAS PAS  | 44.174,12     | 0,02    |
| 01030202   | RETRIBUCIÓNS CURSOS E CONFERENCIAS PDI  | 293.351,54    | 0,12    |
| 01030203   | RETRIBUCIÓNS CURSOS E CONFERENCIAS PERSOAL INVESTIGADOR   | 29.737,13     | 0,01    |
| 01030204   | RETRIBUCIÓNS COLABORACIÓNS PAS  | 66.045,33     | 0,03    |
| 01030205   | RETRIBUCIÓNS COLABORACIÓNS PDI  | 982.536,35    | 0,4     |
| 01030206   | RETRIBUCIÓNS COLABORACIÓNS PERSOAL INVESTIGADOR   | 79.197,15     | 0,03    |
| 01030207   | RETRIBUCIÓNS CURSOS, CONFERENCIAS E COLABORACIÓNS PERSOAL ALLEO   | 834.941,18    | 0,34    |
| 01030208   | RETRIBUCIÓNS ROYALTIES PERSOAL USC  | 48.259,25     | 0,02    |
| 01030209   | RETRIBUCIÓNS ROYALTIES PERSOAL ALLEO  | 6.195,14      | 0       |
| 010303     | PERSOAL CONTRATADO INVESTIGADOR   | 22.735.316,51 | 9,16    |
| 01030301   | PERSONAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDAD   | 18.604.880,85 | 7,49    |
| 01030303   | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. RAMÓN Y CAJAL   | 609.063,64    | 0,25    |
| 01030304   | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. JUAN DE LA CIERVA   | 756.517,58    | 0,3     |
| 01030306   | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. XUNTA   | 2.303.715,31  | 0,93    |
| 01030309   | PROGRAMAS RRHH. PERSOAL TÉCNICO DE APOIO Á I+D+I (PTA)  | 123.401,77    | 0,05    |
| 01030312   | Programas RRHH. Garantía Xuvenil  | 144.954,03    | 0,06    |
| 01030313   | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS OUTROS   | 71.636,82     | 0,03    |
| 01030314   | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES OUTROS   | 121.146,51    | 0,05    |
| 0104       | COTIZACIÓNS SOCIAIS A CARGO DO EMPREGADOR   | 21.699.911,88 | 8,74    |
| 010401     | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO   | 1.398.584,26  | 0,56    |
| 01040101   | PDI FUNCIONARIOS CATEDRÁTICOS DE UNIVERSIDADE<br>PDI FUNCIONARIOS PROFESORES TITULARES DE UNIVERSIDADE E CATEDRÁTICOS     | 158.264,08    | 0,06    |
| 01040102   | DE EE.UU.   | 1.228.500,66  | 0,49    |
| 01040103   | PDI FUNCIONARIOS PROFESORES TITULARES DE EE.UU.   | 11.819,52     | 0       |
| 010402     | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR LABORAL CONTRATADO  | 6.472.742,76  | 2,61    |
| 01040202   | PDI PROFESOR AXUDANTE DOUTOR  | 990.684,54    | 0,4     |
| 01040203   | PDI PROFESOR COLABORADOR  | 231.307,09    | 0,09    |
| 01040204   | PDI PROFESOR CONTRATADO DOUTOR  | 4.046.050,55  | 1,63    |
| 01040205   | PDI PROFESOR ASOCIADO   | 432.296,18    | 0,17    |
| 01040207   | PDI PROFESOR ASOCIADO DE CIENCIAS DA SAÚDE  | 244.712,85    | 0,1     |
| 01040208   | PDI PROFESORES CONTRATADOS INTERINOS DE SUBSTITUCIÓN  | 527.691,55    | 0,21    |
| 010403     | DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS   | 10.662.307,11 | 4,29    |
| 01040301   | PAS FUNCIONARIO   | 5.359.792,34  | 2,16    |
| 01040302   | PAS LABORAL   | 5.302.514,77  | 2,14    |
| 010404     | DO PERSOAL INVESTIGADOR EN FORMACIÓN  | 3.166.277,75  | 1,28    |
| 01040401   | DE CONTRATO   | 3.156.289,84  | 1,27    |
| 0104040101 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPU  | 544.223,40    | 0,22    |
| 0104040102 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPI  | 331.799,87    | 0,13    |

| Elemento   | Total custo          | % Custs      |
|--|----------------------|--------------|
| 0104040103 PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS XUNTA                          | 663.846,44           | 0,27         |
| 0104040105 PERSONAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDAD             | 286.789,50           | 0,12         |
| 0104040107 PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. RAMÓN Y CAJAL                     | 206.392,97           | 0,08         |
| 0104040108 PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. JUAN DE LA CIERVA                 | 241.204,02           | 0,1          |
| 0104040110 PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. XUNTA                             | 732.779,02           | 0,3          |
| 0104040113 PROGRAMAS RRHH. PERSOAL TÉCNICO DE APOIO Á I+D+I (PTA)      | 39.024,40            | 0,02         |
| 0104040116 Programas RRHH. Garantía Xuvenil                            | 47.505,12            | 0,02         |
| 0104040117 PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS OUTROS                         | 22.112,45            | 0,01         |
| 0104040118 PROGRAMAS RRHH. DOUTORES OUTROS                             | 40.612,65            | 0,02         |
| 01040402 DE BOLSA  | 9.987,91             | 0            |
| 0107 OUTROS CUSTOS SOCIAIS   | 658.039,55           | 0,26         |
| 010701 ACCIÓN SOCIAL   | 627.603,39           | 0,25         |
| 010702 FORMACIÓN E PERFECCIONAMENTO DO PERSOAL                         | 30.436,16            | 0,01         |
| 0108 INDEMNIZACIÓNS POR RAZÓN DO SERVIZO                               | 1.199.520,90         | 0,48         |
| 010801 DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO                   | 1.171.532,15         | 0,47         |
| 010802 DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR LABORAL CONTRATADO            | 5.986,96             | 0            |
| 010803 DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS                         | 22.001,79            | 0,01         |
| 0109 OUTRAS INDEMNIZACIÓNS   | 87.250,01            | 0,04         |
| 010901 DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO                   | 75.000,50            | 0,03         |
| 010903 DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS                         | 12.249,51            | 0            |
| <b>03 CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS</b>                      | <b>14.446.874,95</b> | <b>5,82</b>  |
| 0302 CUSTO DE MATERIAIS DE REPROGRAFÍA E IMPRENTA                      | 6.733,95             | 0            |
| 0303 CUSTO DE MATERIAL E INSTRUMENTAL DE LABORATORIO E EXPERIMENTACIÓN | 5.254.503,95         | 2,12         |
| 030301 CUSTO GASES, REACTIVOS E OUTROS CONSUMIBLES DE LABORATORIO      | 3.915.115,29         | 1,58         |
| 030302 CUSTO MATERIAL E INSTRUMENTAL DE LABORATORIO NON INVENTARIABLE  | 1.339.388,66         | 0,54         |
| 0304 CUSTO DE MATERIAL DEPORTIVO E CULTURAL                            | 7.836,12             | 0            |
| 0305 CUSTO DE FOTOCOPIAS   | 155.036,61           | 0,06         |
| 0306 CUSTO DE VESTIARIO  | 28.960,56            | 0,01         |
| 0307 CUSTO DE PRODUTOS FARMACÉUTICOS E MATERIAL SANITARIO              | 167.561,02           | 0,07         |
| 0308 CUSTO DE MATERIAL DE OFICINA ORDINARIO NON INVENTARIABLE          | 919.963,05           | 0,37         |
| 0309 CUSTO DE MATERIAL INFORMÁTICO                                     | 60.308,58            | 0,02         |
| 0310 PRENSA, REVISTAS, LIBROS E OUTRAS PUBLICACIÓNS                    | 1.065.407,15         | 0,43         |
| 0312 TRABALLOS REALIZADOS POR OUTRAS EMPRESAS                          | 4.807.619,94         | 1,94         |
| 0313 OUTROS CUSTOS DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS                   | 1.972.944,02         | 0,79         |
| 031304 OUTROS CUSTOS DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS (DIR)           | 1.972.944,02         | 0,79         |
| <b>04 CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES</b>                                 | <b>28.718.701,17</b> | <b>11,57</b> |
| 0401 ARRENDAMENTOS E CANÓNS  | 703.888,65           | 0,28         |
| 0402 REPARACIÓNS E CONSERVACIÓN  | 6.028.411,74         | 2,43         |
| 040201 REPARACIÓNS E CONSERVACIÓN (M2)                                 | 3.467.184,24         | 1,4          |
| 040204 REPARACIÓNS E CONSERVACIÓN (DIR)                                | 2.561.227,50         | 1,03         |
| 0403 SERVIZOS DE PROFESIONAIS INDEPENDENTES                            | 4.554.158,91         | 1,83         |

| Elemento  |   | Total custo          | % Custs     |
|-----------|---|----------------------|-------------|
| 040304    | SERVIZOS DE PROFESIONAIS INDEPENDENTES (DIR)                  | 4.554.158,91         | 1,83        |
| 0404      | TRANSPORTES   | 5.182,38             | 0           |
| 0405      | PRIMAS DE SEGURO  | 161.727,76           | 0,07        |
| 040504    | PRIMAS DE SEGURO (DIR)  | 161.727,76           | 0,07        |
| 0407      | PUBLICIDADE E PROPAGANDA                                      | 174.765,77           | 0,07        |
| 0408      | RELACIÓNS PÚBLICAS  | 125.076,06           | 0,05        |
| 0409      | SUBMINISTRACIÓN   | 4.854.988,71         | 1,96        |
| 040901    | ENERXÍA ELÉCTRICA   | 2.926.022,46         | 1,18        |
| 040902    | AUGA  | 595.686,72           | 0,24        |
| 040903    | GAS   | 871.700,71           | 0,35        |
| 04090301  | GAS DIRECTOS A EDIFICIO                                       | 501.329,22           | 0,2         |
| 04090302  | GAS COXERACIÓN. CALOR   | 168.436,23           | 0,07        |
| 04090303  | GAS COXERACIÓN. ELECTRICIDADE                                 | 201.935,26           | 0,08        |
| 040904    | COMBUSTIBLES  | 461.578,82           | 0,19        |
| 04090404  | COMBUSTIBLES (DIR)  | 461.578,82           | 0,19        |
| 0410      | COMUNICACIÓNS   | 295.960,74           | 0,12        |
| 041002    | COMUNICACIÓNS TELEFÓNICAS                                     | 211.846,39           | 0,09        |
| 041003    | COMUNICACIÓNS INFORMÁTICAS                                    | 147,73               | 0           |
| 041004    | COMUNICACIÓNS POSTAIS   | 50.523,39            | 0,02        |
| 041005    | OUTRAS COMUNICACIÓNS  | 33.443,23            | 0,01        |
| 0411      | LIMPEZA E ASEO  | 8.348.010,46         | 3,36        |
| 041102    | LIMPEZA E ASEO. CENTROS DOCENTES, EXTENSIÓN E ADMINISTRATIVOS | 3.170,66             | 0           |
| 041104    | LIMPEZA E ASEO. SERVIZO UNIVERSITARIO DE RESIDENCIAS          | 875.570,11           | 0,35        |
| 041105    | LIMPEZA E ASEO. LIMPEZA DE CENTROS                            | 7.469.269,69         | 3,01        |
| 0412      | SEGURIDADE E VIXILANCIA                                       | 1.368.964,91         | 0,55        |
| 0413      | CUSTOS DIVERSOS   | 2.097.565,08         | 0,84        |
| 041304    | CUSTOS DIVERSOS (DIR)   | 2.097.565,08         | 0,84        |
| <b>05</b> | <b>CUSTO DE TRIBUTOS</b>                                      | <b>40.463,94</b>     | <b>0,02</b> |
| <b>06</b> | <b>CUSTOS FINANCEIROS</b>                                     | <b>495.635,40</b>    | <b>0,2</b>  |
| <b>07</b> | <b>AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)</b>                      | <b>13.227.798,44</b> | <b>5,33</b> |
| 0701      | DO INMOVILIZADO MATERIAL                                      | 13.139.943,90        | 5,29        |
| 070101    | DE CONSTRUCIÓNS   | 5.674.489,97         | 2,29        |
| 070102    | DE INSTALACIÓNS TÉCNICAS                                      | 210.774,05           | 0,08        |
| 070103    | DE MAQUINARIA   | 4.532.219,61         | 1,83        |
| 070105    | DE MOBILIARIO   | 496.033,49           | 0,2         |
| 070106    | DE EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN                       | 1.877.564,64         | 0,76        |
| 070107    | DE FOTOCOPIADORAS   | 318.651,01           | 0,13        |
| 070108    | DE ELEMENTOS DE TRANSPORTE                                    | 30.211,13            | 0,01        |
| 0702      | DO INMOVILIZADO INMATERIAL                                    | 87.854,54            | 0,04        |
| 070201    | DE APLICACIÓNS INFORMÁTICAS                                   | 79.447,17            | 0,03        |
| 070202    | DE OUTRO INMOVILIZADO INMATERIAL                              | 8.407,37             | 0           |

|           | Elemento                        | Total custo           | % Custs       |
|-----------|---------------------------------|-----------------------|---------------|
| <b>09</b> | <b>CUSTOS DE TRANSFERENCIAS</b> | <b>2.699.579,43</b>   | <b>1,09</b>   |
| 0901      | A ALUMNOS                       | 1.348.916,35          | 0,54          |
| 0903      | A OUTRAS ORGANIZACIÓNS          | 1.350.663,08          | 0,54          |
|           | <b>TOTAL</b>                    | <b>248.298.639,14</b> | <b>100,00</b> |

▪ **Titulacións oficiais**

| Elemento  | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo          | %            |
|---|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|----------------------|--------------|
| <b>01 CUSTO DE PERSOAL</b>  | <b>174.397,48</b>  | <b>48.417.483,50</b> | <b>380.372,27</b>   | <b>2.228.015,06</b>    | <b>13.138.176,32</b>                     | <b>64.338.700,15</b> | <b>83,36</b> |
| 0101 SOLDOS E SALARIOS DO PERSOAL DOCENTE INVESTIGADOR                                  | 0,00               | 43.869.600,90        | 0,00                | 23.662,62              | 1.340.166,28                             | 45.233.429,80        | 58,61        |
| 010101 FUNCIONARIOS CATEDRÁTICOS DE UNIVERSIDADE  | 0,00               | 9.762.556,07         | 0,00                | 0,00                   | 346.819,97                               | 10.109.376,04        | 13,1         |
| 01010101 CATEDRÁTICO U. RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 0,00               | 9.710.740,97         | 0,00                | 0,00                   | 344.987,13                               | 10.055.728,10        | 13,03        |
| 01010102 CATEDRÁTICO U. RETRIBUCIÓNS VARIABLES  | 0,00               | 51.815,10            | 0,00                | 0,00                   | 1.832,85                                 | 53.647,95            | 0,07         |
| 010102 FUNCIONARIOS PROFESORES TITULARES DE UNIVERSIDADE E CATEDRÁTICOS DE ESCOLAS UNIV | 0,00               | 20.227.992,27        | 0,00                | 3.476,84               | 613.371,94                               | 20.844.841,04        | 27,01        |
| 01010201 TITULAR U. E CATEDRÁTICO E. RETRIBUCIÓNS FIXAS                                 | 0,00               | 20.028.559,28        | 0,00                | 3.476,84               | 612.679,71                               | 20.644.715,83        | 26,75        |
| 01010202 TITULAR U. E CATEDRÁTICO E. RETRIBUCIÓNS VARIABLES                             | 0,00               | 199.432,99           | 0,00                | 0,00                   | 692,23                                   | 200.125,22           | 0,26         |
| 010103 FUNCIONARIOS PROFESORES TITULARES DE ESCOLAS UNIVERSITARIAS                      | 0,00               | 1.509.337,14         | 0,00                | 0,00                   | 38.446,43                                | 1.547.783,57         | 2,01         |
| 01010301 TITULAR ESCOLA RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 0,00               | 1.509.337,14         | 0,00                | 0,00                   | 38.446,43                                | 1.547.783,57         | 2,01         |
| 010105 CONTRATADOS LABORAIS PROFESORES AXUDANTE DOUTOR                                  | 0,00               | 1.000.712,16         | 0,00                | 0,00                   | 44.395,72                                | 1.045.107,88         | 1,35         |
| 01010501 AXUDANTE DOUTOR RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 0,00               | 1.000.712,16         | 0,00                | 0,00                   | 44.395,72                                | 1.045.107,88         | 1,35         |
| 010106 CONTRATADOS LABORAIS PROFESORES COLABORADORES                                    | 0,00               | 619.384,75           | 0,00                | 0,00                   | 6.533,39                                 | 625.918,14           | 0,81         |
| 01010601 PROFESOR COLABORADOR RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 0,00               | 619.384,75           | 0,00                | 0,00                   | 6.533,39                                 | 625.918,14           | 0,81         |
| 010107 CONTRATADOS LABORAIS PROFESOR CONTRATADO DOUTOR                                  | 0,00               | 6.794.233,96         | 0,00                | 973,71                 | 270.770,44                               | 7.065.978,11         | 9,16         |
| 01010701 CONTRATADO DOUTOR RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 0,00               | 6.779.494,91         | 0,00                | 973,71                 | 270.770,44                               | 7.051.239,06         | 9,14         |
| 01010702 CONTRATADO DOUTOR RETRIBUCIÓNS VARIABLES                                       | 0,00               | 14.739,05            | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 14.739,05            | 0,02         |
| 010108 CONTRATADOS LABORAIS PROFESOR ASOCIADO   | 0,00               | 1.571.414,39         | 0,00                | 19.212,08              | 3.916,13                                 | 1.594.542,59         | 2,07         |
| 01010801 PROFESOR ASOCIADO RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 0,00               | 1.571.414,39         | 0,00                | 19.212,08              | 3.916,13                                 | 1.594.542,59         | 2,07         |
| 010110 PROFESORES ASOCIADOS DE CIENCIAS DA SAÚDE  | 0,00               | 746.284,28           | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 746.284,28           | 0,97         |

| Elemento  | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo   | %     |
|---|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------|-------|
| 01011001 ASOCIADO CC. SAÚDE RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 0,00               | 746.284,28           | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 746.284,28    | 0,97  |
| 010111 PROFESORES EMÉRITOS  | 0,00               | 237.757,91           | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 237.757,91    | 0,31  |
| 010112 PROFESORES CONTRATADOS INTERINOS DE SUBSTITUCIÓN                                 | 0,00               | 1.399.927,97         | 0,00                | 0,00                   | 15.912,27                                | 1.415.840,24  | 1,83  |
| 01011201 PDI INTERINO SUBSTITUCIÓN RETRIBUCIÓNS FIXAS                                   | 0,00               | 1.399.927,97         | 0,00                | 0,00                   | 15.912,27                                | 1.415.840,24  | 1,83  |
| 0102 SOLDOS E SALARIOS DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS                          | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 1.665.731,20           | 9.072.744,73                             | 10.738.475,94 | 13,91 |
| 010201 PAS FUNCIONARIOS   | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 21.748,34              | 6.253.024,43                             | 6.274.772,77  | 8,13  |
| 01020101 PAS FUNCIONARIO RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 21.748,34              | 6.248.105,66                             | 6.269.853,99  | 8,12  |
| 01020102 PAS FUNCIONARIO RETRIBUCIÓNS VARIABLES   | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 4.918,78                                 | 4.918,78      | 0,01  |
| 010202 PAS LABORAIS FIXOS   | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 1.284.534,64           | 2.029.376,91                             | 3.313.911,54  | 4,29  |
| 01020201 PAS LABORAL FIXO RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 1.284.367,89           | 2.025.240,99                             | 3.309.608,88  | 4,29  |
| 01020202 PAS LABORAL FIXO RETRIBUCIÓNS VARIABLES  | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 166,75                 | 4.135,92                                 | 4.302,67      | 0,01  |
| 010203 LABORAIS EVENTUAIS   | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 359.448,22             | 790.343,40                               | 1.149.791,63  | 1,49  |
| 01020301 PAS LABORAL EVENTUAL RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 359.448,22             | 788.883,35                               | 1.148.331,58  | 1,49  |
| 01020302 PAS LABORAL EVENTUAL RETRIBUCIÓNS VARIABLES                                    | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 1.460,05                                 | 1.460,05      | 0     |
| 0103 CUSTO DOUTRO PERSOAL   | 171.299,95         | 553.688,31           | 67.982,88           | 27.343,48              | 63.386,82                                | 883.940,67    | 1,15  |
| 010301 PERSOAL INVESTIGADOR EN FORMACIÓN  | 10.720,36          | 369.315,80           | 122,07              | 8.518,73               | 1.754,39                                 | 390.434,36    | 0,51  |
| 01030101 PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPU   | 0,00               | 138.183,08           | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 138.183,08    | 0,18  |
| 01030102 PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPI   | 0,00               | 79.448,87            | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 79.448,87     | 0,1   |
| 01030103 PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS XUNTA   | 0,00               | 151.683,85           | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 151.683,85    | 0,2   |
| 01030105 PERSOAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDADE                                | 10.720,36          | 0,00                 | 122,07              | 8.518,73               | 1.754,39                                 | 21.118,56     | 0,03  |
| 010302 CONFERENCIANTES E PROFESORES DE TITULACIÓNS PROPIAS E RETRIBUCIÓNS POR COLABORAC | 160.579,59         | 0,00                 | 31.349,59           | 0,00                   | 5.067,89                                 | 197.233,31    | 0,26  |
| 01030201 RETRIBUCIÓNS CURSOS E CONFERENCIAS PAS   | 7.499,92           | 0,00                 | 4.083,22            | 0,00                   | 497,39                                   | 12.144,96     | 0,02  |

| Elemento | Primarios directos  | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo  | %            |      |
|----------|---|----------------------|---------------------|------------------------|--|--------------|--------------|------|
| 01030202 | RETRIBUCIÓN CURSOS E CONFERENCIAS PDI   | 8.530,86             | 0,00                | 4.600,83               | 0,00                                     | 402,37       | 13.545,14    | 0,02 |
| 01030203 | RETRIBUCIÓN CURSOS E CONFERENCIAS PERSOAL INVESTIGADOR                                    | 674,96               | 0,00                | 660,52                 | 0,00                                     | 21,03        | 1.360,02     | 0    |
| 01030205 | RETRIBUCIÓN COLABORACIÓN PDI  | 0,00                 | 0,00                | 951,55                 | 0,00                                     | 0,00         | 951,55       | 0    |
| 01030206 | RETRIBUCIÓN COLABORACIÓN PERSOAL INVESTIGADOR   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 44,15        | 44,15        | 0    |
| 01030207 | RETRIBUCIÓN CURSOS, CONFERENCIAS E COLABORACIÓN PERSOAL ALLEO                             | 143.873,85           | 0,00                | 21.053,47              | 0,00                                     | 4.102,96     | 169.187,50   | 0,22 |
| 010303   | PERSOAL CONTRATADO INVESTIGADOR   | 0,00                 | 184.372,51          | 36.511,21              | 18.824,73                                | 56.564,54    | 296.273,00   | 0,38 |
| 01030301 | PERSONAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDADE  | 0,00                 | 0,00                | 33.628,93              | 18.824,73                                | 56.564,54    | 109.018,21   | 0,14 |
| 01030303 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. RAMÓN Y CAJAL   | 0,00                 | 59.737,88           | 0,00                   | 0,00                                     | 0,00         | 59.737,88    | 0,08 |
| 01030304 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. JUAN DE LA CIERVA   | 0,00                 | 64.109,05           | 0,00                   | 0,00                                     | 0,00         | 64.109,05    | 0,08 |
| 01030306 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. XUNTA   | 0,00                 | 57.400,00           | 0,00                   | 0,00                                     | 0,00         | 57.400,00    | 0,07 |
| 01030309 | PROGRAMAS RRHH. PERSOAL TÉCNICO DE APOIO Á I+D+I (PTA)                                    | 0,00                 | 3.062,82            | 0,00                   | 0,00                                     | 0,00         | 3.062,82     | 0    |
| 01030314 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES OUTROS   | 0,00                 | 62,76               | 2.882,28               | 0,00                                     | 0,00         | 2.945,04     | 0    |
| 0104     | COTIZACIÓN SOCIAIS A CARGO DO EMPREGADOR  | 0,00                 | 3.983.666,39        | 11.606,16              | 503.591,35                               | 2.597.068,69 | 7.095.932,60 | 9,19 |
| 010401   | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO   | 0,00                 | 468.468,57          | 0,00                   | 0,00                                     | 12.968,39    | 481.436,96   | 0,62 |
| 01040101 | PDI FUNCIONARIOS CATEDRÁTICOS DE UNIVERSIDADE   | 0,00                 | 77.512,24           | 0,00                   | 0,00                                     | 2.569,16     | 80.081,40    | 0,1  |
| 01040102 | PDI FUNCIONARIOS PROFESORES TITULARES DE UNIVERSIDADE E CATEDRÁTICOS DE EE.UU.            | 0,00                 | 379.136,81          | 0,00                   | 0,00                                     | 10.399,24    | 389.536,05   | 0,5  |
| 01040103 | PDI FUNCIONARIOS PROFESORES TITULARES DE EE.UU. DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR LABORAL | 0,00                 | 11.819,52           | 0,00                   | 0,00                                     | 0,00         | 11.819,52    | 0,02 |
| 010402   | CONTRATADO  | 0,00                 | 3.359.987,48        | 0,00                   | 5.585,81                                 | 91.801,30    | 3.457.374,58 | 4,48 |
| 01040202 | PDI PROFESOR AXUDANTE DOUTOR  | 0,00                 | 378.162,15          | 0,00                   | 0,00                                     | 12.633,13    | 390.795,28   | 0,51 |
| 01040203 | PDI PROFESOR COLABORADOR  | 0,00                 | 182.294,39          | 0,00                   | 0,00                                     | 1.717,86     | 184.012,25   | 0,24 |
| 01040204 | PDI PROFESOR CONTRATADO DOUTOR  | 0,00                 | 1.721.153,91        | 0,00                   | 0,00                                     | 71.949,43    | 1.793.103,34 | 2,32 |



| Elemento   |  | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo  | %    |
|------------|--|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|--------------|------|
| 01040205   | PDI PROFESOR ASOCIADO                                  | 0,00               | 410.244,10           | 0,00                | 5.585,81               | 1.138,42                                 | 416.968,33   | 0,54 |
| 01040207   | PDI PROFESOR ASOCIADO DE CIENCIAS DA SAÚDE             | 0,00               | 237.859,38           | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 237.859,38   | 0,31 |
| 01040208   | PDI PROFESORES CONTRATADOS INTERINOS DE SUBSTITUCIÓN   | 0,00               | 430.273,55           | 0,00                | 0,00                   | 4.362,45                                 | 434.636,00   | 0,56 |
| 010403     | DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS                | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 490.807,07             | 2.474.184,93                             | 2.964.992,00 | 3,84 |
| 01040301   | PAS FUNCIONARIO  | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 5.181,74               | 1.644.144,21                             | 1.649.325,95 | 2,14 |
| 01040302   | PAS LABORAL  | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 485.625,34             | 830.040,73                               | 1.315.666,06 | 1,7  |
| 010404     | DO PERSOAL INVESTIGADOR EN FORMACIÓN                   | 0,00               | 155.210,34           | 11.606,16           | 7.198,46               | 18.114,08                                | 192.129,05   | 0,25 |
| 01040401   | DE CONTRATO  | 0,00               | 155.210,34           | 11.606,16           | 3.375,62               | 17.335,07                                | 187.527,20   | 0,24 |
| 0104040101 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPU                       | 0,00               | 35.475,39            | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 35.475,39    | 0,05 |
| 0104040102 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPI                       | 0,00               | 20.769,62            | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 20.769,62    | 0,03 |
| 0104040103 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS XUNTA                     | 0,00               | 39.070,66            | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 39.070,66    | 0,05 |
| 0104040105 | PERSONAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDAD        | 0,00               | 0,00                 | 10.688,80           | 3.375,62               | 17.335,07                                | 31.399,49    | 0,04 |
| 0104040107 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. RAMÓN Y CAJAL                | 0,00               | 20.253,88            | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 20.253,88    | 0,03 |
| 0104040108 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. JUAN DE LA CIERVA            | 0,00               | 20.331,78            | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 20.331,78    | 0,03 |
| 0104040110 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. XUNTA                        | 0,00               | 18.281,84            | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 18.281,84    | 0,02 |
| 0104040113 | PROGRAMAS RRHH. PERSOAL TÉCNICO DE APOIO Á I+D+I (PTA) | 0,00               | 1.006,71             | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 1.006,71     | 0    |
| 0104040118 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES OUTROS                        | 0,00               | 20,46                | 917,37              | 0,00                   | 0,00                                     | 937,83       | 0    |
| 01040402   | DE BOLSA   | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 3.822,85               | 779,00                                   | 4.601,85     | 0,01 |
| 0107       | OUTROS CUSTOS SOCIAIS                                  | 0,00               | 0,00                 | 221.719,42          | 7.609,82               | 50.680,85                                | 280.010,10   | 0,36 |
| 010701     | ACCIÓN SOCIAL  | 0,00               | 0,00                 | 209.732,59          | 7.352,48               | 48.967,08                                | 266.052,14   | 0,34 |
| 010702     | FORMACIÓN E PERFECCIONAMENTO DO PERSOAL                | 0,00               | 0,00                 | 11.986,83           | 257,33                 | 1.713,78                                 | 13.957,95    | 0,02 |
| 0108       | INDEMNIZACIÓNS POR RAZÓN DO SERVIZO                    | 3.097,53           | 10.527,90            | 49.025,48           | 76,59                  | 8.925,21                                 | 71.668,99    | 0,09 |
| 010801     | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO          | 3.097,53           | 10.527,90            | 48.736,58           | 0,00                   | 2.051,35                                 | 64.429,65    | 0,08 |

| Elemento  |   | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo         | %            |
|-----------|---|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|--------------|
| 010803    | DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS                           | 0,00               | 0,00                 | 288,90              | 76,59                  | 6.873,86                                 | 7.239,34            | 0,01         |
| 0109      | OUTRAS INDEMNIZACIÓNS   | 0,00               | 0,00                 | 30.038,31           | 0,00                   | 5.203,72                                 | 35.242,04           | 0,05         |
| 010901    | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO                     | 0,00               | 0,00                 | 30.038,31           | 0,00                   | 1.598,37                                 | 31.636,68           | 0,04         |
| 010903    | DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS                           | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 3.605,35                                 | 3.605,35            | 0            |
| <b>03</b> | <b>CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS</b>                    | <b>89.871,13</b>   | <b>0,00</b>          | <b>493.540,94</b>   | <b>14.629,90</b>       | <b>75.548,01</b>                         | <b>674.332,48</b>   | <b>0,87</b>  |
| 0302      | CUSTO DE MATERIAIS DE REPROGRAFÍA E IMPRENTA                      | 0,00               | 0,00                 | 1.430,33            | 1,56                   | 1.003,42                                 | 2.435,31            | 0            |
| 0303      | CUSTO DE MATERIAL E INSTRUMENTAL DE LABORATORIO E EXPERIMENTACIÓN | 0,00               | 0,00                 | 59.571,67           | 37,81                  | 261,78                                   | 59.871,25           | 0,08         |
| 030301    | CUSTO GASES, REACTIVOS E OUTROS CONSUMIBLES DE LABORATORIO        | 0,00               | 0,00                 | 1.444,71            | 0,00                   | 9,98                                     | 1.454,69            | 0            |
| 030302    | CUSTO MATERIAL E INSTRUMENTAL DE LABORATORIO NON INVENTARIABLE    | 0,00               | 0,00                 | 58.126,95           | 37,81                  | 251,80                                   | 58.416,56           | 0,08         |
| 0304      | CUSTO DE MATERIAL DEPORTIVO E CULTURAL                            | 0,00               | 0,00                 | 2.327,59            | 0,00                   | 0,00                                     | 2.327,59            | 0            |
| 0305      | CUSTO DE FOTOCOPIAS   | 0,00               | 0,00                 | 28.277,76           | 46,73                  | 3.821,36                                 | 32.145,86           | 0,04         |
| 0306      | CUSTO DE VESTIARIO  | 0,00               | 0,00                 | 12.814,92           | 1.505,63               | 306,52                                   | 14.627,09           | 0,02         |
| 0307      | CUSTO DE PRODUTOS FARMACÉUTICOS E MATERIAL SANITARIO              | 0,00               | 0,00                 | 54.753,09           | 3.944,18               | 12.644,65                                | 71.341,92           | 0,09         |
| 0308      | CUSTO DE MATERIAL DE OFICINA ORDINARIO NON INVENTARIABLE          | 0,00               | 0,00                 | 86.205,33           | 6.068,39               | 14.673,49                                | 106.947,22          | 0,14         |
| 0309      | CUSTO DE MATERIAL INFORMÁTICO                                     | 0,00               | 0,00                 | 24.957,93           | 382,98                 | 4.042,41                                 | 29.383,32           | 0,04         |
| 0310      | PRENSA, REVISTAS, LIBROS E OUTRAS PUBLICACIÓNS                    | 1.523,05           | 0,00                 | 3.540,26            | 0,00                   | 5.330,55                                 | 10.393,86           | 0,01         |
| 0312      | TRABALLOS REALIZADOS POR OUTRAS EMPRESAS                          | 0,00               | 0,00                 | 48.847,82           | 925,64                 | 7.786,43                                 | 57.559,88           | 0,07         |
| 0313      | OUTROS CUSTOS DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS                   | 88.348,08          | 0,00                 | 170.814,24          | 1.716,96               | 25.677,39                                | 287.299,16          | 0,37         |
| 031304    | OUTROS CUSTOS DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS (DIR)             | 88.348,08          | 0,00                 | 170.814,24          | 1.716,96               | 25.677,39                                | 287.299,16          | 0,37         |
| <b>04</b> | <b>CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES</b>                               | <b>2.981,06</b>    | <b>37,23</b>         | <b>6.080.578,49</b> | <b>870.187,69</b>      | <b>1.212.185,68</b>                      | <b>8.224.867,68</b> | <b>10,66</b> |
| 0401      | ARRENDAMENTOS E CANÓNS  | 0,00               | 0,00                 | 39.254,55           | 129.803,05             | 36.537,14                                | 205.594,75          | 0,27         |

| Elemento |  | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo  | %    |
|----------|--|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|--------------|------|
| 0402     | REPARACIÓNS E CONSERVACIÓN                   | 0,00               | 0,00                 | 1.586.276,22        | 178.581,41             | 206.556,37                               | 1.975.567,78 | 2,56 |
| 040201   | REPARACIÓNS E CONSERVACIÓN (M2)              | 0,00               | 0,00                 | 1.153.007,18        | 16.969,63              | 117.823,78                               | 1.289.564,02 | 1,67 |
| 040204   | REPARACIÓNS E CONSERVACIÓN (DIR)             | 0,00               | 0,00                 | 433.269,04          | 161.611,78             | 88.732,61                                | 686.003,76   | 0,89 |
| 0403     | SERVIZOS DE PROFESIONAIS INDEPENDENTES       | 0,00               | 0,00                 | 287.135,78          | 458.894,65             | 193.547,12                               | 939.713,33   | 1,22 |
| 040304   | SERVIZOS DE PROFESIONAIS INDEPENDENTES (DIR) | 0,00               | 0,00                 | 287.135,78          | 458.894,65             | 193.547,12                               | 939.713,33   | 1,22 |
| 0404     | TRANSPORTES                                  | 0,00               | 0,00                 | 958,23              | 13,55                  | 228,79                                   | 1.200,58     | 0    |
| 0405     | PRIMAS DE SEGURO                             | 0,00               | 0,00                 | 54.457,86           | 1.852,47               | 12.433,54                                | 68.743,87    | 0,09 |
| 040504   | PRIMAS DE SEGURO (DIR)                       | 0,00               | 0,00                 | 54.457,86           | 1.852,47               | 12.433,54                                | 68.743,87    | 0,09 |
| 0407     | PUBLICIDADE E PROPAGANDA                     | 0,00               | 0,00                 | 13.321,07           | 460,20                 | 17.630,65                                | 31.411,91    | 0,04 |
| 0408     | RELACIÓNS PÚBLICAS                           | 2.981,06           | 0,00                 | 2.996,01            | 37,11                  | 10.229,92                                | 16.247,19    | 0,02 |
| 0409     | SUBMINISTRACIÓN                              | 0,00               | 0,00                 | 1.097.629,23        | 54.926,40              | 161.807,88                               | 1.326.661,92 | 1,72 |
| 040901   | ENERXÍA ELÉCTRICA                            | 0,00               | 0,00                 | 647.979,88          | 24.429,38              | 96.511,88                                | 776.366,01   | 1,01 |
| 040902   | AUGA   | 0,00               | 0,00                 | 124.236,15          | 2.943,07               | 15.192,15                                | 142.614,53   | 0,18 |
| 040903   | GAS  | 0,00               | 0,00                 | 185.448,24          | 25.585,57              | 27.885,41                                | 243.529,61   | 0,32 |
| 04090301 | GAS DIRECTOS A EDIFICIO                      | 0,00               | 0,00                 | 130.645,35          | 1.451,17               | 12.306,42                                | 149.013,33   | 0,19 |
| 04090302 | GAS COXERACIÓN. CALOR                        | 0,00               | 0,00                 | 34.575,90           | 249,91                 | 7.602,96                                 | 42.428,76    | 0,05 |
| 04090303 | GAS COXERACIÓN. ELECTRICIDADE                | 0,00               | 0,00                 | 20.226,99           | 23.884,48              | 7.976,03                                 | 52.087,51    | 0,07 |
| 040904   | COMBUSTIBLES                                 | 0,00               | 0,00                 | 139.964,94          | 1.968,38               | 22.218,43                                | 164.151,76   | 0,21 |
| 04090404 | COMBUSTIBLES (DIR)                           | 0,00               | 0,00                 | 139.964,94          | 1.968,38               | 22.218,43                                | 164.151,76   | 0,21 |
| 0410     | COMUNICACIÓNS                                | 0,00               | 0,00                 | 72.348,30           | 4.713,47               | 15.219,89                                | 92.281,67    | 0,12 |
| 041002   | COMUNICACIÓNS TELEFÓNICAS                    | 0,00               | 0,00                 | 45.995,93           | 4.402,03               | 11.236,55                                | 61.634,52    | 0,08 |
| 041003   | COMUNICACIÓNS INFORMÁTICAS                   | 0,00               | 0,00                 | 68,09               | 0,00                   | 6,89                                     | 74,98        | 0    |
| 041004   | COMUNICACIÓNS POSTAIS                        | 0,00               | 0,00                 | 13.054,79           | 311,45                 | 3.967,70                                 | 17.333,94    | 0,02 |
| 041005   | OUTRAS COMUNICACIÓNS                         | 0,00               | 0,00                 | 13.229,48           | 0,00                   | 8,74                                     | 13.238,22    | 0,02 |

| Elemento     |   | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo          | %           |
|--------------|---|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|----------------------|-------------|
| 0411         | LIMPEZA E ASEO  | 0,00               | 0,00                 | 2.422.207,86        | 32.435,43              | 364.255,26                               | 2.858.293,35         | 3,7         |
| 041102       | LIMPEZA E ASEO. CENTROS DOCENTES, EXTENSIÓN E ADMINISTRATIVOS | 0,00               | 0,00                 | 1.232,72            | 20,97                  | 191,85                                   | 1.445,55             | 0           |
| 041105       | LIMPEZA E ASEO. LIMPEZA DE CENTROS                            | 0,00               | 0,00                 | 2.420.975,13        | 32.414,47              | 364.063,40                               | 2.856.847,80         | 3,7         |
| 0412         | SEGURIDADE E VIXILANCIA                                       | 0,00               | 0,00                 | 409.741,40          | 7.320,78               | 58.071,67                                | 477.875,45           | 0,62        |
| 0413         | CUSTOS DIVERSOS   | 0,00               | 37,23                | 94.252,01           | 1.149,15               | 135.667,46                               | 231.275,87           | 0,3         |
| 041304       | CUSTOS DIVERSOS (DIR)   | 0,00               | 37,23                | 94.252,01           | 1.149,15               | 135.667,46                               | 231.275,87           | 0,3         |
| <b>05</b>    | <b>CUSTO DE TRIBUTOS</b>                                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>12.394,56</b>    | <b>254,78</b>          | <b>1.931,36</b>                          | <b>14.648,84</b>     | <b>0,02</b> |
| <b>06</b>    | <b>CUSTOS FINANCEIROS</b>                                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>            | <b>145.878,58</b>                        | <b>145.878,58</b>    | <b>0,19</b> |
| <b>07</b>    | <b>AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>2.716.514,68</b> | <b>306.988,13</b>      | <b>394.052,67</b>                        | <b>3.418.456,66</b>  | <b>4,43</b> |
| 0701         | DO INMOVILIZADO MATERIAL                                      | 0,00               | 0,00                 | 2.704.927,38        | 295.408,41             | 390.686,94                               | 3.391.923,91         | 4,39        |
| 070101       | DE CONSTRUCIÓNS   | 0,00               | 0,00                 | 1.525.547,86        | 46.338,35              | 238.538,45                               | 1.810.645,92         | 2,35        |
| 070102       | DE INSTALACIÓNS TÉCNICAS                                      | 0,00               | 0,00                 | 41.136,29           | 8.818,21               | 10.372,97                                | 60.364,65            | 0,08        |
| 070103       | DE MAQUINARIA   | 0,00               | 0,00                 | 681.769,73          | 4.481,87               | 41.467,98                                | 727.771,04           | 0,94        |
| 070105       | DE MOBILIARIO   | 0,00               | 0,00                 | 122.812,53          | 2.643,48               | 22.050,20                                | 148.081,87           | 0,19        |
| 070106       | DE EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN                       | 0,00               | 0,00                 | 251.004,62          | 228.374,12             | 66.519,47                                | 545.908,99           | 0,71        |
| 070107       | DE FOTOCOPIADORAS   | 0,00               | 0,00                 | 76.276,47           | 3.350,65               | 11.423,38                                | 91.055,27            | 0,12        |
| 070108       | DE ELEMENTOS DE TRANSPORTE                                    | 0,00               | 0,00                 | 6.379,91            | 1.401,74               | 314,49                                   | 8.096,17             | 0,01        |
| 0702         | DO INMOVILIZADO INMATERIAL                                    | 0,00               | 0,00                 | 11.587,30           | 11.579,72              | 3.365,73                                 | 26.532,74            | 0,03        |
| 070201       | DE APLICACIÓNS INFORMÁTICAS                                   | 0,00               | 0,00                 | 11.587,30           | 11.579,72              | 3.365,73                                 | 26.532,74            | 0,03        |
| <b>09</b>    | <b>CUSTOS DE TRANSFERENCIAS</b>                               | <b>8.000,00</b>    | <b>0,00</b>          | <b>303.941,01</b>   | <b>6.323,98</b>        | <b>42.875,69</b>                         | <b>361.140,68</b>    | <b>0,47</b> |
| 0901         | A ALUMNOS   | 8.000,00           | 0,00                 | 27.566,71           | 52,48                  | 349,50                                   | 35.968,70            | 0,05        |
| 0903         | A OUTRAS ORGANIZACIÓNS  | 0,00               | 0,00                 | 276.374,30          | 6.271,50               | 42.526,18                                | 325.171,98           | 0,42        |
| <b>Total</b> |   | <b>275.249,67</b>  | <b>48.417.520,73</b> | <b>9.987.341,95</b> | <b>3.426.399,54</b>    | <b>15.010.648,31</b>                     | <b>77.178.025,07</b> | <b>100</b>  |

▪ **Actividades de investigación**

| Elemento  |  | Primarios directos   | Primarios indirectos | Centro a actividad | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo          | %            |
|-----------|--|----------------------|----------------------|--------------------|------------------------|--|----------------------|--------------|
| <b>01</b> | <b>CUSTO DE PERSOAL</b>  | <b>20.376.242,98</b> | <b>53.139.800,18</b> | <b>641.110,78</b>  | <b>1.756.970,27</b>    | <b>12.676.415,52</b>                     | <b>88.590.539,73</b> | <b>76,79</b> |
| 0101      | SOLDOS E SALARIOS DO PERSOAL DOCENTE INVESTIGADOR                                | 0,00                 | 39.509.530,50        | 0,00               | 18.659,89              | 1.242.441,25                             | 40.770.631,64        | 35,34        |
| 010101    | FUNCIONARIOS CATEDRÁTICOS DE UNIVERSIDADE  | 0,00                 | 15.055.959,97        | 0,00               | 0,00                   | 442.327,46                               | 15.498.287,43        | 13,43        |
| 01010101  | CATEDRÁTICO U. RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 0,00                 | 15.010.099,66        | 0,00               | 0,00                   | 441.339,98                               | 15.451.439,64        | 13,39        |
| 01010102  | CATEDRÁTICO U. RETRIBUCIÓNS VARIABLES  | 0,00                 | 45.860,31            | 0,00               | 0,00                   | 987,49                                   | 46.847,80            | 0,04         |
| 010102    | FUNCIONARIOS PROFESORES TITULARES DE UNIVERSIDADE E CATEDRÁTICOS DE ESCOLAS UNIV | 0,00                 | 16.930.921,09        | 0,00               | 2.741,77               | 588.276,54                               | 17.521.939,40        | 15,19        |
| 01010201  | TITULAR U. E CATEDRÁTICO E. RETRIBUCIÓNS FIXAS                                   | 0,00                 | 16.798.104,74        | 0,00               | 2.741,77               | 587.757,57                               | 17.388.604,07        | 15,07        |
| 01010202  | TITULAR U. E CATEDRÁTICO E. RETRIBUCIÓNS VARIABLES                               | 0,00                 | 132.816,35           | 0,00               | 0,00                   | 518,97                                   | 133.335,32           | 0,12         |
| 010103    | FUNCIONARIOS PROFESORES TITULARES DE ESCOLAS UNIVERSITARIAS                      | 0,00                 | 123.412,80           | 0,00               | 0,00                   | 18.018,48                                | 141.431,28           | 0,12         |
| 01010301  | TITULAR ESCOLA RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 0,00                 | 123.412,80           | 0,00               | 0,00                   | 18.018,48                                | 141.431,28           | 0,12         |
| 010105    | CONTRATADOS LABORAIS PROFESORES AXUDANTE DOUTOR                                  | 0,00                 | 1.277.827,86         | 0,00               | 0,00                   | 19.460,64                                | 1.297.288,50         | 1,12         |
| 01010501  | AXUDANTE DOUTOR RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 0,00                 | 1.277.827,86         | 0,00               | 0,00                   | 19.460,64                                | 1.297.288,50         | 1,12         |
| 010106    | CONTRATADOS LABORAIS PROFESORES COLABORADORES                                    | 0,00                 | 103.238,47           | 0,00               | 0,00                   | 5.256,45                                 | 108.494,92           | 0,09         |
| 01010601  | PROFESOR COLABORADOR RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 0,00                 | 103.238,47           | 0,00               | 0,00                   | 5.256,45                                 | 108.494,92           | 0,09         |
| 010107    | CONTRATADOS LABORAIS PROFESOR CONTRATADO DOUTOR                                  | 0,00                 | 5.808.369,75         | 0,00               | 767,85                 | 159.081,26                               | 5.968.218,86         | 5,17         |
| 01010701  | CONTRATADO DOUTOR RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 0,00                 | 5.808.369,75         | 0,00               | 767,85                 | 159.081,26                               | 5.968.218,86         | 5,17         |
| 010108    | CONTRATADOS LABORAIS PROFESOR ASOCIADO   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               | 15.150,27              | 3.402,67                                 | 18.552,95            | 0,02         |
| 01010801  | PROFESOR ASOCIADO RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               | 15.150,27              | 3.402,67                                 | 18.552,95            | 0,02         |
| 010112    | PROFESORES CONTRATADOS INTERINOS DE SUBSTITUCIÓN                                 | 0,00                 | 209.800,56           | 0,00               | 0,00                   | 6.617,74                                 | 216.418,30           | 0,19         |
| 01011201  | PDI INTERINO SUBTITUCIÓN RETRIBUCIÓNS FIXAS                                      | 0,00                 | 209.800,56           | 0,00               | 0,00                   | 6.617,74                                 | 216.418,30           | 0,19         |
| 0102      | SOLDO E SALARIOS DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS                         | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               | 1.313.563,90           | 8.576.179,42                             | 9.889.743,31         | 8,57         |
| 010201    | PAS FUNCIONARIOS   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               | 17.150,32              | 5.749.961,37                             | 5.767.111,68         | 5            |

| Elemento |  | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividad | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo   | %     |
|----------|--|--------------------|----------------------|--------------------|------------------------|--|---------------|-------|
| 01020101 | PAS FUNCIONARIO RETRIBUCIÓN FIXAS  | 0,00               | 0,00                 | 0,00               | 17.150,32              | 5.719.394,45                             | 5.736.544,77  | 4,97  |
| 01020102 | PAS FUNCIONARIO RETRIBUCIÓN VARIABLES  | 0,00               | 0,00                 | 0,00               | 0,00                   | 30.566,91                                | 30.566,91     | 0,03  |
| 010202   | PAS LABORAIS FIXOS   | 0,00               | 0,00                 | 0,00               | 1.012.959,55           | 2.098.899,68                             | 3.111.859,23  | 2,7   |
| 01020201 | PAS LABORAL FIXO RETRIBUCIÓN FIXAS   | 0,00               | 0,00                 | 0,00               | 1.012.828,05           | 2.085.189,89                             | 3.098.017,95  | 2,69  |
| 01020202 | PAS LABORAL FIXO RETRIBUCIÓN VARIABLES   | 0,00               | 0,00                 | 0,00               | 131,50                 | 13.709,79                                | 13.841,29     | 0,01  |
| 010203   | LABORAIS EVENTUAIS   | 0,00               | 0,00                 | 0,00               | 283.454,02             | 727.318,37                               | 1.010.772,39  | 0,88  |
| 01020301 | PAS LABORAL EVENTUAL RETRIBUCIÓN FIXAS   | 0,00               | 0,00                 | 0,00               | 283.454,02             | 725.921,12                               | 1.009.375,15  | 0,87  |
| 01020302 | PAS LABORAL EVENTUAL RETRIBUCIÓN VARIABLES   | 0,00               | 0,00                 | 0,00               | 0,00                   | 1.397,24                                 | 1.397,24      | 0     |
| 0103     | CUSTO DOUTRO PERSOAL   | 19.478.894,38      | 8.165.541,80         | 301.036,53         | 21.562,54              | 247.234,29                               | 28.214.269,54 | 24,46 |
| 010301   | PERSOAL INVESTIGADOR EN FORMACIÓN  | 196.039,75         | 5.615.894,39         | 33,01              | 6.717,71               | 1.521,39                                 | 5.820.206,26  | 5,04  |
| 01030101 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPU   | 0,00               | 1.996.565,52         | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 1.996.565,52  | 1,73  |
| 01030102 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPI   | 0,00               | 1.195.171,94         | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 1.195.171,94  | 1,04  |
| 01030103 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS XUNTA   | 0,00               | 2.424.156,93         | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 2.424.156,93  | 2,1   |
| 01030105 | PERSOAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDADE CONFERENCIANTES E PROFESORES DE TITULACIÓN PROPIAS E | 196.039,75         | 0,00                 | 33,01              | 6.717,71               | 1.521,39                                 | 204.311,87    | 0,18  |
| 010302   | RETRIBUCIÓN POR COLABORAC  | 1.330.724,13       | 0,00                 | 38.757,32          | 0,00                   | 17.042,12                                | 1.386.523,58  | 1,2   |
| 01030201 | RETRIBUCIÓN CURSOS E CONFERENCIAS PAS  | 150,00             | 0,00                 | 1.720,92           | 0,00                   | 7.885,73                                 | 9.756,66      | 0,01  |
| 01030202 | RETRIBUCIÓN CURSOS E CONFERENCIAS PDI  | 15.227,00          | 0,00                 | 14.133,57          | 0,00                   | 586,97                                   | 29.947,54     | 0,03  |
| 01030203 | RETRIBUCIÓN CURSOS E CONFERENCIAS PERSOAL INVESTIGADOR   | 15.787,70          | 0,00                 | 685,59             | 0,00                   | 1.414,73                                 | 17.888,01     | 0,02  |
| 01030204 | RETRIBUCIÓN COLABORACIÓN PAS   | 51.223,00          | 0,00                 | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 51.223,00     | 0,04  |
| 01030205 | RETRIBUCIÓN COLABORACIÓN PDI   | 916.265,55         | 0,00                 | 892,98             | 0,00                   | 0,00                                     | 917.158,53    | 0,79  |
| 01030206 | RETRIBUCIÓN COLABORACIÓN PERSOAL INVESTIGADOR<br>RETRIBUCIÓN CURSOS, CONFERENCIAS E COLABORACIÓN     | 78.776,15          | 0,00                 | 0,01               | 0,00                   | 71,09                                    | 78.847,25     | 0,07  |
| 01030207 | PERSOAL ALLEO  | 198.840,34         | 0,00                 | 21.324,25          | 0,00                   | 7.083,60                                 | 227.248,19    | 0,2   |
| 01030208 | RETRIBUCIÓN ROYALTIES PERSOAL USC  | 48.259,25          | 0,00                 | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 48.259,25     | 0,04  |

| Elemento |  | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividad | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo   | %     |
|----------|--|--------------------|----------------------|--------------------|------------------------|--|---------------|-------|
| 01030209 | RETRIBUCIÓNS ROYALTIES PERSOAL ALLEO   | 6.195,14           | 0,00                 | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 6.195,14      | 0,01  |
| 010303   | PERSOAL CONTRATADO INVESTIGADOR  | 17.952.130,50      | 2.549.647,41         | 262.246,19         | 14.844,83              | 228.670,78                               | 21.007.539,72 | 18,21 |
| 01030301 | PERSONAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDAD                                | 17.952.130,50      | 0,00                 | 237.565,30         | 14.844,83              | 228.670,78                               | 18.433.211,41 | 15,98 |
| 01030303 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. RAMÓN Y CAJAL  | 0,00               | 549.325,76           | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 549.325,76    | 0,48  |
| 01030304 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. JUAN DE LA CIERVA                                    | 0,00               | 551.441,32           | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 551.441,32    | 0,48  |
| 01030306 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. XUNTA  | 0,00               | 1.071.347,71         | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 1.071.347,71  | 0,93  |
| 01030309 | PROGRAMAS RRHH. PERSOAL TÉCNICO DE APOIO Á I+D+I (PTA)                         | 0,00               | 120.338,95           | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 120.338,95    | 0,1   |
| 01030312 | Programas RRHH. Garantía Xuvenil   | 0,00               | 144.954,03           | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 144.954,03    | 0,13  |
| 01030313 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS OUTROS  | 0,00               | 71.636,82            | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 71.636,82     | 0,06  |
| 01030314 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES OUTROS  | 0,00               | 40.602,82            | 24.680,89          | 0,00                   | 0,00                                     | 65.283,71     | 0,06  |
| 0104     | COTIZACIÓNS SOCIAIS A CARGO DO EMPREGADOR                                      | 0,00               | 5.403.744,82         | 82.795,33          | 397.122,55             | 2.541.617,96                             | 8.425.280,67  | 7,3   |
| 010401   | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO                                  | 0,00               | 813.264,95           | 0,00               | 0,00                   | 14.123,29                                | 827.388,24    | 0,72  |
| 01040101 | PDI FUNCIONARIOS CATEDRÁTICOS DE UNIVERSIDADE                                  | 0,00               | 55.776,90            | 0,00               | 0,00                   | 1.384,19                                 | 57.161,09     | 0,05  |
| 01040102 | PDI FUNCIONARIOS PROFESORES TITULARES DE UNIVERSIDADE E CATEDRÁTICOS DE EE.UU. | 0,00               | 757.488,05           | 0,00               | 0,00                   | 12.739,09                                | 770.227,14    | 0,67  |
| 010402   | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR LABORAL CONTRATADO                           | 0,00               | 2.333.157,71         | 0,00               | 4.404,86               | 52.184,87                                | 2.389.747,44  | 2,07  |
| 01040202 | PDI PROFESOR AXUDANTE DOUTOR   | 0,00               | 425.018,94           | 0,00               | 0,00                   | 4.522,77                                 | 429.541,71    | 0,37  |
| 01040203 | PDI PROFESOR COLABORADOR   | 0,00               | 35.832,89            | 0,00               | 0,00                   | 1.382,11                                 | 37.215,00     | 0,03  |
| 01040204 | PDI PROFESOR CONTRATADO DOUTOR   | 0,00               | 1.803.753,44         | 0,00               | 0,00                   | 43.517,10                                | 1.847.270,54  | 1,6   |
| 01040205 | PDI PROFESOR ASOCIADO  | 0,00               | 0,00                 | 0,00               | 4.404,86               | 989,29                                   | 5.394,15      | 0     |
| 01040208 | PDI PROFESORES CONTRATADOS INTERINOS DE SUBSTITUCIÓN                           | 0,00               | 68.552,44            | 0,00               | 0,00                   | 1.773,60                                 | 70.326,04     | 0,06  |
| 010403   | DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS  | 0,00               | 0,00                 | 0,00               | 387.041,11             | 2.314.216,54                             | 2.701.257,65  | 2,34  |
| 01040301 | PAS FUNCIONARIO  | 0,00               | 0,00                 | 0,00               | 4.086,22               | 1.510.462,51                             | 1.514.548,72  | 1,31  |
| 01040302 | PAS LABORAL  | 0,00               | 0,00                 | 0,00               | 382.954,89             | 803.754,04                               | 1.186.708,93  | 1,03  |
| 010404   | DO PERSOAL INVESTIGADOR EN FORMACIÓN   | 0,00               | 2.257.322,16         | 82.795,33          | 5.676,58               | 161.093,26                               | 2.506.887,34  | 2,17  |

| Elemento   |  | Primarios directos   | Primarios indirectos | Centro a actividad | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo          | %            |
|------------|--|----------------------|----------------------|--------------------|------------------------|--|----------------------|--------------|
| 01040401   | DE CONTRATO  | 0,00                 | 2.257.322,16         | 82.795,33          | 2.661,96               | 160.416,21                               | 2.503.195,66         | 2,17         |
| 0104040101 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPU                       | 0,00                 | 504.671,01           | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 504.671,01           | 0,44         |
| 0104040102 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS FPI                       | 0,00                 | 311.030,25           | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 311.030,25           | 0,27         |
| 0104040103 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS XUNTA                     | 0,00                 | 620.631,11           | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 620.631,11           | 0,54         |
| 0104040105 | PERSONAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDAD        | 0,00                 | 0,00                 | 74.939,88          | 2.661,96               | 160.416,21                               | 238.018,05           | 0,21         |
| 0104040107 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. RAMÓN Y CAJAL                | 0,00                 | 186.139,09           | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 186.139,09           | 0,16         |
| 0104040108 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. JUAN DE LA CIERVA            | 0,00                 | 176.609,41           | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 176.609,41           | 0,15         |
| 0104040110 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES. XUNTA                        | 0,00                 | 336.167,01           | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 336.167,01           | 0,29         |
| 0104040113 | PROGRAMAS RRHH. PERSOAL TÉCNICO DE APOIO Á I+D+i (PTA) | 0,00                 | 38.017,69            | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 38.017,69            | 0,03         |
| 0104040116 | Programas RRHH. Garantía Xuvenil                       | 0,00                 | 47.505,12            | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 47.505,12            | 0,04         |
| 0104040117 | PROGRAMAS RRHH. PREDOUTORAIS OUTROS                    | 0,00                 | 22.112,45            | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 22.112,45            | 0,02         |
| 0104040118 | PROGRAMAS RRHH. DOUTORES OUTROS                        | 0,00                 | 14.439,02            | 7.855,45           | 0,00                   | 0,00                                     | 22.294,47            | 0,02         |
| 01040402   | DE BOLSA   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               | 3.014,63               | 677,05                                   | 3.691,68             | 0            |
| 0107       | OUTROS CUSTOS SOCIAIS                                  | 300,00               | 0,00                 | 206.343,92         | 6.000,97               | 49.884,64                                | 262.529,53           | 0,23         |
| 010701     | ACCIÓN SOCIAL  | 0,00                 | 0,00                 | 196.723,87         | 5.798,02               | 48.197,61                                | 250.719,52           | 0,22         |
| 010702     | FORMACIÓN E PERFECCIONAMENTO DO PERSOAL                | 300,00               | 0,00                 | 9.620,04           | 202,94                 | 1.687,02                                 | 11.810,01            | 0,01         |
| 0108       | INDEMNIZACIÓNS POR RAZÓN DO SERVIZO                    | 897.048,60           | 60.983,06            | 34.419,71          | 60,42                  | 10.678,93                                | 1.003.190,72         | 0,87         |
| 010801     | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO          | 897.048,60           | 55.583,06            | 34.164,43          | 0,00                   | 3.115,98                                 | 989.912,08           | 0,86         |
| 010802     | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR LABORAL CONTRATADO   | 0,00                 | 5.400,00             | 0,00               | 0,00                   | 0,00                                     | 5.400,00             | 0            |
| 010803     | DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS                | 0,00                 | 0,00                 | 255,28             | 60,42                  | 7.562,95                                 | 7.878,65             | 0,01         |
| 0109       | OUTRAS INDEMNIZACIÓNS                                  | 0,00                 | 0,00                 | 16.515,29          | 0,00                   | 8.379,03                                 | 24.894,32            | 0,02         |
| 010901     | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO          | 0,00                 | 0,00                 | 16.515,29          | 0,00                   | 2.573,69                                 | 19.088,98            | 0,02         |
| 010903     | DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               | 0,00                   | 5.805,33                                 | 5.805,33             | 0,01         |
| <b>03</b>  | <b>CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS</b>         | <b>11.178.194,94</b> | <b>0,00</b>          | <b>394.770,96</b>  | <b>11.537,07</b>       | <b>82.911,40</b>                         | <b>11.667.414,36</b> | <b>10,11</b> |



| Elemento  |   | Primarios directos  | Primarios indirectos | Centro a actividad  | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo         | %           |
|-----------|---|---------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|-------------|
| 0302      | CUSTO DE MATERIAIS DE REPROGRAFÍA E IMPRENTA                      | 0,00                | 0,00                 | 1.582,68            | 1,32                   | 483,92                                   | 2.067,92            | 0           |
| 0303      | CUSTO DE MATERIAL E INSTRUMENTAL DE LABORATORIO E EXPERIMENTACIÓN | 5.135.078,27        | 0,00                 | 42.420,42           | 29,86                  | 298,91                                   | 5.177.827,46        | 4,49        |
| 030301    | CUSTO GASES, REACTIVOS E OUTROS CONSUMIBLES DE LABORATORIO        | 3.909.448,28        | 0,00                 | 1.442,71            | 0,00                   | 50,71                                    | 3.910.941,71        | 3,39        |
| 030302    | CUSTO MATERIAL E INSTRUMENTAL DE LABORATORIO NON INVENTARIABLE    | 1.225.629,99        | 0,00                 | 40.977,71           | 29,86                  | 248,21                                   | 1.266.885,76        | 1,1         |
| 0304      | CUSTO DE MATERIAL DEPORTIVO E CULTURAL                            | 0,00                | 0,00                 | 1.120,20            | 0,00                   | 0,00                                     | 1.120,20            | 0           |
| 0305      | CUSTO DE FOTOCOPIAS   | 60.428,72           | 0,00                 | 27.612,25           | 36,89                  | 10.212,66                                | 98.290,51           | 0,09        |
| 0306      | CUSTO DE VESTIARIO  | 0,00                | 0,00                 | 9.455,67            | 1.187,31               | 266,62                                   | 10.909,60           | 0,01        |
| 0307      | CUSTO DE PRODUTOS FARMACÉUTICOS E MATERIAL SANITARIO              | 0,00                | 0,00                 | 51.113,37           | 3.110,31               | 12.396,34                                | 66.620,02           | 0,06        |
| 0308      | CUSTO DE MATERIAL DE OFICINA ORDINARIO NON INVENTARIABLE          | 669.558,66          | 0,00                 | 70.373,61           | 4.785,42               | 14.614,20                                | 759.331,89          | 0,66        |
| 0309      | CUSTO DE MATERIAL INFORMÁTICO                                     | 0,00                | 0,00                 | 18.768,81           | 302,02                 | 3.949,69                                 | 23.020,53           | 0,02        |
| 0310      | PRENSA, REVISTAS, LIBROS E OUTRAS PUBLICACIÓNS                    | 147.532,87          | 0,00                 | 6.256,32            | 0,00                   | 3.940,08                                 | 157.729,27          | 0,14        |
| 0312      | TRABALLOS REALIZADOS POR OUTRAS EMPRESAS                          | 4.538.669,62        | 0,00                 | 45.969,13           | 729,95                 | 8.893,49                                 | 4.594.262,19        | 3,98        |
| 0313      | OUTROS CUSTOS DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS                   | 626.926,80          | 0,00                 | 120.098,50          | 1.353,97               | 27.855,49                                | 776.234,74          | 0,67        |
| 031304    | OUTROS CUSTOS DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS (DIR)             | 626.926,80          | 0,00                 | 120.098,50          | 1.353,97               | 27.855,49                                | 776.234,74          | 0,67        |
| <b>04</b> | <b>CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES</b>                               | <b>4.228.817,67</b> | <b>0,00</b>          | <b>2.842.390,91</b> | <b>686.213,61</b>      | <b>1.339.330,33</b>                      | <b>9.096.752,52</b> | <b>7,88</b> |
| 0401      | ARRENDAMENTOS E CANÓNS  | 233.506,71          | 0,00                 | 40.398,94           | 102.360,22             | 34.592,91                                | 410.858,77          | 0,36        |
| 0402      | REPARACIÓNS E CONSERVACIÓN  | 249.692,48          | 0,00                 | 463.308,73          | 140.825,90             | 177.488,29                               | 1.031.315,40        | 0,89        |
| 040201    | REPARACIÓNS E CONSERVACIÓN (M2)                                   | 0,00                | 0,00                 | 225.463,47          | 13.381,93              | 87.781,28                                | 326.626,68          | 0,28        |
| 040204    | REPARACIÓNS E CONSERVACIÓN (DIR)                                  | 249.692,48          | 0,00                 | 237.845,26          | 127.443,98             | 89.707,01                                | 704.688,72          | 0,61        |
| 0403      | SERVIZOS DE PROFESIONAIS INDEPENDENTES                            | 2.251.944,33        | 0,00                 | 249.781,94          | 361.875,58             | 211.303,74                               | 3.074.905,59        | 2,67        |
| 040304    | SERVIZOS DE PROFESIONAIS INDEPENDENTES (DIR)                      | 2.251.944,33        | 0,00                 | 249.781,94          | 361.875,58             | 211.303,74                               | 3.074.905,59        | 2,67        |
| 0404      | TRANSPORTES   | 0,00                | 0,00                 | 744,57              | 10,74                  | 159,11                                   | 914,43              | 0           |

| Elemento |   | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividad | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo  | %    |
|----------|---|--------------------|----------------------|--------------------|------------------------|--|--------------|------|
| 0405     | PRIMAS DE SEGURO  | 0,00               | 0,00                 | 50.550,12          | 1.460,82               | 12.233,38                                | 64.244,33    | 0,06 |
| 040504   | PRIMAS DE SEGURO (DIR)  | 0,00               | 0,00                 | 50.550,12          | 1.460,82               | 12.233,38                                | 64.244,33    | 0,06 |
| 0407     | PUBLICIDADE E PROPAGANDA                                      | 0,00               | 0,00                 | 12.561,72          | 362,91                 | 26.454,75                                | 39.379,38    | 0,03 |
| 0408     | RELACIÓNS PÚBLICAS  | 68.489,41          | 0,00                 | 1.843,17           | 29,28                  | 8.726,50                                 | 79.088,37    | 0,07 |
| 0409     | SUBMINISTRACIÓN   | 3.275,77           | 0,00                 | 871.617,87         | 43.313,95              | 239.973,81                               | 1.158.181,39 | 1    |
| 040901   | ENERXÍA ELÉCTRICA   | 0,00               | 0,00                 | 571.478,09         | 19.264,53              | 169.779,27                               | 760.521,89   | 0,66 |
| 040902   | AUGA  | 0,00               | 0,00                 | 122.886,99         | 2.320,85               | 17.730,43                                | 142.938,28   | 0,12 |
| 040903   | GAS   | 0,00               | 0,00                 | 143.470,06         | 20.176,32              | 34.120,80                                | 197.767,19   | 0,17 |
| 04090301 | GAS DIRECTOS A EDIFICIO                                       | 0,00               | 0,00                 | 106.990,33         | 1.144,37               | 17.897,57                                | 126.032,27   | 0,11 |
| 04090302 | GAS COXERACIÓN. CALOR   | 0,00               | 0,00                 | 6.788,78           | 197,08                 | 4.243,80                                 | 11.229,66    | 0,01 |
| 04090303 | GAS COXERACIÓN. ELECTRICIDADE                                 | 0,00               | 0,00                 | 29.690,96          | 18.834,88              | 11.979,43                                | 60.505,27    | 0,05 |
| 040904   | COMBUSTIBLES  | 3.275,77           | 0,00                 | 33.782,71          | 1.552,24               | 18.343,31                                | 56.954,03    | 0,05 |
| 04090404 | COMBUSTIBLES (DIR)  | 3.275,77           | 0,00                 | 33.782,71          | 1.552,24               | 18.343,31                                | 56.954,03    | 0,05 |
| 0410     | COMUNICACIÓNS   | 57.783,67          | 0,00                 | 67.147,44          | 3.716,96               | 19.528,59                                | 148.176,65   | 0,13 |
| 041002   | COMUNICACIÓNS TELEFÓNICAS                                     | 56.047,30          | 0,00                 | 40.731,16          | 3.471,35               | 15.184,85                                | 115.434,66   | 0,1  |
| 041003   | COMUNICACIÓNS INFORMÁTICAS                                    | 0,00               | 0,00                 | 47,31              | 0,00                   | 4,48                                     | 51,79        | 0    |
| 041004   | COMUNICACIÓNS POSTAIS   | 0,00               | 0,00                 | 14.541,72          | 245,61                 | 4.294,88                                 | 19.082,21    | 0,02 |
| 041005   | OUTRAS COMUNICACIÓNS  | 1.736,37           | 0,00                 | 11.827,24          | 0,00                   | 44,38                                    | 13.607,99    | 0,01 |
| 0411     | LIMPEZA E ASEO  | 0,00               | 0,00                 | 859.392,24         | 25.578,02              | 397.389,08                               | 1.282.359,34 | 1,11 |
| 041102   | LIMPEZA E ASEO. CENTROS DOCENTES, EXTENSIÓN E ADMINISTRATIVOS | 0,00               | 0,00                 | 1.066,76           | 16,59                  | 176,13                                   | 1.259,47     | 0    |
| 041105   | LIMPEZA E ASEO. LIMPEZA DE CENTROS                            | 0,00               | 0,00                 | 858.325,49         | 25.561,43              | 397.212,95                               | 1.281.099,87 | 1,11 |
| 0412     | SEGURIDADE E VIXILANCIA                                       | 0,00               | 0,00                 | 152.014,21         | 5.773,02               | 57.073,85                                | 214.861,08   | 0,19 |
| 0413     | CUSTOS DIVERSOS   | 1.364.125,30       | 0,00                 | 73.029,96          | 906,20                 | 154.406,31                               | 1.592.467,77 | 1,38 |
| 041304   | CUSTOS DIVERSOS (DIR)   | 1.364.125,30       | 0,00                 | 73.029,96          | 906,20                 | 154.406,31                               | 1.592.467,77 | 1,38 |

| Elemento  |  | Primarios directos   | Primarios indirectos | Centro a actividad  | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo           | %           |
|-----------|--|----------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-----------------------|-------------|
| <b>05</b> | <b>CUSTO DE TRIBUTOS</b>                 | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>5.748,77</b>     | <b>200,93</b>          | <b>1.900,59</b>                          | <b>7.850,29</b>       | <b>0,01</b> |
| <b>06</b> | <b>CUSTOS FINANCEIROS</b>                | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>            | <b>234.893,49</b>                        | <b>234.893,49</b>     | <b>0,2</b>  |
| <b>07</b> | <b>AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)</b> | <b>1.672.715,88</b>  | <b>0,00</b>          | <b>2.595.815,29</b> | <b>242.085,03</b>      | <b>900.248,88</b>                        | <b>5.410.865,07</b>   | <b>4,69</b> |
| 0701      | DO INMOVILIZADO MATERIAL                 | 1.658.437,51         | 0,00                 | 2.586.329,17        | 232.953,49             | 896.610,31                               | 5.374.330,49          | 4,66        |
| 070101    | DE CONSTRUCIÓNS                          | 208,53               | 0,00                 | 947.575,71          | 36.541,54              | 313.905,90                               | 1.298.231,68          | 1,13        |
| 070102    | DE INSTALACIÓNS TÉCNICAS                 | 6.333,15             | 0,00                 | 63.524,71           | 6.953,87               | 18.200,73                                | 95.012,47             | 0,08        |
| 070103    | DE MAQUINARIA                            | 1.020.130,18         | 0,00                 | 1.209.054,61        | 3.534,31               | 395.183,95                               | 2.627.903,05          | 2,28        |
| 070105    | DE MOBILIARIO                            | 26.674,99            | 0,00                 | 85.353,37           | 2.084,59               | 60.766,42                                | 174.879,37            | 0,15        |
| 070106    | DE EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN  | 573.551,30           | 0,00                 | 192.357,70          | 180.091,48             | 90.467,98                                | 1.036.468,47          | 0,9         |
| 070107    | DE FOTOCOPIADORAS                        | 29.990,46            | 0,00                 | 73.979,51           | 2.642,29               | 16.493,46                                | 123.105,72            | 0,11        |
| 070108    | DE ELEMENTOS DE TRANSPORTE               | 1.548,90             | 0,00                 | 14.483,58           | 1.105,39               | 1.591,89                                 | 18.729,76             | 0,02        |
| 0702      | DO INMOVILIZADO INMATERIAL               | 14.278,37            | 0,00                 | 9.486,12            | 9.131,54               | 3.638,55                                 | 36.534,58             | 0,03        |
| 070201    | DE APLICACIÓNS INFORMÁTICAS              | 14.278,37            | 0,00                 | 9.486,12            | 9.131,54               | 3.638,55                                 | 36.534,58             | 0,03        |
| <b>09</b> | <b>CUSTOS DE TRANSFERENCIAS</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>316.209,32</b>   | <b>4.987,01</b>        | <b>42.676,99</b>                         | <b>363.873,31</b>     | <b>0,32</b> |
| 0901      | A ALUMNOS                                | 0,00                 | 0,00                 | 21.876,27           | 41,42                  | 344,34                                   | 22.262,03             | 0,02        |
| 0903      | A OUTRAS ORGANIZACIÓNS                   | 0,00                 | 0,00                 | 294.333,04          | 4.945,59               | 42.332,65                                | 341.611,27            | 0,3         |
| <b>T</b>  | <b>Total</b>                             | <b>37.455.971,47</b> | <b>53.139.800,18</b> | <b>6.796.046,03</b> | <b>2.701.993,92</b>    | <b>15.278.377,20</b>                     | <b>115.372.188,77</b> | <b>100</b>  |

▪ **Servizo Universitario de Residencias**

| Elemento  |  | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo         | %            |
|-----------|--|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|--------------|
| <b>01</b> | <b>CUSTO DE PERSOAL</b>  | <b>0,00</b>        | <b>1.133.343,89</b>  | <b>22.144,89</b>    | <b>44.542,48</b>       | <b>221.090,63</b>                        | <b>1.421.121,90</b> | <b>30,84</b> |
| 0101      | SOLDOS E SALARIOS DO PERSOAL DOCENTE INVESTIGADOR                                | 0,00               | 73.209,52            | 0,00                | 473,06                 | 47.315,26                                | 120.997,84          | 2,63         |
| 010101    | FUNCIONARIOS CATEDRÁTICOS DE UNIVERSIDADE  | 0,00               | 13.287,85            | 0,00                | 0,00                   | 5.964,14                                 | 19.251,99           | 0,42         |
| 01010101  | CATEDRÁTICO U. RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 0,00               | 13.287,85            | 0,00                | 0,00                   | 5.964,14                                 | 19.251,99           | 0,42         |
| 010102    | FUNCIONARIOS PROFESORES TITULARES DE UNIVERSIDADE E CATEDRÁTICOS DE ESCOLAS UNIV | 0,00               | 15.755,03            | 0,00                | 69,51                  | 28.023,32                                | 43.847,86           | 0,95         |
| 01010201  | TITULAR U. E CATEDRÁTICO E. RETRIBUCIÓNS FIXAS                                   | 0,00               | 15.755,03            | 0,00                | 69,51                  | 28.018,55                                | 43.843,08           | 0,95         |
| 01010202  | TITULAR U. E CATEDRÁTICO E. RETRIBUCIÓNS VARIABLES                               | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 4,78                                     | 4,78                | 0            |
| 010105    | CONTRATADOS LABORAIS PROFESORES AXUDANTE DOUTOR                                  | 0,00               | 12.825,76            | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 12.825,76           | 0,28         |
| 01010501  | AXUDANTE DOUTOR RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 0,00               | 12.825,76            | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 12.825,76           | 0,28         |
| 010107    | CONTRATADOS LABORAIS PROFESOR CONTRATADO DOUTOR                                  | 0,00               | 27.155,36            | 0,00                | 19,46                  | 13.271,50                                | 40.446,32           | 0,88         |
| 01010701  | CONTRATADO DOUTOR RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 0,00               | 27.155,36            | 0,00                | 19,46                  | 13.271,50                                | 40.446,32           | 0,88         |
| 010108    | CONTRATADOS LABORAIS PROFESOR ASOCIADO   | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 384,08                 | 56,31                                    | 440,40              | 0,01         |
| 01010801  | PROFESOR ASOCIADO RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 384,08                 | 56,31                                    | 440,40              | 0,01         |
| 010112    | PROFESORES CONTRATADOS INTERINOS DE SUBSTITUCIÓN                                 | 0,00               | 4.185,52             | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 4.185,52            | 0,09         |
| 01011201  | PDI INTERINO SUBSTITUCIÓN RETRIBUCIÓNS FIXAS                                     | 0,00               | 4.185,52             | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 4.185,52            | 0,09         |
| 0102      | SOLDO E SALARIOS DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS                         | 0,00               | 806.034,81           | 0,00                | 33.301,31              | 133.770,69                               | 973.106,79          | 21,12        |
| 010201    | PAS FUNCIONARIOS   | 0,00               | 120.794,56           | 0,00                | 434,79                 | 103.752,90                               | 224.982,25          | 4,88         |
| 01020101  | PAS FUNCIONARIO RETRIBUCIÓNS FIXAS   | 0,00               | 120.794,56           | 0,00                | 434,79                 | 103.679,96                               | 224.909,31          | 4,88         |
| 01020102  | PAS FUNCIONARIO RETRIBUCIÓNS VARIABLES   | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 72,94                                    | 72,94               | 0            |
| 010202    | PAS LABORAIS FIXOS   | 0,00               | 429.798,05           | 0,00                | 25.680,42              | 22.536,31                                | 478.014,77          | 10,37        |
| 01020201  | PAS LABORAL FIXO RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 0,00               | 429.798,05           | 0,00                | 25.677,09              | 22.445,42                                | 477.920,56          | 10,37        |
| 01020202  | PAS LABORAL FIXO RETRIBUCIÓNS VARIABLES  | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 3,34                   | 90,88                                    | 94,21               | 0            |

| Elemento |  | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo | %    |
|----------|--|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------|------|
| 010203   | LABORAIS EVENTUAIS   | 0,00               | 255.442,20           | 0,00                | 7.186,09               | 7.481,48                                 | 270.109,77  | 5,86 |
| 01020301 | PAS LABORAL EVENTUAL RETRIBUCIÓNS FIXAS  | 0,00               | 255.442,20           | 0,00                | 7.186,09               | 7.460,57                                 | 270.088,86  | 5,86 |
| 01020302 | PAS LABORAL EVENTUAL RETRIBUCIÓNS VARIABLES  | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 20,91                                    | 20,91       | 0    |
| 0103     | CUSTO DOUTRO PERSOAL   | 0,00               | 3.529,20             | 947,76              | 546,65                 | 293,24                                   | 5.316,85    | 0,12 |
| 010301   | PERSOAL INVESTIGADOR EN FORMACIÓN  | 0,00               | 0,00                 | 11,89               | 170,31                 | 25,10                                    | 207,29      | 0    |
| 01030105 | PERSOAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDADE CONFERENCIANTES E PROFESORES DE TITULACIÓNS PROPIAS E RETRIBUCIÓNS POR COLABORAC | 0,00               | 0,00                 | 11,89               | 170,31                 | 25,10                                    | 207,29      | 0    |
| 010302   | RETRIBUCIÓNS CURSOS E CONFERENCIAS PAS   | 0,00               | 0,00                 | 935,87              | 0,00                   | 212,97                                   | 1.148,84    | 0,02 |
| 01030201 | RETRIBUCIÓNS CURSOS E CONFERENCIAS PAS   | 0,00               | 0,00                 | 255,24              | 0,00                   | 10,29                                    | 265,53      | 0,01 |
| 01030202 | RETRIBUCIÓNS CURSOS E CONFERENCIAS PDI   | 0,00               | 0,00                 | 43,94               | 0,00                   | 23,58                                    | 67,52       | 0    |
| 01030203 | RETRIBUCIÓNS CURSOS E CONFERENCIAS PERSOAL INVESTIGADOR  | 0,00               | 0,00                 | 13,86               | 0,00                   | 0,16                                     | 14,02       | 0    |
| 01030206 | RETRIBUCIÓNS COLABORACIÓNS PERSOAL INVESTIGADOR RETRIBUCIÓNS CURSOS, CONFERENCIAS E COLABORACIÓNS                                | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 3,04                                     | 3,04        | 0    |
| 01030207 | PERSOAL ALLEO  | 0,00               | 0,00                 | 622,83              | 0,00                   | 175,91                                   | 798,74      | 0,02 |
| 010303   | PERSOAL CONTRATADO INVESTIGADOR  | 0,00               | 3.529,20             | 0,00                | 376,35                 | 55,18                                    | 3.960,72    | 0,09 |
| 01030301 | PERSONAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDAD  | 0,00               | 3.529,20             | 0,00                | 376,35                 | 55,18                                    | 3.960,72    | 0,09 |
| 0104     | COTIZACIÓNS SOCIAIS A CARGO DO EMPREGADOR  | 0,00               | 250.570,36           | 0,00                | 10.067,80              | 37.509,18                                | 298.147,33  | 6,47 |
| 010401   | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO PDI FUNCIONARIOS PROFESORES TITULARES DE UNIVERSIDADE E CATEDRÁTICOS DE EE.UU.     | 0,00               | 2.364,73             | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 2.364,73    | 0,05 |
| 01040102 | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR LABORAL CONTRATADO   | 0,00               | 10.929,11            | 0,00                | 111,67                 | 2.887,27                                 | 13.928,05   | 0,3  |
| 01040202 | PDI PROFESOR AXUDANTE DOUTOR   | 0,00               | 2.907,81             | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 2.907,81    | 0,06 |
| 01040204 | PDI PROFESOR CONTRATADO DOUTOR   | 0,00               | 6.714,47             | 0,00                | 0,00                   | 2.870,91                                 | 9.585,38    | 0,21 |
| 01040205 | PDI PROFESOR ASOCIADO  | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 111,67                 | 16,37                                    | 128,05      | 0    |
| 01040208 | PDI PROFESORES CONTRATADOS INTERINOS DE SUBSTITUCIÓN   | 0,00               | 1.306,83             | 0,00                | 0,00                   | 0,00                                     | 1.306,83    | 0,03 |
| 010403   | DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS  | 0,00               | 237.276,52           | 0,00                | 9.812,21               | 34.600,80                                | 281.689,54  | 6,11 |

| Elemento   |   | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo      | %           |
|------------|---|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|------------------|-------------|
| 01040301   | PAS FUNCIONARIO   | 0,00               | 30.513,01            | 0,00                | 103,59                 | 26.304,63                                | 56.921,23        | 1,24        |
| 01040302   | PAS LABORAL   | 0,00               | 206.763,51           | 0,00                | 9.708,62               | 8.296,17                                 | 224.768,31       | 4,88        |
| 010404     | DO PERSOAL INVESTIGADOR EN FORMACIÓN                              | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 143,91                 | 21,10                                    | 165,01           | 0           |
| 01040401   | DE CONTRATO   | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 67,48                  | 9,89                                     | 77,38            | 0           |
| 0104040105 | PERSONAL CONTRATADO DIRECTAMENTE POLA ACTIVIDAD                   | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 67,48                  | 9,89                                     | 77,38            | 0           |
| 01040402   | DE BOLSA  | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 76,42                  | 11,21                                    | 87,63            | 0           |
| 0107       | OUTROS CUSTOS SOCIAIS   | 0,00               | 0,00                 | 4.818,31            | 152,14                 | 728,83                                   | 5.699,26         | 0,12        |
| 010701     | ACCIÓN SOCIAL   | 0,00               | 0,00                 | 4.655,36            | 146,99                 | 704,17                                   | 5.506,52         | 0,12        |
| 010702     | FORMACIÓN E PERFECCIONAMENTO DO PERSOAL                           | 0,00               | 0,00                 | 162,95              | 5,15                   | 24,65                                    | 192,74           | 0           |
| 0108       | INDEMNIZACIÓNS POR RAZÓN DO SERVIZO                               | 0,00               | 0,00                 | 222,93              | 1,54                   | 1.115,23                                 | 1.339,69         | 0,03        |
| 010801     | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO                     | 0,00               | 0,00                 | 221,98              | 0,00                   | 11,51                                    | 233,49           | 0,01        |
| 010803     | DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS                           | 0,00               | 0,00                 | 0,95                | 1,54                   | 1.103,73                                 | 1.106,20         | 0,02        |
| 0109       | OUTRAS INDEMNIZACIÓNS   | 0,00               | 0,00                 | 16.155,89           | 0,00                   | 358,22                                   | 16.514,11        | 0,36        |
| 010901     | DO PERSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR FUNCIONARIO                     | 0,00               | 0,00                 | 16.155,89           | 0,00                   | 110,03                                   | 16.265,92        | 0,35        |
| 010903     | DO PERSOAL DE ADMINISTRACIÓN E SERVIZOS                           | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 248,19                                   | 248,19           | 0,01        |
| <b>03</b>  | <b>CUSTO DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS</b>                    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>19.131,35</b>    | <b>292,48</b>          | <b>4.391,23</b>                          | <b>23.815,07</b> | <b>0,52</b> |
| 0302       | CUSTO DE MATERIAIS DE REPROGRAFÍA E IMPRENTA                      | 0,00               | 0,00                 | 1,07                | 0,03                   | 5,93                                     | 7,03             | 0           |
| 0303       | CUSTO DE MATERIAL E INSTRUMENTAL DE LABORATORIO E EXPERIMENTACIÓN | 0,00               | 0,00                 | 23,98               | 0,76                   | 3,63                                     | 28,36            | 0           |
| 030302     | CUSTO MATERIAL E INSTRUMENTAL DE LABORATORIO NON INVENTARIABLE    | 0,00               | 0,00                 | 23,98               | 0,76                   | 3,63                                     | 28,36            | 0           |
| 0305       | CUSTO DE FOTOCOPIAS   | 0,00               | 0,00                 | 341,93              | 0,94                   | 709,24                                   | 1.052,11         | 0,02        |
| 0306       | CUSTO DE VESTIARIO  | 0,00               | 0,00                 | 483,60              | 30,10                  | 4,42                                     | 518,11           | 0,01        |
| 0307       | CUSTO DE PRODUTOS FARMACÉUTICOS E MATERIAL SANITARIO              | 0,00               | 0,00                 | 1.161,25            | 78,85                  | 181,84                                   | 1.421,94         | 0,03        |
| 0308       | CUSTO DE MATERIAL DE OFICINA ORDINARIO NON INVENTARIABLE          | 0,00               | 0,00                 | 504,13              | 121,32                 | 743,44                                   | 1.368,89         | 0,03        |

| Elemento  |   | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo         | %            |
|-----------|---|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|--------------|
| 0309      | CUSTO DE MATERIAL INFORMÁTICO                         | 0,00               | 0,00                 | 121,94              | 7,66                   | 40,07                                    | 169,67              | 0            |
| 0310      | PRENSA, REVISTAS, LIBROS E OUTRAS PUBLICACIÓNS        | 0,00               | 0,00                 | 403,85              | 0,00                   | 15,78                                    | 419,63              | 0,01         |
| 0312      | TRABALLOS REALIZADOS POR OUTRAS EMPRESAS              | 0,00               | 0,00                 | 692,62              | 18,51                  | 93,89                                    | 805,02              | 0,02         |
| 0313      | OUTROS CUSTOS DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS       | 0,00               | 0,00                 | 15.396,98           | 34,33                  | 2.593,01                                 | 18.024,32           | 0,39         |
| 031304    | OUTROS CUSTOS DE ADQUISICIÓN DE BENS E SERVIZOS (DIR) | 0,00               | 0,00                 | 15.396,98           | 34,33                  | 2.593,01                                 | 18.024,32           | 0,39         |
| <b>04</b> | <b>CUSTO DE SERVIZOS EXTERIORES</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>2.158.669,88</b> | <b>17.396,80</b>       | <b>76.029,13</b>                         | <b>2.252.095,80</b> | <b>48,88</b> |
| 0401      | ARRENDAMENTOS E CANÓNS                                | 0,00               | 0,00                 | 868,77              | 2.595,02               | 590,65                                   | 4.054,44            | 0,09         |
| 0402      | REPARACIÓNS E CONSERVACIÓ                             | 0,00               | 0,00                 | 595.410,35          | 3.570,20               | 2.351,68                                 | 601.332,22          | 13,05        |
| 040201    | REPARACIÓNS E CONSERVACIÓ (M2)                        | 0,00               | 0,00                 | 488.715,42          | 339,26                 | 820,88                                   | 489.875,55          | 10,63        |
| 040204    | REPARACIÓNS E CONSERVACIÓ (DIR)                       | 0,00               | 0,00                 | 106.694,93          | 3.230,95               | 1.530,81                                 | 111.456,67          | 2,42         |
| 0403      | SERVIZOS DE PROFESIONAIS INDEPENDENTES                | 0,00               | 0,00                 | 71.257,60           | 9.174,22               | 4.938,56                                 | 85.370,38           | 1,85         |
| 040304    | SERVIZOS DE PROFESIONAIS INDEPENDENTES (DIR)          | 0,00               | 0,00                 | 71.257,60           | 9.174,22               | 4.938,56                                 | 85.370,38           | 1,85         |
| 0404      | TRANSPORTES   | 0,00               | 0,00                 | 8,63                | 0,27                   | 1,31                                     | 10,21               | 0            |
| 0405      | PRIMAS DE SEGURO                                      | 0,00               | 0,00                 | 1.172,93            | 37,03                  | 177,42                                   | 1.387,39            | 0,03         |
| 040504    | PRIMAS DE SEGURO (DIR)                                | 0,00               | 0,00                 | 1.172,93            | 37,03                  | 177,42                                   | 1.387,39            | 0,03         |
| 0407      | PUBLICIDADE E PROPAGANDA                              | 0,00               | 0,00                 | 291,38              | 9,20                   | 43.682,41                                | 43.982,99           | 0,95         |
| 0408      | RELACIÓNS PÚBLICAS                                    | 0,00               | 0,00                 | 12,28               | 0,74                   | 186,21                                   | 199,24              | 0            |
| 0409      | SUBMINISTRACIÓ  | 0,00               | 0,00                 | 478.762,75          | 1.098,09               | 4.311,23                                 | 484.172,06          | 10,51        |
| 040901    | ENERXÍA ELÉCTRICA                                     | 0,00               | 0,00                 | 142.588,30          | 488,39                 | 3.151,38                                 | 146.228,07          | 3,17         |
| 040902    | AUGA  | 0,00               | 0,00                 | 119.619,48          | 58,84                  | 331,17                                   | 120.009,49          | 2,6          |
| 040903    | GAS   | 0,00               | 0,00                 | 118.379,91          | 511,51                 | 405,02                                   | 119.296,44          | 2,59         |
| 04090301  | GAS DIRECTOS A EDIFICIO                               | 0,00               | 0,00                 | 39.396,59           | 29,01                  | 214,51                                   | 39.640,11           | 0,86         |
| 04090302  | GAS COXERACIÓ. CALOR                                  | 0,00               | 0,00                 | 73.518,99           | 5,00                   | 40,98                                    | 73.564,97           | 1,6          |
| 04090303  | GAS COXERACIÓ. ELECTRICIDADE                          | 0,00               | 0,00                 | 5.464,33            | 477,50                 | 149,53                                   | 6.091,37            | 0,13         |

| Elemento  |   | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo       | %           |
|-----------|---|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------------|-------------|
| 040904    | COMBUSTIBLES  | 0,00               | 0,00                 | 98.175,06           | 39,35                  | 423,66                                   | 98.638,07         | 2,14        |
| 04090404  | COMBUSTIBLES (DIR)  | 0,00               | 0,00                 | 98.175,06           | 39,35                  | 423,66                                   | 98.638,07         | 2,14        |
| 0410      | COMUNICACIÓNS   | 0,00               | 0,00                 | 3.546,70            | 94,24                  | 2.194,78                                 | 5.835,71          | 0,13        |
| 041002    | COMUNICACIÓNS TELEFÓNICAS                                     | 0,00               | 0,00                 | 3.194,54            | 88,00                  | 2.142,48                                 | 5.425,02          | 0,12        |
| 041004    | COMUNICACIÓNS POSTAIS   | 0,00               | 0,00                 | 352,16              | 6,22                   | 52,31                                    | 410,69            | 0,01        |
| 0411      | LIMPEZA E ASEO  | 0,00               | 0,00                 | 875.583,43          | 648,45                 | 11.904,25                                | 888.136,13        | 19,28       |
| 041102    | LIMPEZA E ASEO. CENTROS DOCENTES, EXTENSIÓN E ADMINISTRATIVOS | 0,00               | 0,00                 | 13,32               | 0,42                   | 2,02                                     | 15,75             | 0           |
| 041104    | LIMPEZA E ASEO. SERVIZO UNIVERSITARIO DE RESIDENCIAS          | 0,00               | 0,00                 | 875.570,11          | 0,00                   | 0,00                                     | 875.570,11        | 19          |
| 041105    | LIMPEZA E ASEO. LIMPEZA DE CENTROS                            | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 648,03                 | 11.902,23                                | 12.550,26         | 0,27        |
| 0412      | SEGURIDADE E VIXILANCIA                                       | 0,00               | 0,00                 | 123.603,75          | 146,36                 | 1.220,34                                 | 124.970,44        | 2,71        |
| 0413      | CUSTOS DIVERSOS   | 0,00               | 0,00                 | 8.151,31            | 22,97                  | 4.470,29                                 | 12.644,58         | 0,27        |
| 041304    | CUSTOS DIVERSOS (DIR)   | 0,00               | 0,00                 | 8.151,31            | 22,97                  | 4.470,29                                 | 12.644,58         | 0,27        |
| <b>05</b> | <b>CUSTO DE TRIBUTOS</b>                                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>3.118,04</b>     | <b>5,09</b>            | <b>37,31</b>                             | <b>3.160,45</b>   | <b>0,07</b> |
| <b>06</b> | <b>CUSTOS FINANCEIROS</b>                                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>            | <b>10.042,22</b>                         | <b>10.042,22</b>  | <b>0,22</b> |
| <b>07</b> | <b>AMORTIZACIÓNS (CUSTOS CALCULADOS)</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>433.022,36</b>   | <b>6.137,31</b>        | <b>16.213,86</b>                         | <b>455.373,52</b> | <b>9,88</b> |
| 0701      | DO INMOVILIZADO MATERIAL                                      | 0,00               | 0,00                 | 433.022,36          | 5.905,81               | 16.150,48                                | 455.078,64        | 9,88        |
| 070101    | DE CONSTRUCIÓNS   | 0,00               | 0,00                 | 406.041,99          | 926,39                 | 8.955,59                                 | 415.923,98        | 9,03        |
| 070102    | DE INSTALACIÓNS TÉCNICAS                                      | 0,00               | 0,00                 | 1.482,16            | 176,30                 | 464,89                                   | 2.123,35          | 0,05        |
| 070103    | DE MAQUINARIA   | 0,00               | 0,00                 | 2.338,74            | 89,60                  | 121,37                                   | 2.549,72          | 0,06        |
| 070105    | DE MOBILIARIO   | 0,00               | 0,00                 | 19.535,29           | 52,85                  | 4.196,85                                 | 23.784,99         | 0,52        |
| 070106    | DE EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN                       | 0,00               | 0,00                 | 681,76              | 4.565,65               | 1.494,90                                 | 6.742,31          | 0,15        |
| 070107    | DE FOTOCOPIADORAS   | 0,00               | 0,00                 | 2.941,11            | 66,99                  | 912,48                                   | 3.920,58          | 0,09        |
| 070108    | DE ELEMENTOS DE TRANSPORTE                                    | 0,00               | 0,00                 | 1,28                | 28,02                  | 4,40                                     | 33,70             | 0           |



| Elemento  |                                 | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades auxiliares | Actividades directivas e administrativas | Total custo         | %           |
|-----------|---------------------------------|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|-------------|
| 0702      | DO INMOVILIZADO INMATERIAL      | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 231,50                 | 63,38                                    | 294,87              | 0,01        |
| 070201    | DE APLICACIÓNS INFORMÁTICAS     | 0,00               | 0,00                 | 0,00                | 231,50                 | 63,38                                    | 294,87              | 0,01        |
| <b>09</b> | <b>CUSTOS DE TRANSFERENCIAS</b> | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>441.303,39</b>   | <b>126,43</b>          | <b>657,88</b>                            | <b>442.087,70</b>   | <b>9,59</b> |
| 0901      | A ALUMNOS                       | 0,00               | 0,00                 | 437.332,47          | 1,05                   | 5,03                                     | 437.338,55          | 9,49        |
| 0903      | A OUTRAS ORGANIZACIÓN           | 0,00               | 0,00                 | 3.970,92            | 125,38                 | 652,85                                   | 4.749,15            | 0,1         |
| <b>T</b>  | <b>Total</b>                    | <b>0,00</b>        | <b>1.133.343,89</b>  | <b>3.077.389,91</b> | <b>68.500,59</b>       | <b>328.462,26</b>                        | <b>4.607.696,66</b> | <b>100</b>  |

**d. Custo e ingresos dos centros**

| Centro   | Custos directos       | Custos de centros de nivel superior | Custo de centros auxiliares | Total Custo           | Ingresos (I)         | Marxe (I-C)            | % Cobertura (I/C) | Total Custo 2019      | % Variación do custo 19/20 |
|--|-----------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------|
| Facultades e escolas                                       | 149.933.368,31        | 3.915.842,94                        | 6.344.171,08                | 160.193.382,32        | 31.370.388,85        | -128.822.993,47        | 19,58             | 162.059.591,94        | -1,15                      |
| Institutos de investigación                                | 12.354.618,28         | 55.250,45                           | 245.622,48                  | 12.655.491,22         | 6.505.604,82         | -6.149.886,40          | 51,41             | 11.911.159,91         | 6,25                       |
| Centros singulares de investigación                        | 21.542.209,63         | 431.492,11                          | 727.796,22                  | 22.701.497,96         | 14.614.773,70        | -8.086.724,26          | 64,38             | 23.250.940,44         | -2,36                      |
| Outros centros de investigación                            | 6.020.129,99          | 1.000.493,15                        | 165.899,47                  | 7.186.522,62          | 2.260.057,90         | -4.926.464,72          | 31,45             | 7.930.184,87          | -9,38                      |
| Bibliotecas centrais e arquivo                             | 8.195.740,97          | 407.814,92                          | 225.173,36                  | 8.828.729,22          | 583.540,93           | -8.245.188,29          | 6,61              | 8.595.077,25          | 2,72                       |
| Outros centros docentes                                    | 1.561.525,06          | 7.534,44                            | 61.632,40                   | 1.630.691,91          | 467.744,92           | -1.162.946,99          | 28,68             | 1.742.981,88          | -6,44                      |
| Organos de goberno   | 5.053.025,84          | 4.893,66                            | 139.670,87                  | 5.197.590,31          | 1.786.864,24         | -3.410.726,07          | 34,38             | 4.102.465,48          | 26,69                      |
| Extensión universitaria, servizos administrativos e outros | 26.881.591,44         | 190.897,65                          | 1.017.375,31                | 28.089.864,33         | 20.422.567,43        | -7.667.296,90          | 72,70             | 32.682.446,86         | -14,05                     |
| Centros agrupacións de custo (custo global USC)            | 1.773.297,09          | 16.794,51                           | 24.777,35                   | 1.814.868,92          | 1.148.977,05         | -665.891,87            | 63,31             | 1.513.920,59          | 19,88                      |
|  | <b>233.315.506,61</b> | <b>6.031.013,83</b>                 | <b>8.952.118,54</b>         | <b>248.298.638,81</b> | <b>79.160.519,84</b> | <b>-169.138.118,97</b> | <b>31,88</b>      | <b>253.788.769,22</b> | <b>-2,16</b>               |

|                          |                       |                     |                     |                       |                       |                        |              |  |  |
|--------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|--------------|--|--|
| <b>2019</b>              | <b>238.992.869,52</b> | <b>5.900.143,72</b> | <b>8.895.756,15</b> | <b>253.788.769,22</b> | <b>93.369.700,38</b>  | <b>-160.419.068,84</b> | <b>36,79</b> |  |  |
| <b>2020-2019</b>         | <b>-5.677.362,91</b>  | <b>130.870,11</b>   | <b>56.362,39</b>    | <b>-5.490.130,41</b>  | <b>-14.209.180,54</b> | <b>-8.719.050,13</b>   |              |  |  |
| <b>% Variación 19/20</b> | <b>-2,38</b>          | <b>2,22</b>         | <b>0,63</b>         | <b>-2,16</b>          | <b>-15,22</b>         | <b>5,44</b>            |              |  |  |

**Información sobre custos:**

- Debe entenderse como “custo do centro” o do conxunto de actividades desenvoltas por este.
- Unicamente se desglosan as actividades DAG dos Órganos de Goberno, estando o resto integradas nos custos dos centros asociado (por exemplo, o custo do decanato intégrase como custo da facultade).
- Os custos asociados á docencia están vinculados cos departamentos que a imparten e, polo tanto, recóllense como custos nas facultades e escolas e non se repercuten a ningún outro tipo de centro.
- Os custos das actividades de investigación derivados da aplicación da Regra 23, que ata o exercicio 2014 estaban vinculados exclusivamente cos departamentos, relaciónanse tamén cos centros singulares e institutos de investigación. Os custos directos da actividade e os custos repercutidos diferentes aos de Regra 23 están asociados ao centro que desenvolve a actividade.
- Dos dous puntos anteriores dedúcese que os centros singulares e institutos de investigación tamén recollen custo procedente da aplicación da Regra 23.

**Información sobre ingresos:**

O Modelo CANOA non permite asociar ingresos con centros de custo, por este motivo este informe elabórase indirectamente aplicando os seguintes criterios:

- Os ingresos mostrados neste anexo correspóndense unicamente cos das actividades finalistas (non se inclúen os ingresos asociados á organización no seu conxunto).
- Para as actividades de investigación o ingreso de cada actividade lévanse ao centro de custo que ten vinculada a actividade.
- Para as actividades de docencia oficial os ingresos son levados a titulación do alumno e a continuación ao centro que ten vinculada a titulación.
- Os ingresos de teses, estudos non oficiais e os ingresos de docencia oficial do tipo expedición de títulos, secretaría e outros, non están vinculados a centros de custo concretos. Existen tamén outros ingresos de actividades finalistas que ao darse de alta no sistema CANOA asociados a actividades de nivel superior non se relaciona con centros concretos e tampouco están incluídos nestes anexo.

**Comparativa con outras táboas do informe:**

Para poder comparar os datos recollidos neste anexo cos correspondentes a actividades recollidos noutros apartados do informe, hai que ter en conta que o total das columnas “Custo directo” e “Custo de centros de nivel superior” é equivalente a “Primarios directos”, “Primarios indirectos” e “Centro a actividades” das táboas de actividades. En relación aos ingresos o punto cuarto do anterior epígrafe explica as diferenzas existentes entre o total de ingresos recollido neste anexo coa información mostrada noutras táboas do informe.

**Comparativa co anexo do informe de 2015:**

Desde o exercicio 2016 as amortizacións de bens inmobles danse de alta na columna “Centros directos”.

## Información detallada por centro

| Centro  | Custos directos | Custos de centros de nivel superior | Custo de centros auxiliares | Total Custo   | Ingresos (I) | Marxe (I-C)    | % Cobertura (I/C) | Total Custo 2019 | % Variación do custo 19/20 |
|---|-----------------|-------------------------------------|-----------------------------|---------------|--------------|----------------|-------------------|------------------|----------------------------|
| <b>Facultades e escolas</b>                         |                 |                                     |                             |               |              |                |                   |                  |                            |
| Escola Politécnica Superior                         | 9.960.695,43    | 104.752,70                          | 486.398,14                  | 10.551.846,29 | 2.520.305,28 | -8.031.541,01  | 23,88             | 11.013.134,76    | -4,19                      |
| Escola Técnica Superior de Enxeñería                | 4.699.637,21    | 148.959,24                          | 194.175,76                  | 5.042.772,21  | 1.849.606,47 | -3.193.165,74  | 36,68             | 5.281.106,39     | -4,51                      |
| Facultade de administración e dirección de empresas | 2.199.937,94    | 38.692,04                           | 101.416,11                  | 2.340.046,10  | 505.947,23   | -1.834.098,87  | 21,62             | 2.252.896,89     | 3,87                       |
| Facultade de Bioloxía                               | 7.543.732,47    | 159.590,76                          | 285.950,42                  | 7.989.273,67  | 1.525.727,10 | -6.463.546,57  | 19,10             | 8.821.145,77     | -9,43                      |
| Facultade de Ciencias                               | 3.539.652,07    | 262.011,03                          | 138.996,84                  | 3.940.659,93  | 521.085,72   | -3.419.574,21  | 13,22             | 3.771.843,44     | 4,48                       |
| Facultade de Ciencias da Comunicación               | 3.282.229,36    | 143.399,88                          | 134.746,36                  | 3.560.375,61  | 576.007,71   | -2.984.367,90  | 16,18             | 3.520.699,82     | 1,13                       |
| Facultade de Ciencias da Educación                  | 6.555.808,00    | 204.972,70                          | 300.127,46                  | 7.060.908,14  | 1.556.716,87 | -5.504.191,27  | 22,05             | 7.152.805,07     | -1,28                      |
| Facultade de Ciencias Económicas e Empresariais     | 8.726.934,97    | 254.289,67                          | 384.619,33                  | 9.365.843,97  | 1.930.273,81 | -7.435.570,16  | 20,61             | 9.255.859,65     | 1,19                       |
| Facultade de Ciencias Políticas e Sociais           | 2.245.656,22    | 67.884,79                           | 99.757,41                   | 2.413.298,42  | 450.938,41   | -1.962.360,01  | 18,69             | 2.376.486,48     | 1,55                       |
| Facultade de Dereito                                | 6.207.223,04    | 223.562,95                          | 251.687,23                  | 6.682.473,22  | 1.288.470,26 | -5.394.002,96  | 19,28             | 6.913.791,55     | -3,35                      |
| Facultade de Enfermaría                             | 1.448.974,54    | 41.277,68                           | 55.204,84                   | 1.545.457,05  | 527.680,41   | -1.017.776,64  | 34,14             | 1.501.811,75     | 2,91                       |
| Facultade de Farmacia                               | 8.209.093,54    | 109.741,34                          | 332.731,94                  | 8.651.566,83  | 2.065.206,88 | -6.586.359,95  | 23,87             | 9.133.750,33     | -5,28                      |
| Facultade de Filoloxía                              | 11.192.657,97   | 127.444,16                          | 486.398,31                  | 11.806.500,44 | 2.031.647,84 | -9.774.852,60  | 17,21             | 12.071.904,52    | -2,20                      |
| Facultade de Filosofía                              | 1.504.454,20    | 20.043,11                           | 65.001,67                   | 1.589.498,98  | 170.945,88   | -1.418.553,10  | 10,75             | 1.468.282,09     | 8,26                       |
| Facultade de Física                                 | 7.701.039,95    | 536.133,57                          | 406.856,76                  | 8.644.030,27  | 1.022.692,23 | -7.621.338,04  | 11,83             | 8.204.945,29     | 5,35                       |
| Facultade de Formación do Profesorado               | 2.951.406,63    | 41.332,35                           | 125.908,37                  | 3.118.647,35  | 522.691,14   | -2.595.956,21  | 16,76             | 3.052.647,65     | 2,16                       |
| Facultade de Humanidades                            | 2.782.803,44    | 21.650,12                           | 140.266,86                  | 2.944.720,43  | 185.713,84   | -2.759.006,59  | 6,31              | 2.863.376,01     | 2,84                       |
| Facultade de Matemáticas                            | 6.733.538,20    | 75.238,87                           | 283.099,54                  | 7.091.876,60  | 1.255.644,34 | -5.836.232,26  | 17,71             | 7.177.083,61     | -1,19                      |
| Facultade de Medicina e Odontoloxía                 | 16.460.327,94   | 211.910,84                          | 562.000,34                  | 17.234.239,11 | 3.402.949,80 | -13.831.289,31 | 19,75             | 17.410.444,13    | -1,01                      |
| Facultade de Óptica                                 | 1.851.144,60    | 60.723,02                           | 73.839,66                   | 1.985.707,29  | 303.373,01   | -1.682.334,28  | 15,28             | 1.928.269,58     | 2,98                       |
| Facultade de Psicoloxía                             | 8.028.855,39    | 506.084,12                          | 348.671,41                  | 8.883.610,89  | 1.192.297,64 | -7.691.313,25  | 13,42             | 8.342.670,09     | 6,48                       |
| Facultade de Química                                | 7.356.772,89    | 101.142,00                          | 315.885,46                  | 7.773.800,33  | 1.765.616,08 | -6.008.184,25  | 22,71             | 8.329.896,80     | -6,68                      |

## Información detallada por centro

| Centro  | Custos directos       | Custos de centros de nivel superior | Custo de centros auxiliares | Total Custo           | Ingresos (I)         | Marxe (I-C)            | % Cobertura (I/C) | Total Custo 2019      | % Variación do custo 19/20 |
|---|-----------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------|
| Facultade de Veterinaria  | 9.125.196,15          | 326.261,81                          | 369.198,30                  | 9.820.656,24          | 2.114.835,98         | -7.705.820,26          | 21,53             | 9.948.601,65          | -1,29                      |
| Facultade de Xeografía e Historia   | 8.401.524,65          | 85.184,92                           | 358.105,46                  | 8.844.815,05          | 1.544.342,59         | -7.300.472,46          | 17,46             | 8.857.793,32          | -0,15                      |
| Facultade de Relacións Laborais   | 1.056.017,77          | 38.851,21                           | 43.127,10                   | 1.137.996,10          | 418.799,05           | -719.197,05            | 36,80             | 1.206.539,11          | -5,68                      |
| Facultades Adscritas  | 168.053,74            | 4.708,06                            | 0,00                        | 172.761,80            | 120.873,28           | -51.888,52             | 69,97             | 201.806,19            | -14,39                     |
|   | <b>149.933.368,31</b> | <b>3.915.842,94</b>                 | <b>6.344.171,08</b>         | <b>160.193.382,32</b> | <b>31.370.388,85</b> | <b>-128.822.993,47</b> | <b>19,58</b>      | <b>162.059.591,94</b> | <b>-1,15</b>               |
| <b>Institutos de investigación</b>  |                       |                                     |                             |                       |                      |                        |                   |                       |                            |
| Instituto da Lingua Galega  | 932.855,64            | 1.752,30                            | 19.153,22                   | 953.761,12            | 355.686,66           | -598.074,46            | 37,29             | 916.656,03            | 4,05                       |
| Instituto de Acuicultura  | 1.137.444,16          | 6.242,30                            | 28.976,05                   | 1.172.662,53          | 308.539,59           | -864.122,94            | 26,31             | 950.228,38            | 23,41                      |
| Instituto de Biodiversidade Agraria e Desenvolvemento Rural (IBADER)            | 791.911,63            | 871,13                              | 12.181,34                   | 804.964,10            | 760.246,40           | -44.717,70             | 94,44             | 734.774,92            | 9,55                       |
| Instituto de Cerámica   | 443.594,63            | 5.662,10                            | 8.164,08                    | 457.420,82            | 69.637,21            | -387.783,61            | 15,22             | 465.012,67            | -1,63                      |
| Instituto de Ciencias da Educación ICE  | 130.177,97            | 459,44                              | 1.114,44                    | 131.751,83            | 47.621,60            | -84.130,23             | 36,14             | 221.365,20            | -40,48                     |
| Instituto de Ciencias Forenses Luís Concheiro                                   | 945.694,23            | 27.890,34                           | 23.766,55                   | 997.351,12            | 323.066,00           | -674.285,12            | 32,39             | 1.012.884,67          | -1,53                      |
| Instituto de Criminoloxía   | 283.948,11            | 0,00                                | 2.591,79                    | 286.539,90            | 23.650,69            | -262.889,21            | 8,25              | 113.889,15            | 151,60                     |
| Instituto de Dereito Industrial   | 104.733,46            | 454,26                              | 0,00                        | 105.187,72            | 80.582,16            | -24.605,56             | 76,61             | 115.404,61            | -8,85                      |
| Instituto de Estudos e Desenvolvemento de Galicia IDEGA                         | 1.724.645,50          | 716,03                              | 18.090,60                   | 1.743.452,14          | 864.870,24           | -878.581,90            | 49,61             | 1.731.305,03          | 0,70                       |
| Instituto de Investigación en Análises Químicas e Biolóxicas (IIAQBUS)          | 956.663,25            | 2.954,73                            | 10.652,22                   | 970.270,21            | 290.820,67           | -679.449,54            | 29,97             | 1.001.650,50          | -3,13                      |
| Instituto de Investigación Interdisciplinar de Tecnoloxías Ambientais (ICRETUS) | 987.979,94            | 3.000,14                            | 25.917,76                   | 1.016.897,84          | 453.970,93           | -562.926,91            | 44,64             | 1.108.378,49          | -8,25                      |
| Instituto de Matemáticas  | 64.797,09             | 0,00                                | 207,33                      | 65.004,42             | 2.436,00             | -62.568,42             | 3,75              | 189.602,75            | -65,72                     |
| Instituto Galego de Física de Altas Enerxías (IGFAE)                            | 3.850.172,67          | 5.247,68                            | 94.807,10                   | 3.950.227,47          | 2.924.476,67         | -1.025.750,80          | 74,03             | 3.256.011,68          | 21,32                      |
|   | <b>12.354.618,28</b>  | <b>55.250,45</b>                    | <b>245.622,48</b>           | <b>12.655.491,22</b>  | <b>6.505.604,82</b>  | <b>-6.149.886,40</b>   | <b>51,41</b>      | <b>11.911.159,91</b>  | <b>6,25</b>                |

## Información detallada por centro

| Centro  | Custos directos      | Custos de centros de nivel superior | Custo de centros auxiliares | Total Custo          | Ingresos (I)         | Marxe (I-C)          | % Cobertura (I/C) | Total Custo 2019     | % Variación do custo 19/20 |
|---|----------------------|-------------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------------|
| <b>Centros singulares de investigación</b>  |                      |                                     |                             |                      |                      |                      |                   |                      |                            |
| Centro de Investigación en Medicina Molecular e Enfermedades Crónicas (CIMUS)     | 9.398.301,64         | 17.715,61                           | 292.844,60                  | 9.708.861,84         | 6.319.643,72         | -3.389.218,12        | 65,09             | 11.246.534,48        | -13,67                     |
| Centro de Investigación en Química Biolóxica e Materiais Moleculares (CiQUIS)     | 7.466.159,27         | 47.444,12                           | 272.939,78                  | 7.786.543,17         | 5.528.830,24         | -2.257.712,93        | 71,00             | 7.694.845,24         | 1,19                       |
| Centro de Investigación en Tecnoloxías da Información (CITIUS)                    | 3.657.975,62         | 6.464,68                            | 120.336,12                  | 3.784.776,41         | 2.544.318,45         | -1.240.457,96        | 67,23             | 3.241.723,06         | 16,75                      |
| Centros de Biomedicina Experimental (CEBEGA)                                      | 1.019.773,10         | 359.867,70                          | 41.675,72                   | 1.421.316,54         | 221.981,29           | -1.199.335,25        | 15,62             | 1.067.837,66         | 33,10                      |
|   | <b>21.542.209,63</b> | <b>431.492,11</b>                   | <b>727.796,22</b>           | <b>22.701.497,96</b> | <b>14.614.773,70</b> | <b>-8.086.724,26</b> | <b>64,38</b>      | <b>23.250.940,44</b> | <b>-2,36</b>               |
| <b>Outros centros de investigación</b>  |                      |                                     |                             |                      |                      |                      |                   |                      |                            |
| Aula de Produtos Lácteos (APL)  | 1.275.657,30         | 60.117,25                           | 40.068,83                   | 1.375.843,37         | 511.715,17           | -864.128,20          | 37,19             | 1.426.122,51         | -3,53                      |
| Estación Científica do Courel   | 72.385,35            | 1.599,25                            | 0,00                        | 73.984,60            | 108,00               | -73.876,60           | 0,15              | 106.853,21           | -30,76                     |
| Estación de Bioloxía Mariña da Graña  | 267.624,73           | 1.604,91                            | 8.449,18                    | 277.678,83           | 100.527,40           | -177.151,43          | 36,20             | 350.025,53           | -20,67                     |
| Estación Hidrobiolóxica Encoro do Con   | 242.457,48           | 1.741,59                            | 3.628,49                    | 247.827,56           | 125.689,28           | -122.138,28          | 50,72             | 329.725,04           | -24,84                     |
| Museo de Historia Natural   | 479.039,33           | 8.138,73                            | 10.678,07                   | 497.856,13           | 17.934,04            | -479.922,09          | 3,60              | 518.836,34           | -4,04                      |
| Observatorio Astrónomico Ramón María Aller  | 118.172,80           | 725,41                              | 2.280,74                    | 121.178,95           | 27.900,45            | -93.278,50           | 23,02             | 144.392,19           | -16,08                     |
| Rede de Infraestruturas de Apoio á Investigación e ao Desenvolvemento Tecnolóxico | 2.907.328,38         | 922.839,84                          | 100.794,16                  | 3.930.962,39         | 693.530,61           | -3.707.018,05        | 17,64             | 4.310.640,94         | -8,81                      |
| Museo Domus do Mitreo   | 83.115,79            | 1.461,18                            | 0,00                        | 84.576,97            | 18.875,50            | -65.701,47           | 22,32             | 60.375,50            | 40,08                      |
| Plataforma de Enxeñería da Madeira Estrutural (PEMADE)                            | 574.348,83           | 2.264,99                            | 0,00                        | 576.613,82           | 763.777,45           | 187.163,63           | 132,46            | 683.213,61           | -15,60                     |
|   | <b>6.020.129,99</b>  | <b>1.000.493,15</b>                 | <b>165.899,47</b>           | <b>7.186.522,62</b>  | <b>2.260.057,90</b>  | <b>-5.396.050,99</b> | <b>31,45</b>      | <b>7.930.184,87</b>  | <b>-9,38</b>               |
| <b>Bibliotecas centrais e arquivo</b>   |                      |                                     |                             |                      |                      |                      |                   |                      |                            |
| Biblioteca Intercentros   | 1.178.860,05         | 194.376,63                          | 43.671,40                   | 1.416.908,07         |                      | -1.416.908,07        | 0,00              | 629.012,42           | 125,26                     |
| Biblioteca Xurídica Concepción Arenal   | 983.507,57           | 185.591,82                          | 43.956,52                   | 1.213.055,90         |                      | -1.213.055,90        | 0,00              | 1.283.065,98         | -5,46                      |
| Biblioteca Xeral  | 5.449.999,57         | 23.650,77                           | 110.642,81                  | 5.584.293,16         | 572.398,49           | -5.011.894,67        | 10,25             | 5.633.316,16         | -0,87                      |

## Información detallada por centro

| Centro  | Custos directos     | Custos de centros de nivel superior | Custo de centros auxiliares | Total Custo         | Ingresos (I)        | Marxe (I-C)          | % Cobertura (I/C) | Total Custo 2019    | % Variación do custo 19/20 |
|---|---------------------|-------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------------|
| Arquivo Histórico   | 583.373,78          | 4.195,70                            | 26.902,63                   | 614.472,09          | 11.142,44           | -603.329,65          | 1,81              | 1.049.682,69        | -41,46                     |
|   | <b>8.195.740,97</b> | <b>407.814,92</b>                   | <b>225.173,36</b>           | <b>8.828.729,22</b> | <b>583.540,93</b>   | <b>-8.245.188,29</b> | <b>6,61</b>       | <b>8.595.077,25</b> | <b>2,72</b>                |
| <b>Outros centros docentes</b>                                    |                     |                                     |                             |                     |                     |                      |                   |                     |                            |
| Escola de Especialización Profesional Práctica Xurídica           | 116.018,11          | 119,85                              | 1.684,67                    | 117.822,64          | 49.700,00           | -68.122,64           | 42,18             | 121.133,70          | -2,73                      |
| Centro de Estudos e Documentación Europeos da USC                 | 70.642,63           | 0,00                                | 2.436,26                    | 73.078,89           |                     | -73.078,89           | 0,00              | 69.299,58           | 5,45                       |
| Centro de Linguas Modernas (Santiago e Lugo)                      | 1.182.428,82        | 7.071,36                            | 50.047,16                   | 1.239.547,35        | 418.044,92          | -821.502,43          | 33,73             | 1.344.803,24        | -7,83                      |
| Centro de Tecnoloxías para a Aprendizaxe (ceta)                   | 192.435,50          | 343,23                              | 7.464,31                    | 200.243,03          |                     | -200.243,03          | 0,00              | 207.745,36          | -3,61                      |
|   | <b>1.561.525,06</b> | <b>7.534,44</b>                     | <b>61.632,40</b>            | <b>1.630.691,91</b> | <b>467.744,92</b>   | <b>-1.162.946,99</b> | <b>28,68</b>      | <b>1.742.981,88</b> | <b>-6,44</b>               |
| <b>Órganos de goberno</b>   |                     |                                     |                             |                     |                     |                      |                   |                     |                            |
| Consello Social   | 345.518,99          | 809,58                              | 12.414,61                   | 358.743,19          |                     | -358.743,19          | 0,00              | 244.928,14          | 46,47                      |
| Oficina Reitor  | 3.618.660,88        | 3.131,27                            | 90.245,69                   | 3.712.037,77        | 1.786.864,24        | -1.925.173,53        | 48,14             | 2.410.437,24        | 54,00                      |
| Xerencia  | 350.228,25          | 569,74                              | 13.840,08                   | 364.638,07          |                     | -364.638,07          | 0,00              | 578.374,51          | -36,95                     |
| Secretaría Xeral  | 738.617,72          | 383,07                              | 23.170,49                   | 762.171,28          |                     | -762.171,28          | 0,00              | 868.725,59          | -12,27                     |
|   | <b>5.053.025,84</b> | <b>4.893,66</b>                     | <b>139.670,87</b>           | <b>5.197.590,31</b> | <b>1.786.864,24</b> | <b>-3.410.726,07</b> | <b>34,38</b>      | <b>4.102.465,48</b> | <b>26,69</b>               |
| <b>Extensión universitaria, servizos administrativos e outros</b> |                     |                                     |                             |                     |                     |                      |                   |                     |                            |
| Área Académica e Alumnado   | 5.148.102,93        | 8.054,17                            | 292.404,06                  | 5.448.561,17        | 338.048,4           | -5.110.512,77        | 6,20              | 4.965.002,36        | 9,74                       |
| Área de Deportes (Santiago e Lugo)                                | 2.364.954,64        | 54.271,21                           | 66.064,34                   | 2.485.290,21        | 209.175,24          | -2.276.114,97        | 8,42              | 2.619.479,02        | -5,12                      |
| Escola de Doutoramento Internacional (EDIUS)                      | 609.000,58          | 3.006,54                            | 22.315,18                   | 634.322,30          |                     | -634.322,30          | 0,00              | 682.474,35          | -7,06                      |
| Centro de Estudos Propios (CEP)                                   | 232.955,50          | 1.069,44                            | 10.367,09                   | 244.392,03          |                     | -244.392,03          | 0,00              | 247.162,67          | -1,12                      |
| Cultura   | 1.007.518,54        | 12.006,98                           | 28.276,29                   | 1.047.801,82        | 34.100              | -1.013.701,82        | 3,25              | 1.200.504,39        | -12,72                     |
| Escola Infantil Breogán   | 655.821,29          | 1.782,24                            | 30.038,63                   | 687.642,15          | 79.421,23           | -608.220,92          | 11,55             | 685.606,76          | 0,30                       |
| Servizo de Participación e Integración Universitaria              | 124.288,42          | 498,71                              | 8.475,12                    | 133.262,20          | 0,00                | -133.262,20          | 0,00              | 190.547,82          | -30,06                     |

## Información detallada por centro

| Centro  | Custos directos       | Custos de centros de nivel superior | Custo de centros auxiliares | Total Custo           | Ingresos (I)         | Marxe (I-C)            | % Cobertura (I/C) | Total Custo 2019      | % Variación do custo 19/20 |
|---|-----------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------|
| Servizo Universitario de Residencias                        | 4.126.594,71          | 84.139,07                           | 68.500,58                   | 4.279.234,35          | 1.420.016,04         | -2.859.218,31          | 33,18             | 3.912.301,04          | 9,38                       |
| Servizos Administrativos e outros                           | 5.275.771,27          | 4.169,00                            | 299.997,96                  | 5.579.938,23          |                      | -5.579.938,23          | 0,00              | 5.418.233,97          | 2,98                       |
| Universidade de Verán                                       | 1.964,54              | 0,00                                | 0,00                        | 1.964,54              |                      | -1.964,54              | 0,00              | 91.194,16             | -97,85                     |
| Xestión de Investigación                                    | 4.908.831,18          | 2.385,00                            | 118.366,34                  | 5.029.582,51          | 16.606.703,02        | 11.577.120,51          | 330,18            | 6.271.138,30          | -19,80                     |
| Xestión de Transferencia de resultados                      | 998.990,82            | 928,17                              | 24.284,92                   | 1.024.203,89          | 1.647.676,44         | 623.472,55             | 160,87            | 1.165.959,99          | -12,16                     |
| Centro de Servizos Empresariais e Emprendemento (EMPRENDIA) | 161.973,49            | 6.228,83                            | 1.606,92                    | 169.809,24            |                      | -169.809,24            | 0,00              | 196.564,94            | -13,61                     |
| Servizo de Publicacións e Intercambio Científico            | 490.026,90            | 402,97                              | 21.926,38                   | 512.356,26            | 66.765,62            | -445.590,64            | 13,03             | 526.498,73            | -2,69                      |
| Imprenta Universitaria                                      | 453.775,37            | 1.747,80                            | 20.112,20                   | 475.635,37            | 12.367,66            | -463.267,71            | 2,60              | 497.260,27            | -4,35                      |
| Servizo de Medios Audiovisuais (Servimav)                   | 138.397,92            | 1.177,16                            | 4.639,30                    | 144.214,36            | 8.293,78             | -135.920,58            | 5,75              | 211.628,76            | -31,86                     |
| Outros centros  | 182.623,34            | 9.030,36                            | 0,00                        | 191.653,70            |                      | -191.653,70            | 0,00              | 225.046,72            | -14,84                     |
|   | <b>26.881.591,44</b>  | <b>190.897,65</b>                   | <b>1.017.375,31</b>         | <b>28.089.864,33</b>  | <b>20.422.567,43</b> | <b>-7.667.296,90</b>   | <b>72,70</b>      | <b>32.682.446,86</b>  | <b>-14,05</b>              |
| <b>Centros agrupacións de custo (custo global USC)</b>      |                       |                                     |                             |                       |                      |                        |                   |                       |                            |
| Órganos de Representación do Persoal (Santiago)             | 37.119,93             | 1.189,44                            | 22.341,10                   | 60.650,46             |                      | -60.650,46             | 0,00              | 1.477.452,25          | -95,89                     |
| Centros agrupacións de coste                                | 1.736.177,16          | 15.605,07                           | 2.436,25                    | 1.754.218,46          | 1.148.977,05         | -605.241,41            | 65,50             | 36.468,34             | 4.710,25                   |
|   | <b>1.773.297,09</b>   | <b>16.794,51</b>                    | <b>24.777,35</b>            | <b>1.814.868,92</b>   | <b>1.148.977,05</b>  | <b>-665.891,87</b>     | <b>63,31</b>      | <b>1.513.920,59</b>   | <b>19,88</b>               |
| <b>Centros de custo dados de baixa en 2020</b>              |                       |                                     |                             |                       |                      |                        |                   | <b>3.669.838,44</b>   |                            |
|   | <b>233.315.506,61</b> | <b>6.031.013,83</b>                 | <b>8.952.118,54</b>         | <b>248.298.638,81</b> | <b>79.160.519,84</b> | <b>-169.607.705,24</b> | <b>31,88</b>      | <b>253.788.769,22</b> | <b>-2,16</b>               |



**Aclaci3ns sobre os importe referidos 3 Oficina do Reitor e Secretar3a Xeral:**

- Baixo a denominaci3n “Oficina de Reitor” agr3gase o custo da Reitor3a e do conxunto de Vicerreitor3as, sendo 959.808 o custo da Oficina do Reitor (procedente de persoal, na s3a maior3a), en canto as vicerreitor3as 3 de Titulaci3ns e Captacion Internacional a que achega un maior custo 1.058.541 derivado da asignaci3n a estes centro transitoriamente das actividades de internacional (Erasmus), esta situaci3n ser3 resolta para o pr3ximo exercicio mediante a creaci3n dun centro de custo espec3fico.

**d.1. Custo e ingresos dos centros. Comparativa 2019, 2020.**

| Centro   | CUSTOS                |                       |                 | INGRESOS             |                      |                 | COBERTURA    |              |                 |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------|----------------------|----------------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|
|  | 2020                  | 2019                  | %               | 2020                 | 2019                 | %               | 2020         | 2019         | %               |
|  | Total custo           | Total custo           | Variaci3n 19/20 | Total ingresos       | Total ingresos       | Variaci3n 19/20 | % Cobertura  | % Cobertura  | Variaci3n 19/20 |
| Facultades e escolas                                       | 160.193.382,32        | 162.059.591,94        | -1,15           | 31.370.388,85        | 36.645.318,42        | -14,39          | 19,58        | 24,42        | -4,84           |
| Institutos de investigaci3n                                | 12.655.491,22         | 11.911.159,91         | 6,25            | 6.505.604,82         | 7.773.862,22         | -16,31          | 51,41        | 51,78        | -0,38           |
| Centros singulares de investigaci3n                        | 22.701.497,96         | 23.250.940,44         | -2,36           | 14.614.773,70        | 17.203.734,23        | -15,05          | 64,38        | 65,20        | -0,82           |
| Outros centros de investigaci3n                            | 7.186.522,62          | 7.930.184,87          | -9,38           | 2.260.057,90         | 2.232.110,11         | 1,25            | 31,45        | 26,86        | 4,59            |
| Bibliotecas centrais e arquivo                             | 8.828.729,22          | 8.595.077,25          | 2,72            | 583.540,93           | 606.620,81           | -3,80           | 6,61         | 6,60         | 0,01            |
| Outros centros docentes                                    | 1.630.691,91          | 1.742.981,88          | -6,44           | 467.744,92           | 347.366,74           | 34,65           | 28,68        | 24,16        | 4,53            |
| Organos de goberno   | 5.197.590,31          | 4.102.465,48          | 26,69           | 1.786.864,24         | 165.573,29           | -               | -            | -            | -               |
| Extensi3n universitaria, servizos administrativos e outros | 28.089.864,33         | 32.682.446,86         | -14,05          | 20.422.567,43        | 27.286.522,83        | -25,16          | 72,70        | 93,19        | -20,48          |
| Centros agrupaci3ns de custo (custo global USC)            | 1.814.868,92          | 1.513.920,59          | 19,88           | 1.148.977,05         | 1.108.591,73         | 3,64            | 63,31        | 55,82        | 7,49            |
|  | <b>248.298.638,81</b> | <b>253.788.769,22</b> | <b>-2,16</b>    | <b>79.160.519,84</b> | <b>93.369.700,38</b> | <b>-15,22</b>   | <b>31,88</b> | <b>36,65</b> | <b>-4,76</b>    |

**d.2. Relación entre os centros de custo do ámbito de PAS e as Áreas / Servizos / Unidades definidas na codificación corporativa.**

Co obxecto de facilitar a comprensión dos resultados mostrados neste anexo achégase a continuación a relación de servizos / áreas e unidades cos centros de custo definidos na personalización da USC.

| Código corporativo                     | Área / Servizo / Unidade                                 |
|--|--|
| <b>Área Académica e Alumnado</b>       |  |
| 7507                                   | Oficina de Análise de Reclamacións                       |
| 7508                                   | Unidade de Orientación e Intermediación para o Emprego   |
| 7564                                   | Oficina de Información Universitaria                     |
| 8115                                   | Servizo de Xestión Académica                             |
| 8175                                   | Servizo de Axudas e Servizos ao Alumnado                 |
| 8176                                   | Servizo de Xestión da Oferta e Programación Académica    |
| <b>Área de Deportes</b>                |  |
| 7540                                   | Área Deportiva   |
| <b>Área TIC</b>                        |  |
| 7505                                   | Área Tecnoloxías da Información e da Comunicación (ATIC) |
| <b>Cultura</b>                         |  |
| 7542                                   | Servizo de Actividades Culturais                         |
| <b>Escola Infantil Breogán</b>         |  |
| 7535                                   | Escola Infantil Breogán                                  |
| <b>Imprenta Universitaria</b>          |  |
| 7510                                   | Imprenta Universitaria                                   |
| <b>Infraestruturas, Saúde, Correos</b> |  |
| 0000                                   | Almacén da Universidade                                  |
| 7516                                   | Servizo de Prevención de Riscos                          |
| 7518                                   | Servizo de Correos                                       |
| 7537                                   | Área de Arquitectura e Urbanismo                         |
| 7538                                   | Área de Operación de Infraestruturas                     |
| 7531                                   | Unidade de Enerxía e Sustentabilidade                    |
| 7532                                   | Unidade de Infraestruturas - Lugo                        |
| 7533                                   | Unidade de Mantemento e Seguridade                       |
| 7534                                   | Unidade de Edificación e Xestión de Espazos              |
| 7585                                   | Servizo de Vixilancia da Saúde                           |

| <b>Código corporativo</b>                                   | <b>Área / Servizo / Unidade</b>                  |
|---|--|
| 7586  | Servizo de Protección Radiolóxica                |
| <b>Servizo de Medios Audiovisuais (SERVIMAV)</b>            |  |
| 7020  | Servizo de Medios Audiovisuais (SERVIMAV)        |
| <b>Servizo de Participación e Integración Universitaria</b> |  |
| 7561  | Oficina de Voluntariado                          |
| <b>Servizo de Publicacións e Intercambio Científico</b>     |  |
| 7025  | Servizo de Publicacións e Intercambio Científico |
| <b>Servizo Universitario de Residencias</b>                 |  |
| 7600  | Servizo Universitario de Residencias (SUR)       |
| 7610  | Colexio Maior Fonseca                            |
| 7615  | Colexio Maior Rodríguez Cadarso                  |
| 7620  | Colexio Maior San Clemente                       |
| 7630  | Residencia Universitaria Burgo das Nacións       |
| 7635  | Residencia Universitaria Monte da Condesa        |
| 7640  | Residencia Universitaria "Xesús Bal y Gay"       |
| <b>Servizos Administrativos e outros</b>                    |  |
| 7517  | Parque Móbil                                     |
| 7529  | Oficina de Desenvolvemento Sostible              |
| 7565  | Gabinete de Comunicacións                        |
| 7566  | Oficina Web                                      |
| 7567  | Oficina de Igualdade de Xénero                   |
| 7570  | Servizo de Normalización Lingüística             |
| 8114  | Área de Calidade e Mellora de Procedementos      |
| 8120  | Servizo de Contabilidade e Orzamentos            |
| 8125  | Servizo de Control Interno                       |
| 8130  | Servizo de Planificación e Programación de PAS   |
| 8135  | Servizo de Planificación de PDI                  |
| 8140  | Servizo de Xestión Económica                     |
| 8145  | Servizo de Xestión de Persoal                    |
| 8165  | Servizo de Asesoría Xurídica                     |
| <b>Xestión de Investigación</b>                             |  |
| 7036  | Área de Xestión de Investigación                 |
| 7037  | Área de Promoción e Proxectos Internacionais     |

**e. Condicións para o cálculo da porcentaxe de Horas Non Distribuídas. Regra 23**

Recóllese a continuación a parte da Regra 23 que establece o procedemento para a determinación das porcentaxes a aplicar sobre as horas non distribuídas (HND). A versión íntegra da Regra 23 pode ser consultada na web da Xerencia.

a) No caso de Persoal Docente e Investigador pertencente aos Corpos Docentes Universitarios, profesorado contratado doutor, visitantes, colaboradores e o profesorado emérito, a clasificación realizarase da seguinte forma:

o Se un profesor de este grupo cumpre polo menos unha das seguintes situacións:

- Número de sexenios obtidos+1  $\geq$  Número de sexenios potenciais, sempre e cando teña polo menos un sexenio
- Dirección de polo menos 2 teses doutorais nos tres últimos anos
- Ser IP en polo menos un proxecto de investigación de carácter competitivo (Plan Nacional, FIS, Proxectos Europeos e/ou Proxectos competitivos das Comunidades Autónomas).
- Realizar unha das actividades comprendidas no artigo 83, dirixidas exclusivamente a investigación e transferencia, por un volume anual contratado superior ou igual a 50.000 euros. Cando se dispoña no Sistema de Información de datos relativos a este tipo de actividades o límite quedará diferenciado por grandes áreas científicas.

Neste caso, considérase que tódalas horas que resten das dedicadas á docencia e xestión inducida non remunerada serán consideradas horas dedicadas a investigación, polo que a distribución de horas realizarase da seguinte forma:

$$37,5 - HD - HGNR = HI$$

o Se un profesor deste grupo, non cumpre as condicións do apartado anterior e cumpre polo menos unha das seguintes situacións:

- Sexenios obtidos + 2  $\geq$  Sexenios potenciais, sempre e cando teña polo menos un sexenio
- Dirección de polo menos 1 tese doutoral nos tres últimos anos
- Participar nun proxecto de investigación competitivo Plan Nacional, FIS, Proxectos Europeos e/ou Proxectos competitivos das Comunidades Autónomas).
- Realizar una das actividades comprendidas no artigo 83 por un volume anual contratado inferior a 50.000 euros. Cando se dispoña no Sistema de Información de datos

relativos a este tipo de actividades o límite quedará diferenciado por grandes áreas científicas.

Neste caso considérase que a metade das horas que resten á dedicación docente e á xestión inducida non remunerada serán consideradas horas dedicadas á investigación, e a outra metade, é dicir, o outro 50% serán consideradas horas dedicadas á docencia. A distribución de horas realizarase da seguinte forma:

$$37,5 - HD - HGNR = ND$$

Onde ND é a parte non distribuída que se repartirá segundo o seguinte criterio:

50% de ND irá destinado a horas de docencia (HD), que se distribuirán proporcionalmente ás materias en función das horas que imparta ese profesor

50% de ND irá destinado a horas de investigación (HI)

o No caso de non cumprirse ningún dos dous casos anteriores, tódalas horas restantes da dedicación docente e da xestión inducida non remunerada serán consideradas horas de docencia, e polo tanto a distribución realizarase da seguinte forma:

$$37,5 - HD - HGNR = ND$$

Onde ND é a parte non distribuída que se repartirá segundo o seguinte criterio:

100% de ND irá destinado a horas de docencia (HD), que se distribuirán proporcionalmente ás materias en función das horas que imparta ese profesor.

b) O PDI axudante e axudante doutor. No caso deste persoal universitario, as horas que non estean dedicadas a docencia nin a xestión inducida consideraranse da seguinte forma:

o Si pertence a un grupo de investigación, a parte non distribuída (ND) asignarase a horas de investigación.

o Si non pertence a ningún grupo de investigación, a parte non distribuída (ND) asignarase:

▪ O 50% de ND irá destinado a horas de docencia (HD), que se distribuirán proporcionalmente ás materias en función das horas que imparta

▪ O 50% de ND irá destinado a horas de investigación (HI)

c) O profesorado asociado ten só capacidade docente, é dicir, tódalas as súas horas computaranse directamente a docencia.

**f. Relación de Actividades Directivas, Administrativas e Xerais (DAG)**

Achégase a continuación a relación de actividades DAG indicando o seu código e descrición.

**Órganos de goberno**

|                 |   |
|-----------------|---|
| SNT010G70N53    | Dirección de Consello Social  |
| SNT010G00G10N40 | Dirección de Oficina Reitor   |
| SNT010G60N52    | Dirección de Secretaria Xeral   |
| SNT010G00G53N77 | Dirección de Vic. de Calidade   |
| LUG040G01G32N55 | Dirección de Vic. de Coordinación do Campus de Lugo                             |
| SNT010G00G48N73 | Dirección de Vic. de Estudantes e Proxección Internacional                      |
| SNT010G00G47N72 | Dirección de Vic. de Igualdade, Cultura e Servizos                              |
| SNT010G00G50N51 | Dirección de Vic. de Investigación e Innovación                                 |
| SNT010G00G49N74 | Dirección de Vic. de Organización Académica                                     |
| SNT010G00G51N75 | Dirección de Vic. de Planificación, Tecnoloxías e Sustentabilidade              |
| SNT010G00G46N71 | Dirección de Vic. de Profesorado  |
| SNT010G00G52N76 | Dirección de Vic. de Titulacións e Captación Internacional                      |
| SNT010G75N54    | Dirección de Xerencia   |
| LUG020G80N56    | Dirección Vicexerencia de Lugo  |
| SNT015G70T14    | Secretaría e asesoramento Consello Social                                       |
| SNT015G00G10T01 | Secretaría e asesoramento Oficina Reitor  |
| SNT015G60T13    | Secretaría e asesoramento Secretaria Xeral                                      |
| SNT015G00G53T27 | Secretaría e asesoramento Vic. de Calidade                                      |
| LUG025G01G32T16 | Secretaría e asesoramento Vic. de Coordinación do Campus de Lugo                |
| SNT015G00G48T23 | Secretaría e asesoramento Vic. de Estudantes e Proxección Internacional         |
| SNT015G00G47T22 | Secretaría e asesoramento Vic. de Igualdade, Cultura e Servizos                 |
| SNT015G00G50T12 | Secretaría e asesoramento Vic. de Investigación e Innovación                    |
| SNT015G00G49T24 | Secretaría e asesoramento Vic. de Organización Académica                        |
| SNT015G00G51T25 | Secretaría e asesoramento Vic. de Planificación, Tecnoloxías e Sustentabilidade |
| SNT015G00G46T21 | Secretaría e asesoramento Vic. de Profesorado                                   |
| SNT015G00G52T26 | Secretaría e asesoramento Vic. de Titulacións e Captación Internacional         |
| LUG025G80T16    | Secretaría e asesoramento Vicexerencia Lugo                                     |
| SNT015G75T15    | Secretaría e asesoramento Xerencia  |

**Facultades e escolas**

|              |  |
|--------------|--|
| LUG040E40N21 | Dirección de Escola Politécnica Superior                         |
| SNT030E50N65 | Dirección de Escola Técnica Superior de Enxeñería                |
| SNT030F56N70 | Dirección de Facultade de Óptica                                 |
| SNT030F15N06 | Dirección de Facultade Ciencias Económicas e Empresariais        |
| LUG040F13N04 | Dirección de Facultade de administración e dirección de empresas |
| SNT030F10N01 | Dirección de Facultade de Bioloxía                               |
| LUG040F11N02 | Dirección de Facultade de Ciencias                               |
| SNT030F16N07 | Dirección de Facultade de Ciencias da Educación                  |
| SNT030F12N03 | Dirección de Facultade de Ciencias da Información                |

|              |   |
|--------------|---|
| SNT030F14N05 | Dirección de Facultade de Ciencias Políticas e Sociais          |
| SNT030F25N09 | Dirección de Facultade de Dereito                               |
| SNT030F57N69 | Dirección de Facultade de Enfermaría                            |
| SNT030F35N10 | Dirección de Facultade de Farmacia                              |
| SNT030F40N11 | Dirección de Facultade de Filoloxía                             |
| SNT030F45N12 | Dirección de Facultade de Filosofía                             |
| SNT030F50N13 | Dirección de Facultade de Física                                |
| LUG040F17N66 | Dirección de Facultade de Formación do Profesorado              |
| LUG040F53N14 | Dirección de Facultade de Humanidades                           |
| SNT030F60N16 | Dirección de Facultade de Matemáticas                           |
| SNT030F55N15 | Dirección de Facultade de Medicina e Odontoloxía                |
| SNT030F64N17 | Dirección de Facultade de Psicoloxía                            |
| SNT030F65N18 | Dirección de Facultade de Química                               |
| SNT030F24N67 | Dirección de Facultade de Relacións Laborais                    |
| LUG040F70N19 | Dirección de Facultade de Veterinaria                           |
| SNT030F75N20 | Dirección de Facultade de Xeografía e Historia                  |
| LUG060E40U93 | U.A.Xestión Escola Politécnica Superior                         |
| SNT050E50U94 | U.A.Xestión Escola Técnica Superior de Enxeñería                |
| SNT050F15U06 | U.A.Xestión Facultade Ciencias Económicas e Empresariais        |
| LUG060F13U04 | U.A.Xestión Facultade de administración e dirección de empresas |
| SNT050F10U01 | U.A.Xestión Facultade de Bioloxía                               |
| LUG060F11U02 | U.A.Xestión Facultade de Ciencias                               |
| SNT050F16U07 | U.A.Xestión Facultade de Ciencias da Educación                  |
| SNT050F12U03 | U.A.Xestión Facultade de Ciencias da Información                |
| SNT050F14U05 | U.A.Xestión Facultade de Ciencias Políticas e Sociais           |
| SNT050F25U09 | U.A.Xestión Facultade de Dereito                                |
| SNT050F57U98 | U.A.Xestión Facultade de Enfermaría                             |
| SNT050F35U10 | U.A.Xestión Facultade de Farmacia                               |
| SNT050F40U11 | U.A.Xestión Facultade de Filoloxía                              |
| SNT050F45U12 | U.A.Xestión Facultade de Filosofía                              |
| SNT050F50U13 | U.A.Xestión Facultade de Física                                 |
| LUG060F17U95 | U.A.Xestión Facultade de Formación do Profesorado               |
| LUG060F53U14 | U.A.Xestión Facultade de Humanidades                            |
| SNT050F60U16 | U.A.Xestión Facultade de Matemáticas                            |
| SNT050F55U15 | U.A.Xestión Facultade de Medicina e Odontoloxía                 |
| SNT050F64U17 | U.A.Xestión Facultade de Psicoloxía                             |
| SNT050F65U18 | U.A.Xestión Facultade de Química                                |
| SNT050F24U96 | U.A.Xestión Facultade de Relacións Laborais                     |
| LUG060F70U19 | U.A.Xestión Facultade de Veterinaria                            |
| SNT050F75U20 | U.A.Xestión Facultade de Xeografía e Historia                   |
| SNT050F56U99 | U.A.Xestión Facultade Universitaria de Óptica                   |

**Centros singulares de investigación**

|              |  |
|--------------|--|
| SNT030C03N34 | Dirección de Centro de Investigación en Medicina Molecular e Enfermidades Crónicas (CIMUS) |
|--------------|--|

|              |   |
|--------------|---|
| SNT030C02N33 | Dirección de Centro de Investigación en Química Biolóxica e Materiais Moleculares (CIQUS) |
| SNT030C05N36 | Dirección de Centro de Investigación en Tecnoloxías da Información (CITIUS)               |
| SNT030C07N38 | Dirección de Centros de Biomedicina Experimental (CEBEGA)                                 |
| SNT050C03U79 | U.A.Xestión Centro de Investigación en Medicina Molecular e Enfermidades Crónicas (CIMUS) |
| SNT050C02U78 | U.A.Xestión Centro de Investigación en Química Biolóxica e Materiais Moleculares (CIQUS)  |
| SNT050C05U81 | U.A.Xestión Centro de Investigación en Tecnoloxías da Información (CITIUS)                |
| SNT050C07U83 | U.A.Xestión Centros de Biomedicina Experimental (CEBEGA)                                  |

**Institutos de investigación**

|              |  |
|--------------|--|
| LUG040I95N97 | Dirección de IBADER  |
| SNT030I10N81 | Dirección de ICE   |
| SNT030I15N82 | Dirección de IDEGA   |
| SNT030I25N83 | Dirección de Instituto da Lingua Galega  |
| SNT030I75N93 | Dirección de Instituto de Acuicultura  |
| SNT030I35N85 | Dirección de Instituto de Cerámica   |
| SNT030I40N86 | Dirección de Instituto de Ciencias Forenses Luis Concheiro                                   |
| SNT030I30N84 | Dirección de Instituto de Criminoloxía   |
| SNT030I55N89 | Dirección de Instituto de Dereito Industrial   |
| SNT030I66N42 | Dirección de Instituto de Investigación Interdisciplinar de Tecnoloxías Ambientais (iCRETUS) |
| SNT030I70N92 | Dirección de Instituto de Matemáticas  |
| SNT030I60N90 | Dirección de Instituto Galego de Física de Altas Enerxías (IGFAE)                            |
| SNT030I46N41 | Dirección de Investigación en Análises Químicas e Biolóxicas (IIAQBUS)                       |
| LUG060I95U67 | U.A.Xestión IBADER   |
| SNT050I10U51 | U.A.Xestión ICE  |
| SNT050I15U52 | U.A.Xestión IDEGA  |
| SNT050I25U53 | U.A.Xestión Instituto da Lingua Galega   |
| SNT050I75U63 | U.A.Xestión Instituto de Acuicultura   |
| SNT050I35U55 | U.A.Xestión Instituto de Cerámica  |
| SNT050I40U56 | U.A.Xestión Instituto de Ciencias Forenses Luís Concheiro                                    |
| SNT050I30U54 | U.A.Xestión Instituto de Criminoloxía  |
| SNT050I55U59 | U.A.Xestión Instituto de Dereito Industrial  |
| SNT050I66U22 | U.A.Xestión Instituto de Investigación Interdisciplinar de Tecnoloxías Ambientais (iCRETUS)  |
| SNT050I70U62 | U.A.Xestión Instituto de Matemáticas   |
| SNT050I60U60 | U.A.Xestión Instituto Galego de Física de Altas Enerxías (IGFAE)                             |
| SNT050I46U21 | U.A.Xestión Investigación en Análises Químicas e Biolóxicas (IIAQBUS)                        |

**Bibliotecas e arquivo**

|              |  |
|--------------|--|
| SNT030B20N63 | Dirección de Arquivo Histórico                     |
| LUG040B02N61 | Dirección de Biblioteca Intercentros               |
| SNT030B03N62 | Dirección de Biblioteca Xeral                      |
| SNT030B01N60 | Dirección de Biblioteca Xurídica Concepción Arenal |



|              |   |
|--------------|---|
| SNT050B20U92 | U.A.Xestión Arquivo Histórico                     |
| LUG060B02U90 | U.A.Xestión Biblioteca Intercentros               |
| SNT050B03U91 | U.A.Xestión Biblioteca Xeral                      |
| SNT050B01U89 | U.A.Xestión Biblioteca Xurídica Concepción Arenal |

**Persoal de Administración e Servizos**

|              |  |
|--------------|--|
| LUG078X25    | Área Académica e Alumnado (Lugo)   |
| SNT077X08    | Área Académica e Alumnado (Santiago)                                     |
| SNT077X01001 | Área de Deportes. Dirección e administración                             |
| SNT077X36    | Centro de Estudos Propios (CEP)  |
| SNT077X35    | Centro Internacional de Estudos de Doutoramento e Avanzados (CIEDUS)     |
| SNT085Z21001 | CLM. Dirección e administración  |
| LUG040C09N40 | Dirección de Aula de Produtos Lácteos                                    |
| SNT030C04N35 | Dirección de Centro de Servizos Empresariais e Emprendemento (EMPRENDIA) |
| LUG078X24    | Servizos Administrativos e outros (Lugo)                                 |
| SNT077X07    | Servizos Administrativos e outros (Santiago)                             |
| LUG060C09U86 | U.A.Xestión Aula de Produtos Lácteos                                     |
| SNT050C04U80 | U.A.Xestión Centro de Servizos Empresariais e Emprendemento (EMPRENDIA)  |
| LUG078X26    | Xestión de Investigación (Lugo)  |
| SNT077X09    | Xestión de Investigación (Santiago)                                      |
| SNT077X10    | Xestión de Transferencia de resultados                                   |

**Relacionados con actividades organización**

|           |   |
|-----------|---|
| LUG041Q02 | Órganos de Representación do Persoal (Lugo)     |
| SNT031Q01 | Órganos de Representación do Persoal (Santiago) |

**Outros**

|              |   |
|--------------|---|
| LUG082H02    | Cafeterías Concesións (Lugo)  |
| SNT081H01    | Cafeterías Concesións (Santiago)  |
| LUG082H04    | Reprografía Concesións (Lugo)   |
| SNT081H03    | Reprografía Concesións (Santiago)   |
| SNT030P15N24 | Dirección de Escola de Especialización Profesional Cirurxía Aparato Dixestivo |
| SNT030P20N25 | Dirección de Escola de Especialización Profesional Cirurxía Cardiovascular    |
| SNT030P25N26 | Dirección de Escola de Especialización Profesional Cirurxía Xeral             |
| SNT030P30N27 | Dirección de Escola de Especialización Profesional Estomatoloxía              |
| SNT030P35N28 | Dirección de Escola de Especialización Profesional Histopatoloxía             |
| SNT030P40N29 | Dirección de Escola de Especialización Profesional Obstetricia e Xinecoloxía  |
| SNT030P45N30 | Dirección de Escola de Especialización Profesional Oftalmoloxía               |
| SNT030P50N31 | Dirección de Escola de Especialización Profesional Pediatría                  |
| SNT030P10N23 | Dirección de Escola de Especialización Profesional Práctica Xurídica          |
| SNT050P15U69 | U.A.Xestión Escola de Especialización Profesional Cirurxía Aparato Dixestivo  |
| SNT050P20U70 | U.A.Xestión Escola de Especialización Profesional Cirurxía Cardiovascular     |
| SNT050P25U71 | U.A.Xestión Escola de Especialización Profesional Cirurxía Xeral              |
| SNT050P30U72 | U.A.Xestión Escola de Especialización Profesional Estomatoloxía               |

|              |  |
|--------------|--|
| SNT050P35U73 | U.A.Xestión Escola de Especialización Profesional Histopatoloxía   |
| SNT050P40U74 | U.A.Xestión Escola de Especialización Profesional Obstetricia e Xinecoloxía  |
| SNT050P45U75 | U.A.Xestión Escola de Especialización Profesional Oftalmoloxía   |
| SNT050P50U76 | U.A.Xestión Escola de Especialización Profesional Pediatría  |
| SNT050P10U68 | U.A.Xestión Escola de Especialización Profesional Práctica Xurídica<br>Dirección de Rede de Infraestruturas de Apoio á Investigación e ao<br>Desenvolvemento Tecnolóxico |
| SNT030R00N55 | U.A.Xestión Rede de Infraestruturas de Apoio á Investigación e ao<br>Desenvolvemento Tecnolóxico   |
| SNT050R00U85 |  |

**g. Custo calculado das titulacións oficiais de grao e máster no curso 2019/2020**

Existen dous enfoques diferentes en relación a cal debe ser o período temporal principal sobre o que aplicar o Modelo para determinar os custos de actividade, setembro / agosto ou xaneiro / decembro. Hai claras vantaxes que recomentan a utilización do ano natural como período principal de cálculo e o curso académico como período secundario e de aí o interese por consolidar esta alternativa no texto que define o novo modelo de contabilidade analítica para universidades. Destacamos as seguintes vantaxes:

- Permite agregar o informe de contabilidade analítica ao resto de estados financeiros no momento da rendición das contas anuais e referir todos eles ao mesmo período temporal.
- Facilita a explicación, a comprensión e a verificación dos resultados obtidos en aplicación do Modelo CANOA ao non requirir esforzos adicionais asociados a traballos derivados da utilización de diferentes períodos temporais.
- Permite aplicar o Modelo ao conxunto de actividades unha vez cerrado o exercicio económico, sen a necesidade de agardar á finalización do curso académico comezado en setembro do exercicio de análise. Deste xeito, por exemplo, dispónse dos resultados das actividades de investigación referidos ao exercicio N o primeiro semestre do exercicio N+1, adiantándose nun ano a dispoñibilidade dos informes correspondentes ao último trimestre do ano N.
- Facilita a obtención e o rexistro da información requirida polo sistema de contabilidade analítica ao reducirse o número de incidencias.
- Mellora a asignación dos custos de docencia oficial ao reducirse considerablemente o número de horas de docencia sen asignación a actividades concretas. Esta mellora obtense ao utilizar a dedicación rexistrada en dous cursos académicos evitando as incidencias procedentes do persoal que acumula docencia nun cuadrimestre concreto.
- Non impide a determinación precisa e rigorosa dos custos das titulacións oficiais por curso académico, ao partir tamén este cálculo das dedicacións reais do PDI. Sendo o valor calculado baixo calquera das dúas alternativas (utilización do período académico ou económico) comparable, ao introducirse unhas variacións pequenas sobre os resultados (<1%, en base a cálculos realizados).
- Permite situar ao mesmo nivel de consideración na fase de análise as actividades de investigación e de docencia oficial, ao permitirse obter a información das actividades de investigación en termos de exercicio económico no momento de presentar as contas anuais, sen impedir a obtención da información de docencia oficial referida a curso académico.

Este informe, ao igual que os de anos precedentes, obtense a partir da consideración do exercicio económico como o período principal de cálculo, tal e como se explica no apartado “3.Formación de custos das actividades” e achega no apartado “4.Resultados de actividades. Exercicio 2020”, os custos das titulacións por ano natural.

Ao falar de custo da titulación por curso académico emprégase o concepto “**custo calculado**” co obxecto de destacar que estes custos proveñen da consideración do curso académico como período secundario de cálculo; así, os importes calculados para o curso 2019/2020 proveñen dos resultados de actividade das materias correspondentes aos exercicios 2019 e 2020 e das dedicacións docentes rexistradas no POD para cursos 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021. No anexo do informe de 2019 pódense revisar os resultados obtidos para o curso 2018/2019.

**h. Informes complementarios relativos ás actividades de varios servizos e áreas**

- **Centro de Linguas Modernas (CLM): Custo por actividade**

Desde o exercicio 2017 intégrase no Sistema de Contabilidade Analítica o catálogo de actividades do CLM, quedando pendente a asignación dos ingresos específicos de cada actividade. Por este motivo non se poden subministra información de ingresos ou marxes de cobertura de cada unha das actividades.

| Actividade                     | CUSTOS             |                      |                     |                        |  | Total custo       |
|--------------------------------|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------------|
|                                | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades Auxiliares | Actividades Directivas e administrativas |                   |
| <b>CLM. Sección de Alemán</b>  |                    |                      |                     |                        |  |                   |
| Alemán: 1º Semestre            | 0,00               | 68.561,61            | 2.168,33            | 2.773,03               | 16.483,42                                | 89.986,39         |
| Alemán: 2º Semestre            | 0,00               | 68.529,20            | 2.167,31            | 2.771,72               | 16.475,62                                | 89.943,85         |
| Alemán: Curso Intensivo        | 0,00               | 13.699,35            | 433,26              | 554,08                 | 3.293,56                                 | 17.980,25         |
| Alemán: Exame.B1.A             | 0,00               | 6.079,59             | 192,27              | 245,89                 | 1.461,64                                 | 7.979,40          |
| Alemán: Exame.B1.B             | 0,00               | 956,53               | 30,25               | 38,69                  | 229,97                                   | 1.255,43          |
| Alemán: Exame.B2.A             | 0,00               | 3.323,52             | 105,11              | 134,42                 | 799,03                                   | 4.362,08          |
| Alemán: Exame.B2.B             | 0,00               | 972,73               | 30,76               | 39,34                  | 233,86                                   | 1.276,70          |
|                                | <b>0,00</b>        | <b>162.122,53</b>    | <b>5.127,29</b>     | <b>6.557,17</b>        | <b>38.977,10</b>                         | <b>212.784,10</b> |
| <b>CLM. Sección de Español</b> |                    |                      |                     |                        |  |                   |
| Español: 1º Semestre_Español   | 0,00               | 52.410,31            | 3.250,02            | 2.243,96               | 12.985,33                                | 70.889,62         |
| Español: 2º Semestre_Español   | 0,00               | 32.551,05            | 2.018,53            | 1.393,68               | 8.064,94                                 | 44.028,20         |
| Español: Curso Intensivo       | 0,00               | 21.814,03            | 1.352,71            | 933,97                 | 5.404,71                                 | 29.505,42         |

| Actividade                           | CUSTOS             |                      |                     |                        |  |                   |
|--------------------------------------|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------------|
|                                      | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades Auxiliares | Actividades Directivas e administrativas | Total custo       |
| Español: Curso Semiintensivo_Español | 0,00               | 111.619,76           | 6.921,67            | 4.779,02               | 27.655,24                                | 150.975,69        |
| Español: Probas CCSE                 | 0,00               | 48.755,71            | 3.023,40            | 2.087,49               | 12.079,86                                | 65.946,45         |
| Español: Probas D.E.L.E.             | 0,00               | 15.354,80            | 952,17              | 657,42                 | 3.804,35                                 | 20.768,74         |
| Español: Probas SIELE                | 0,00               | 793,24               | 49,19               | 33,96                  | 196,53                                   | 1.072,92          |
|                                      | <b>0,00</b>        | <b>283.298,90</b>    | <b>17.567,69</b>    | <b>12.129,50</b>       | <b>70.190,96</b>                         | <b>383.187,04</b> |
| <b>CLM. Sección de Francés</b>       |                    |                      |                     |                        |  |                   |
| Francés: 1º Semestre                 | 0,00               | 62.231,24            | 2.261,38            | 2.508,96               | 15.025,44                                | 82.027,03         |
| Francés: 2º Semestre                 | 0,00               | 65.937,65            | 2.396,07            | 2.658,39               | 15.920,34                                | 86.912,45         |
| Francés: Curso Intensivo             | 0,00               | 10.147,70            | 368,75              | 409,12                 | 2.450,11                                 | 13.375,69         |
| Francés: Exame.B1.A                  | 0,00               | 6.351,65             | 230,81              | 256,08                 | 1.533,57                                 | 8.372,11          |
| Francés: Exame.B1.B                  | 0,00               | 1.643,97             | 59,74               | 66,28                  | 396,93                                   | 2.166,92          |
| Francés: Exame.B2.A                  | 0,00               | 2.495,82             | 90,69               | 100,62                 | 602,60                                   | 3.289,74          |
| Francés: Exame.B2.B                  | 0,00               | 642,66               | 23,35               | 25,91                  | 155,16                                   | 847,09            |
|                                      | <b>0,00</b>        | <b>149.450,69</b>    | <b>5.430,79</b>     | <b>6.025,36</b>        | <b>36.084,15</b>                         | <b>196.991,03</b> |
| <b>CLM. Sección de Galego</b>        |                    |                      |                     |                        |  |                   |
| Galego: 1º Semestre                  | 0,00               | 0,00                 | 108,17              | 0,00                   | 24,26                                    | 132,42            |
| Galego: 2º Semestre                  | 0,00               | 0,00                 | 108,17              | 0,00                   | 24,26                                    | 132,42            |
| Galego: Andaina                      | 0,00               | 0,00                 | 108,17              | 0,00                   | 24,26                                    | 132,42            |
| Galego: Curso Intensivo              | 0,00               | 0,00                 | 108,17              | 0,00                   | 24,26                                    | 132,42            |
|                                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>432,68</b>       | <b>0,00</b>            | <b>97,04</b>                             | <b>529,68</b>     |
| <b>CLM. Sección de Inglés</b>        |                    |                      |                     |                        |  |                   |
| Inglés: 1º Semestre                  | 0,00               | 3.448,23             | 121,95              | 165,18                 | 837,67                                   | 4.573,03          |
| Inglés: Anual                        | 0,00               | 192.765,32           | 6.817,30            | 9.233,94               | 46.828,17                                | 255.644,73        |

| Actividade                       | CUSTOS             |                      |                     |                        |  |                   |
|----------------------------------|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------------|
|                                  | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades Auxiliares | Actividades Directivas e administrativas | Total custo       |
| Inglés: Curso Intensivo          | 0,00               | 44.399,79            | 1.570,23            | 2.126,86               | 10.785,97                                | 58.882,85         |
| Inglés: curso PDI 1º semestre    | 0,00               | 1.739,39             | 61,51               | 83,32                  | 422,55                                   | 2.306,77          |
| Inglés: curso PDI 2º semestre    | 0,00               | 12.694,39            | 448,95              | 608,09                 | 3.083,83                                 | 16.835,26         |
| Inglés: Exame.B1.A               | 0,00               | 22.184,63            | 784,58              | 1.062,70               | 5.389,28                                 | 29.421,18         |
| Inglés: Exame.B1.B               | 0,00               | 16.417,23            | 580,61              | 786,43                 | 3.988,21                                 | 21.772,48         |
| Inglés: Exame.B2.A               | 0,00               | 6.713,38             | 237,42              | 321,59                 | 1.630,87                                 | 8.903,26          |
| Inglés: Exame.B2.B               | 0,00               | 2.075,05             | 73,39               | 99,40                  | 504,09                                   | 2.751,92          |
| Inglés: Exame.C1.A               | 0,00               | 1.891,95             | 66,91               | 90,63                  | 459,61                                   | 2.509,10          |
| Inglés: Exame.C1.B               | 0,00               | 823,92               | 29,14               | 39,47                  | 200,15                                   | 1.092,68          |
|                                  | <b>0,00</b>        | <b>305.153,28</b>    | <b>10.791,99</b>    | <b>14.617,61</b>       | <b>74.130,40</b>                         | <b>404.693,26</b> |
| <b>CLM. Sección de Italiano</b>  |                    |                      |                     |                        |  |                   |
| Italiano: 1º Semestre            | 0,00               | 21.222,42            | 957,02              | 955,75                 | 5.188,18                                 | 28.323,38         |
| Italiano: 2º Semestre            | 0,00               | 16.975,78            | 765,52              | 764,50                 | 4.150,02                                 | 22.655,82         |
| Italiano: Curso Intensivo        | 0,00               | 4.241,24             | 191,26              | 191,00                 | 1.036,84                                 | 5.660,34          |
| Italiano: Exame.B1.A             | 0,00               | 5.285,32             | 238,34              | 238,02                 | 1.292,09                                 | 7.053,77          |
| Italiano: Exame.B1.B             | 0,00               | 681,62               | 30,74               | 30,70                  | 166,63                                   | 909,69            |
| Italiano: Exame.B2.A             | 0,00               | 1.054,90             | 47,57               | 47,51                  | 257,89                                   | 1.407,86          |
| Italiano: Exame.B2.B             | 0,00               | 394,91               | 17,81               | 17,78                  | 96,54                                    | 527,04            |
| Italiano: Probas CILS            | 0,00               | 4.241,24             | 191,26              | 191,00                 | 1.036,84                                 | 5.660,34          |
|                                  | <b>0,00</b>        | <b>54.097,43</b>     | <b>2.439,52</b>     | <b>2.436,26</b>        | <b>13.225,03</b>                         | <b>72.198,24</b>  |
| <b>CLM. Sección de Portugués</b> |                    |                      |                     |                        |  |                   |
| Portugués: 1º Semestre           | 0,00               | 1.220,45             | 217,42              | 33,03                  | 329,86                                   | 1.800,76          |
| Portugués: 2º Semestre           | 0,00               | 2.368,60             | 421,95              | 64,11                  | 640,17                                   | 3.494,83          |

| Actividade                         | CUSTOS             |                      |                     |                        |  | Total custo         |
|------------------------------------|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|
|                                    | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades Auxiliares | Actividades Directivas e administrativas |                     |
| Portugués: Exame.B1.A              | 0,00               | 778,51               | 138,69              | 21,07                  | 210,41                                   | 1.148,68            |
| Portugués: Exame.B1.B              | 0,00               | 292,07               | 52,03               | 7,90                   | 78,94                                    | 430,94              |
| Portugués: Exame.B2.A              | 0,00               | 69,43                | 12,37               | 1,88                   | 18,76                                    | 102,44              |
| Portugués: Exame.B2.B              | 0,00               | 58,89                | 10,49               | 1,59                   | 15,91                                    | 86,89               |
|                                    | <b>0,00</b>        | <b>4.787,95</b>      | <b>852,95</b>       | <b>129,58</b>          | <b>1.294,05</b>                          | <b>7.064,54</b>     |
| <b>CLM. Sección outros idiomas</b> |                    |                      |                     |                        |  |                     |
|                                    | 0,00               |                      | 108,17              |                        | 24,26                                    | 132,43              |
|                                    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>108,17</b>       | <b>0,00</b>            | <b>24,26</b>                             | <b>132,43</b>       |
|                                    | <b>0,00</b>        | <b>958.910,78</b>    | <b>42.751,08</b>    | <b>41.895,48</b>       | <b>234.022,99</b>                        | <b>1.277.580,32</b> |



▪ **Área de Deportes: Custo por actividade**

Desde o exercicio 2017 intégrase no Sistema de Contabilidade Analítica o catálogo de actividades do Servizo de Deportes, o que permite obter uns resultados detallados por cada unha das actividades (custo, ingreso, marxes e informes por elementos de custo).

| Actividade   | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades Auxiliares | Actividades Directivas e administrativas | Total custo       |
|--|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------------|
| <b>Área de Deportes. Campo Polideportivo</b>           |                    |                      |                     |                        |  |                   |
| Competición (Campo Polideportivo)                      | 0,00               | 37.899,12            | 48.658,15           | 2.139,75               | 31.262,22                                | 119.959,23        |
| Uso Libre (Campo Polideportivo)                        | 0,00               | 91.554,12            | 117.545,04          | 5.169,06               | 75.521,16                                | 289.789,38        |
|  | <b>0,00</b>        | <b>129.453,24</b>    | <b>166.203,19</b>   | <b>7.308,81</b>        | <b>106.783,38</b>                        | <b>409.748,61</b> |
| <b>Área de Deportes. Complexo Deportivo do Estadio</b> |                    |                      |                     |                        |  |                   |
| Aeróbic + Step   | 2.860,00           | 1.572,59             | 2.861,96            | 180,10                 | 2.634,52                                 | 10.109,17         |
| Atletismo  | 20.636,00          | 8.024,09             | 18.504,78           | 1.164,49               | 17.034,21                                | 65.363,56         |
| Atletismo Federado                                     | 13.244,00          | 7.833,72             | 13.609,12           | 856,41                 | 12.527,60                                | 48.070,85         |
| Autodefensa (Complexo Deportivo do Estadio)            | 1.452,00           | 306,59               | 1.135,46            | 71,45                  | 1.045,22                                 | 4.010,72          |
| Competición (Complexo Deportivo do Estadio)            | 0,00               | 346,77               | 223,90              | 14,09                  | 206,10                                   | 790,86            |
| Glúteos+Abdominais+Pernas e Tono (GAP+Tono)            | 1.848,00           | 2.122,44             | 2.563,57            | 161,32                 | 2.359,84                                 | 9.055,17          |
| Judo   | 0,00               | 712,83               | 460,25              | 28,96                  | 423,67                                   | 1.625,71          |
| Karate   | 2.860,00           | 1.638,64             | 2.904,61            | 182,79                 | 2.673,78                                 | 10.259,81         |
| Kung-Fu  | 9.988,00           | 719,41               | 6.913,38            | 435,05                 | 6.363,98                                 | 24.419,83         |
| Orientación Federado                                   | 0,00               | 314,43               | 203,02              | 12,78                  | 186,88                                   | 717,10            |
| Pilates (Complexo Deportivo do Estadio)                | 3.520,00           | 353,15               | 2.500,75            | 157,37                 | 2.302,02                                 | 8.833,29          |
| Taekwondo  | 5.984,00           | 1.861,30             | 5.065,42            | 318,76                 | 4.662,88                                 | 17.892,37         |
| Tai-Chi (Complexo Deportivo do Estadio)                | 484,00             | 87,04                | 368,70              | 23,20                  | 339,40                                   | 1.302,34          |
| Titorías Kung-Fu, Mindfulness e Tai-Chi                | 924,00             | 0,00                 | 596,59              | 37,54                  | 549,18                                   | 2.107,32          |

ANEXOS H. Informes complementarios relativos ás actividades de varios servizos e áreas

| Actividade                                      | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades Auxiliares | Actividades Directivas e administrativas | Total custo       |
|---|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|-------------------|
| Uso Libre (Complejo Deportivo do Estadio)       | 55.440,00          | 152.261,55           | 134.105,32          | 8.439,16               | 123.448,01                               | 473.694,04        |
| Zumba   | 1.892,00           | 4.343,42             | 4.025,98            | 253,35                 | 3.706,04                                 | 14.220,79         |
|   | <b>121.132,00</b>  | <b>182.497,97</b>    | <b>196.042,81</b>   | <b>12.336,82</b>       | <b>180.463,33</b>                        | <b>692.472,93</b> |
| <b>Área de Deportes. Outros centros</b>         |                    |                      |                     |                        |  |                   |
| Fútbol Veterán Federado                         | 1.232,00           | 0,00                 | 105,85              | 0,00                   | 471,54                                   | 1.809,39          |
| Ioga (Outros Centros)                           | 3.432,00           | 0,00                 | 294,88              | 0,00                   | 1.313,58                                 | 5.040,46          |
| Lugo - Glúteos+Abdominais+Pernas (GAP)          | 1.408,00           | 0,00                 | 120,98              | 0,00                   | 538,90                                   | 2.067,88          |
| Lugo - Ioga                                     | 1.892,00           | 0,00                 | 162,56              | 0,00                   | 724,15                                   | 2.778,71          |
| Lugo - Mantemento+Aeróbic+Step (MAS)            | 1.408,00           | 0,00                 | 120,98              | 0,00                   | 538,90                                   | 2.067,88          |
| Lugo - Pilates                                  | 1.804,00           | 0,00                 | 155,00              | 0,00                   | 690,47                                   | 2.649,47          |
| Lugo - Running                                  | 1.892,00           | 0,00                 | 162,56              | 0,00                   | 724,15                                   | 2.778,71          |
| Lugo - Voleibol Mixto                           | 836,00             | 0,00                 | 71,83               | 0,00                   | 319,97                                   | 1.227,80          |
| Lugo - Ximnasia de Mantemento                   | 1.408,00           | 0,00                 | 120,98              | 0,00                   | 538,90                                   | 2.067,88          |
| Lugo - Zumba                                    | 792,00             | 0,00                 | 68,05               | 0,00                   | 303,13                                   | 1.163,18          |
| Mindfulness (Outros Centros)                    | 7.832,00           | 0,00                 | 672,93              | 0,00                   | 2.997,65                                 | 11.502,58         |
| Montañismo Federado                             | 1.452,00           | 0,00                 | 124,76              | 0,00                   | 555,74                                   | 2.132,50          |
| Pilates (Outros Centros)                        | 18.656,00          | 0,00                 | 1.602,93            | 0,00                   | 7.140,48                                 | 27.399,41         |
| Sendeirismo                                     | 33.704,00          | 0,00                 | 2.895,87            | 0,00                   | 12.900,02                                | 49.499,88         |
| Tai-Chi (Outros Centros)                        | 7.436,00           | 0,00                 | 638,91              | 0,00                   | 2.846,09                                 | 10.920,99         |
| Xadrez Federado                                 | 2.156,00           | 0,00                 | 185,24              | 0,00                   | 825,20                                   | 3.166,44          |
| Ximnasia Terapéutica                            | 3.432,00           | 0,00                 | 294,88              | 0,00                   | 1.313,58                                 | 5.040,46          |
|   | <b>90.772,00</b>   | <b>0,00</b>          | <b>7.799,19</b>     | <b>0,00</b>            | <b>34.742,45</b>                         | <b>133.313,62</b> |
| <b>Área de Deportes. Pavillón Polideportivo</b> |                    |                      |                     |                        |  |                   |
| Autodefensa (Pavillón Polideportivo)            | 1.452,00           | 702,88               | 8.022,15            | 200,98                 | 3.657,84                                 | 14.035,85         |

ANEXOS H. Informes complementarios relativos ás actividades de varios servizos e áreas

| Actividade                                   | Primarios directos | Primarios indirectos | Centro a actividade | Actividades Auxiliares | Actividades Directivas e administrativas | Total custo         |
|--|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--|---------------------|
| Balonmán                                     | 3.212,00           | 544,58               | 13.984,93           | 350,36                 | 6.376,68                                 | 24.468,55           |
| Competición (Pavillón Polideportivo)         | 0,00               | 4.635,44             | 17.256,74           | 432,32                 | 7.868,51                                 | 30.193,01           |
| Fútbol Sala Feminino                         | 1.364,00           | 251,23               | 6.013,15            | 150,64                 | 2.741,80                                 | 10.520,82           |
| Mellora da Condición Física                  | 1.364,00           | 906,18               | 8.451,39            | 211,73                 | 3.853,56                                 | 14.786,86           |
| Tenis (Pavillón)                             | 2.992,00           | 1.065,92             | 15.106,76           | 378,46                 | 6.888,19                                 | 26.431,33           |
| Uso Libre (Pavillón Polideportivo)           | 0,00               | 25.791,18            | 96.014,97           | 2.405,42               | 43.779,71                                | 167.991,29          |
| Voleibol                                     | 2.596,00           | 1.620,65             | 15.697,67           | 393,27                 | 7.157,63                                 | 27.465,22           |
| Ximnasia de Mantemento                       | 1.364,00           | 714,47               | 7.737,69            | 193,85                 | 3.528,13                                 | 13.538,15           |
|  | <b>14.344,00</b>   | <b>36.232,53</b>     | <b>188.285,45</b>   | <b>4.717,03</b>        | <b>85.852,05</b>                         | <b>329.431,08</b>   |
| <b>Área de Deportes. Piscina Cuberta</b>     |                    |                      |                     |                        |  |                     |
| Actividades Acuáticas (Natación, Aquagym...) | 94.468,00          | 76.802,25            | 81.170,34           | 7.406,33               | 91.585,86                                | 351.432,78          |
| Natación Federada                            | 27.896,00          | 10.594,77            | 18.241,98           | 1.664,48               | 20.582,74                                | 78.979,97           |
| Uso Libre (Piscina Cuberta)                  | 0,00               | 191.200,09           | 90.615,72           | 8.268,17               | 102.243,24                               | 392.327,21          |
|  | <b>122.364,00</b>  | <b>278.597,11</b>    | <b>190.028,04</b>   | <b>17.338,98</b>       | <b>214.411,84</b>                        | <b>822.739,96</b>   |
| <b>Área de Deportes. Pistas de Tenis</b>     |                    |                      |                     |                        |  |                     |
| Competición (Pistas de Tenis)                | 0,00               | 3.301,87             | 501,77              | 56,99                  | 1.360,72                                 | 5.221,34            |
| Tenis (Pistas de Tenis)                      | 50.600,00          | 30.159,53            | 12.272,59           | 1.393,85               | 33.281,46                                | 127.707,43          |
| Tenis Federado                               | 40.788,00          | 2.425,27             | 6.566,89            | 745,83                 | 17.808,43                                | 68.334,42           |
| Uso Libre (Pistas de Tenis)                  | 0,00               | 24.394,05            | 3.707,03            | 421,02                 | 10.052,93                                | 38.575,03           |
|  | <b>91.388,00</b>   | <b>60.280,72</b>     | <b>23.048,28</b>    | <b>2.617,69</b>        | <b>62.503,54</b>                         | <b>239.838,22</b>   |
|  | <b>440.000,00</b>  | <b>687.061,57</b>    | <b>771.406,96</b>   | <b>44.319,33</b>       | <b>684.756,59</b>                        | <b>2.627.544,42</b> |

▪ **Escola Infantil Breogán: Relación entre o resultado de actividade e a oferta**

Este informe relaciona os custos e ingresos obtidos para a actividade da escola coa oferta dispoñible nesta no exercicio de análise.

| Relación entre o resultado de actividade e a oferta                         |                         |  |                          |
|---|-------------------------|--|--------------------------|
| <b>Actividade principal [1]</b>   |                         |  |                          |
|   | <b>Oferta de prazas</b> |  |                          |
| Número de prazas da escola  | 95                      | [1] Capacidade real, 95 a tempo completo |                          |
| Número de prazas do comedor   | 64                      |  |                          |
| Número de prazas merenda  | 16                      | Non se inclúen prazas de nidos           |                          |
| <b>Custos, contabilidade analítica</b>                                      |                         |  |                          |
|   | <b>2020</b>             | <b>2019</b>                              | <b>% Variación 19/20</b> |
| Custo anual (578.960 corresponden a persoal de capítulo I, 574.465 en 2019) | 737.992,56              | 734.785,22                               | 0,44 [2]                 |
| Custo anual por praza   | 7.768,34                | 8.164,28                                 | [2]/[1]                  |
| <b>Custo mensual por praza(12 meses)</b>                                    | 647,36                  | 680,36                                   |                          |
| <b>Ingresos, contabilidade analítica</b>                                    |                         |  |                          |
| Ingreso anual   | 79.421,23               | 156.290,78                               | -49,18 [3]               |
| Marxe de cobertura  | 10,76%                  | 21,27%                                   | -49,40                   |
| Ingreso anual por praza   | 836,01                  | 1.736,56                                 | [3]/[1]                  |

| Relación entre o resultado de actividade e a oferta   |            |            |              |
|---|------------|------------|--------------|
| <b>Ingreso mensual por praza (12 meses)</b>   | 69,67      | 144,71     |              |
| Ingreso anual máximos posibles (95 alumnos a tempo completo + 64 prazas de comedor, no suposto que todos pagan a cota máxima) | 382.368,00 | 384.192,00 | [4]          |
| <b>Ingreso mensual máximo por praza (12 meses), toda a oferta cuberta</b>   | 335,41     | 355,73     | [4]/([1]*12) |

▪ **Servizo Universitario de Residencias (SUR): Relación entre o resultado de actividade e a oferta**

Este informe relaciona os custos e ingresos obtidos para a actividade do SUR coa oferta deste servizo.

| Relación entre o resultado de actividade e a oferta. Datos referidos á convocatoria 2018-2019             |                       |                        |                              |         |
|---|-----------------------|------------------------|------------------------------|---------|
| <b>Actividade principal [1]</b>   |                       |                        |                              |         |
| Número de prazas SUR  | 1.189                 | [1]                    |                              |         |
| Número de prazas ocupadas. Convocatoria SUR   | 1.189                 |                        |                              |         |
| Número de prazas subvencionadas no SUR  | 907                   |                        |                              |         |
| Importe total das subvencións de prazas no SUR  | 1.168.395             |                        |                              |         |
| <b>Oferta*</b>  | <b>Núm. de prazas</b> | <b>Días operativos</b> | <b>Prazas en termo anual</b> |         |
| Burgo das Nacións (Abertos 365)   | 448                   | 365                    | 163.520                      |         |
| Monte da Condesa (Pechou o mes de agosto)   | 438                   | 334                    | 146.292                      |         |
| Rodríguez Cadarso (Pechou agosto e Nadal)   | 63                    | 329                    | 20.727                       |         |
| San Clemente (Pechou xullo, agosto e Nadal)   | 76                    | 293                    | 22.268                       |         |
| Fonseca (Pecha en Nadal)  | 136                   | 350                    | 47.600                       |         |
| Prazas Lugo (Pecha agosto e Nadal)  | 93                    | 314                    | 29.202                       |         |
|   |                       |                        | <b>429.609</b>               |         |
| <b>Custo de actividade do SUR</b>   |                       |                        |                              |         |
| <b>No custo 2020 se inclúen o programa de axudas a alumnado</b>   | <b>2020</b>           | <b>2019</b>            | <b>% Variación 19/20</b>     |         |
| Custo anual (1.133.343,89 corresponden a persoal de capítulo I, 1.081.066 en 2019)                        | 4.607.696,66          | 4.202.305,02           | 9,65                         | [2]     |
| Custo anual por praza   | 3.504,12              | 3.534,32               |                              | [2]/[1] |
| Custo diario por praza  | 10,73                 | 9,78                   |                              | [2]/[4] |
| <b>Ingresos de actividade do SUR</b>  |                       |                        |                              |         |
| Ingreso anual   | 1.420.016,04          | 1.949.229,66           | -27,15                       | [3]     |
| Marxe de cobertura  | 34,08                 | 46,38                  | -26,52                       |         |
| Ingreso anual por praza   | 1.194,29              | 1.639,39               |                              | [3]/[1] |
| Ingreso diario por praza  | 3,31                  | 4,54                   |                              | [3]/[4] |
| Subvencións anual calculada (gasto unitario-ingreso unit.)*Número de prazas                               | 2.746.377,23          | 2.253.075,36           | 21,89                        |         |
| * Mantense a información da oferta 2018-2019 debido á situación de excepcionalidade vivida no curso 19/20 |                       |                        |                              |         |

### ***i. Definición dos indicadores de xestión***

Co obxecto de posibilitar a correcta interpretación dos indicadores contidos no apartado 5 deste informe e, posto que non se atopa publicada a súa definición, inclúese neste apartado a relación de indicadores de xestión definidos na proposta “Modelo de contabilidade analítica para as universidades públicas españolas 2019. Adaptación do modelo C.A.N.O.A”, mantendo a numeración definida no documento.

## **10.2 Indicadores**

Para desenvolver o concepto de indicador foi tida en conta la publicación da IGAE «*Indicadores de xestión no ámbito do Sector Público*». A definición de indicador é «*instrumento de medición elixido como variable relevante que permite reflectir suficientemente unha realidade complexa, referido a un momento ou a un intervalo temporal determinado*» e a de indicador de xestión, é «*instrumento de medición elixido como variable relevante que permite reflectir suficientemente unha realidade complexa, referido a un momento ou a un intervalo temporal determinado e que pretende informar sobre aspectos referidos á organización, produción, planificación e efectos de unha ou varias organizacións nas súas diversas manifestacións concretas*».

Proponse un conxunto de indicadores que posibilitan a análise de información económica desde os niveis máis desagregados de actividade ata os máis agregados. Este conxunto pode ser ampliado con indicadores procedentes de información financeira e/ou orzamentaria. Estarán coordinados e integrados co nivel de agregación que se considere oportuno na área de indicadores económicos do SIIU.

Moitos dos indicadores expresan custos ou ingresos por traballador, estudante ou usuario ou ratios respecto dunha agregación de custos ou ingresos. Xeralmente e salvo indicación en sentido contrario, o numerador incluírá o total final de custos derivado do sistema de contabilidade analítica, incluíndo custos directos, indirectos, administrativos, directivos e xerais, etcétera. Cando o denominador faga referencia a custos, e se non se especifica o contrario, incluírá o total final de custos derivado do sistema de contabilidade analítica. Se no denominador figura o número de proxectos ou outro similar, considerarase o de proxectos vivos ponderado polo número de días en que o proxecto permaneceu en fase de realización.

### **10.2.1 Indicadores relativos a elementos de custo**

▪ **Indicadores xerais de elementos de custo**

Para cada elemento de custo «e» de nivel 1 será proporcionado o resultado de dividir o seu importe polo valor de cada unha das columnas do cadro.

|                     | Número de persoas equivalentes na universidade | Estudantes matriculados na universidade | Estudantes equivalentes a tempo completo na universidade |
|---------------------|--|---|--|
| Custo do elemento e | A.1.1.e  | A.1.2.e                                 | A.1.3.e  |

Os estudantes equivalentes a tempo completo son obtidos dividindo o total de créditos matriculados entre 60, que é a carga estándar dun curso académico en créditos. O custo por crédito de cada elemento de custo é obtido de forma trivial, polo tanto, dividindo o importe obtido como custo por estudante equivalente a tempo completo entre 60.

Ademais dos estudantes a tempo completo, son considerados os estudantes matriculados, isto é, o número de persoas distintas que cursan algunha materia.

▪ **Indicadores relativos a custos de persoal**

En cada cela da seguinte táboa será calculada a división entre o dato da súa fila e o da súa columna. Os valores destes datos están referidos á universidade no seu conxunto.

|                   | Número de persoas equivalentes na universidade | Estudantes matriculados na universidade | Estudantes equivalentes a tempo completo na universidade |
|-------------------|--|---|--|
| Custos de persoal | B.1.1  | B.1.2                                   | B.1.3  |
| Custos do PDI     | B.2.1  | B.2.2                                   | B.2.3  |
| Custos do PAS     | B.3.1  | B.3.2                                   | B.3.3  |



- **Outros indicadores de elementos de custo**

|  | Número de persoas equivalentes na universidade | Estudantes matriculados na universidade | Estudantes equivalentes a tempo completo na universidade |
|--|--|---|--|
| Custos de adquisición de bens e servizos | C.1.1  | C.1.2                                   | C.1.3  |
| Custos de servizos exteriores            | C.2.1  | C.2.2                                   | C.2.3  |

### 10.2.2 Indicadores relativos a elementos de ingreso

- **Indicadores relativos a ingresos por docencia**

Para cada titulación de grao e máster oficial «t» calcularase unha táboa na que cada cela contén a división dos ingresos da titulación polo elemento de ingreso da columna:

|                                  | Estudantes matriculados na titulación t | Estudantes equivalentes a tempo completo na titulación t |
|----------------------------------|---|--|
| Ingresos da titulación oficial t | D.1.1.t                                 | D.1.2.t  |

Para cada titulación de grao e máster non oficial «t» calcularase unha táboa como a seguinte, na que cada cela conterá a división dos ingresos da titulación polo elemento de ingreso da columna.

|                                      | Estudantes matriculados na titulación t |
|--------------------------------------|---|
| Ingresos da titulación non oficial t | E.1.1.t                                 |

- **Indicadores relativos a ingresos por investigación**

Serán calculados os seguintes indicadores referidos ao conxunto da universidade:

|  | Número de profesores/as doutores/as | Ingresos totais da universidade |
|--|-------------------------------------|---------------------------------|
| Ingresos por actividades de investigación e transferencia con financiación externa                       | F.1.1                               | F.1.2                           |
| Ingresos por actividades de investigación financiadas por axentes externos en convocatorias competitivas | F.2.1                               | F.2.2                           |
| Ingresos por actividades de investigación aplicada e transferencia                                       | F.3.1                               | F.3.2                           |
| Ingresos por actividades de doutorado  | F.4.1                               | F.4.2                           |

▪ **Indicadores relativos a ingresos por extensión universitaria e deportivas**

|   | Número de usuarios | Ingresos totais da universidade |
|---|--------------------|---------------------------------|
| Ingresos por extensión universitaria e deportes | G.1.1              | G.1.2                           |

▪ **Indicadores relativos a ingresos por outros conceptos**

|                 | Ingresos totais da universidade |
|-----------------|---------------------------------|
| Outros ingresos | H.1.1                           |

### 10.2.3 Indicadores relativos a centros de custo

Para cada centro «c»:

|          | Custos totais da universidade | Custos do centro de nivel superior ao centro c | Número de estudantes relacionados co centro c | Número de PDI equivalente do centro c | Número de PAS equivalente do centro c | Número de persoas equivalentes do centro c |
|----------|-------------------------------|--|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| Custo do | I.1.1.c                       | I.1.2.c  | I.1.3.c                                       | I.1.4.c                               | I.1.5.c                               | I.1.6.c                                    |

|          |  |  |  |  |  |  |
|----------|--|--|--|--|--|--|
| centro c |  |  |  |  |  |  |
|----------|--|--|--|--|--|--|

#### 10.2.4 Indicadores relativos a actividades produtos

##### ▪ Indicadores relativos a docencia oficial

Para cada titulación de grao ou máster oficial «t» serán calculadas as seguintes táboas:

|                                | Número de PDI equivalente relacionado coa titulación t | Estudantes equivalentes a tempo completo na titulación t | Estudantes matriculados na titulación t |
|--------------------------------|--|--|---|
| Custos da titulación oficial t | J.1.1.t  | J.1.2.t  | J.1.3.t                                 |

|                                | Créditos matriculados na universidade | Créditos matriculados na titulación t | Créditos impartidos na titulación t |
|--------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|
| Custos da titulación oficial t | K.1.1.t                               | K.1.2.t                               | K.1.3.t                             |

##### ▪ Indicadores relativos a docencia non oficial

|                                    | Número de PDI equivalente relacionado coa titulación t | Estudantes equivalentes a tempo completo na titulación t | Estudantes matriculados na titulación t |
|------------------------------------|--|--|---|
| Custos da titulación non oficial t | L.1.1.t  | L.1.2.t  | L.1.3.t                                 |

|                                    | Créditos matriculados na universidade | Créditos matriculados na titulación t | Créditos impartidos na titulación t |
|------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|
| Custos da titulación non oficial t | M.1.1.t                               | M.1.2.t                               | M.1.3.t                             |

##### ▪ Indicadores relativos a investigación

|   | Número de profesores/as doutores/as | Ingresos totais da universidade |
|---|-------------------------------------|---------------------------------|
| Custos totais de investigación                          | N.1.1                               | N.1.2                           |
| Custos totais de proxectos de investigación competitiva | N.2.1                               | N.2.2                           |
| Custos totais de proxectos de investigación propia      | N.3.1                               | N.3.2                           |
| Custos totais de investigación aplicada e transferencia | N.4.1                               | N.4.2                           |

▪ **Indicadores relativos a extensión universitaria e deportivas**

|   | Número de usuarios | Custos totais da universidade |
|---|--------------------|-------------------------------|
| Custo da extensión universitaria e actividade deportiva | O.1.1              | O.1.2                         |

▪ **Indicadores relativos a prestación do servizo de educación superior**

Resulta de grande utilidade establecer un indicador que mida o custo da prestación do servizo de educación superior.

O custo de prestación do servizo de educación superior é a suma dos custos da actividade docente máis os custos das actividades de investigación financiadas con recursos propios e o doutorado. Cando este indicador se expresa en termos unitarios (por alumno) permite relacionar o custo do servizo de educación superior cos prezos públicos das titulacións, o que resulta útil para coñecer as achegas efectivas dos estudantes e as súas familias ao sostemento do servizo de educación superior.

|  | Estudantes equivalentes a tempo completo na universidade | Estudantes matriculados na universidade |
|--|--|---|
| Custo de prestación do servizo de educación superior | P.1.1  | P.1.2                                   |

|   | Estudiantes equivalentes a tempo completo na área | Estudiantes matriculados na área a |
|---|---|------------------------------------|
| Custo de prestación do servizo de educación superior na rama de coñecemento de artes e humanidades          | Q.1.1   | Q.1.2                              |
| Custo de prestación do servizo de educación superior na rama de coñecemento de ciencias                     | Q.2.1   | Q.2.2                              |
| Custo de prestación do servizo de educación superior na rama de coñecemento de ciencias da saúde            | Q.3.1   | Q.3.2                              |
| Custo de prestación do servizo de educación superior na rama de coñecemento de enxeñaría e arquitectura     | Q.4.1   | Q.4.2                              |
| Custo de prestación do servizo de educación superior na rama de coñecemento de ciencias sociais e xurídicas | Q.5.1   | Q.5.2                              |